

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Соловьев Дмитрий Александрович
Должность: ректор ФГБОУ ВО Вавиловский университет
Дата подписания: 10.07.2026 12:48:36
Уникальный программный ключ:
528682d78e671e566ab07f01fe1ba2172f735a12

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**



**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования**

**«Саратовский государственный университет генетики,
биотехнологии и инженерии имени Н. И. Вавилова»**

СОГЛАСОВАНО

Заведующий кафедрой
[Подпись] /К.П. Колотырин./
« 03 » июня 2025 г.

УТВЕРЖДАЮ

Директор института
[Подпись] Л.А. Волошук
« 03 » июня 2025 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Дисциплина

**ТЕХНОЛОГИИ ЭФФЕКТИВНОГО
МЕНЕДЖМЕНТА**

Направление подготовки

38.04.05 Бизнес-информатика

Направленность (профиль)

Управление бизнес-анализом

Квалификация
выпускника

Магистр

Нормативный срок
обучения

2 года

Форма обучения

Заочная

Разработчик: доцент, Черненко Е.В.

[Подпись]
(подпись)

Саратов 2025

1. Цель освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины «Технологии эффективного менеджмента» является формирование у обучающихся навыков межличностного общения, установления психологического контакта, планирования и организации работы подразделения, разработки мотивационной политики, принятия эффективных управленческих решений на основе применения принципов и методов Технологии эффективного менеджмента.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

В соответствии с учебным планом по направлению подготовки 38.04.05 «Бизнес- информатика» дисциплина «Технологии эффективного менеджмента» относится к дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений первого блока.

Для изучения данной дисциплины необходимы знания, умения и навыки, имеющиеся у обучающихся при изучении следующих дисциплин: «Методология и методы проведения научных исследований в бизнес-информатике», «Организация работы малых групп».

Дисциплина «Технологии эффективного менеджмента» является базовой для следующих дисциплин «Прогнозирование бизнес-результатов деятельности предприятия на основе предиктивного моделирования с использованием IBM Watson», «Управление цифровыми платформами и экосистемами современного бизнеса», «Электронные платежные системы», «Имитационное моделирование в цифровых средах», а также для прохождения производственной практики «Проектно-технологическая практика», а также для подготовки к процедуре защиты и защиты выпускной квалификационной работы.

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП ВО

Изучение данной дисциплины направлено на формирование у обучающихся компетенций, представленных в табл.1.

Таблица 1

Требования к результатам освоения дисциплины

№ п/п	Код компетенции	Содержание компетенции (или ее части)	Индикаторы достижения компетенций	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны:		
				знать	уметь	владеть
1	2	3	4	5	6	7
1	УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.1 Находит, анализирует собранную информацию, применяет системный подход при решении проблемных ситуаций	Теоретические основы возможностей анализа информации, способы применения системного подхода в решении проблемных ситуаций	Анализировать собранную информацию, применяет системный подход при решении проблемных ситуаций	Способами осуществления критического анализа проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработки стратегии действий

2	УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1 Осуществляет организацию работы подчиненных в малой группе, общее руководство на всех этапах развития команды, распределяет командные роли и формирует благоприятный социально-психологический климат	Способы организации и руководства работой команды, осуществления руководства на всех этапах развития команды	Распределять командные роли и формировать благоприятный социально-психологический климат	Способами организации работы подчиненных в малой группе, общего руководства на всех этапах развития команды
			УК-3.2 Вырабатывает и реализует стратегию сотрудничества в командной работе для достижения поставленной цели	Основы разработки стратегии сотрудничества в командной работе для достижения поставленной цели	Вырабатывать и реализовывать стратегии сотрудничества	Способами выработки и реализации стратегии сотрудничества в командной работе для достижения поставленной цели
3	ПК-1	Способен выполнять технико-экономическое обоснование проектов по совершенствованию и регламентацию бизнес-процессов и ИТ-инфраструктуры предприятия	ПК-1.2 Генерирует новые идеи в бизнесе на основе инноваций в сфере ИКТ, а так же для решения задач заказчиков по рациональному выбору ИС и ИКТ управления бизнесом	Инновационные технологии в сфере ИКТ, идеи в сфере бизнеса на основе инноваций в сфере ИКТ	Генерировать новые идеи в бизнесе на основе инноваций в сфере ИКТ, а так же для решения задач заказчиков по рациональному выбору ИС и ИКТ управления бизнесом	Способами выполнения технико-экономических обоснований проектов по совершенствованию и регламентацию бизнес-процессов и ИТ-инфраструктуры предприятия

4. Объем, структура и содержание дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы, 144 часа.

Таблица 2

	Объем дисциплины						
	Количество часов						
	Всего	в т.ч. по годам					
		1	2	3	4	5	6
Контактная работа – всего, в т.ч.:	144	144					
<i>аудиторная работа</i>	12	12,2					
лекции	6	6					
лабораторные	х	х					
практические	6	6					
<i>промежуточная аттестация</i>	0,2	0,2					
<i>контроль</i>							
Самостоятельная работа	122,8	122,8					
Форма итогового контроля	Э	Э					
Курсовой проект (работа)	х	х					

Таблица 3

Структура и содержание дисциплины «Технологии эффективного менеджмента»

№ п/п	Тема занятия. Содержание	Неделя семестра	Контактная работа			Самостоятельная работа	Контроль	
			Вид занятия	Форма проведения	Количество часов		Вид	Форма
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Понятие и содержание Технологии эффективного менеджмента. Предмет, принципы и методы эффективного менеджмента. Взаимосвязь управления и Технологий эффективного менеджмента. Цели и задачи Менеджмента. Эволюция развития менеджмента и его основные концепции. Природа и исторические тенденции развития управления.		Л	В	2	20	ТК	УО
2.	Особенности Российского менеджмента и национальной культуры. Технологии эффективного менеджмента в России. Эволюция менеджмента и его основные концепции.		ПЗ	КС	2	22	ТК	УО

3	Факторы, условия и эволюционные этапы возникновения и развития менеджмента. Школы менеджмента. Инфраструктура менеджмента и факторы ее определяющие. Организационные структуры менеджмента. Организационное устройство предприятия и пути его совершенствования.		Л	Т	2	20	ТК	УО
4	Изучение основных школ и концепций менеджмента. Уровни управления как формаразделения управленческого труда. Организационное устройство предприятия и пути его совершенствования.		ПЗ	Т	2	20	ТК	УО
5	Природа и состав функций менеджмента. Понятие и развитие функций менеджмента. Управленческие решения и моделирование ситуаций. Сущность и классификация управленческих решений. Процедура принятия управленческих решений. Условия и факторы качества управленческих решений.		Л	Т	2	20	ТК	УО
6	Менеджмент как единый процесс взаимосвязанных функций. Содержание и характерные черты функций менеджмента. Способность принимать управленческие решения. «Мозговая атака» как метод поиска новых управленческих решений.		ПЗ	Т	2	20	ТК	УО
7	Выходной контроль					0,8	Вых К	Э
Итого:					12	122,8		

Примечание:

Условные обозначения:

Виды аудиторной работы: Л – лекция, ПЗ - практическое занятие.

Формы проведения занятий: В – лекция-визуализация, Т – лекция / занятие, проводимое в традиционной форме, КС – круглый стол.

Виды контроля: ТК – текущий контроль, ВыхК – входной контроль.

Форма контроля: УО – устный опрос, Э – экзамен.

5. Образовательные технологии

Организация занятий по дисциплине «Технологии эффективного менеджмента» проводится по видам учебной работы: лекции, семинарские занятия, текущий контроль.

Реализация компетентностного подхода в рамках направления подготовки 38.04.05 Бизнес информатика предусматривает использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий в сочетании с внеаудиторной работой для формирования и развития профессиональных навыков обучающихся.

Лекционные занятия проводятся в поточной аудитории с применением мультимедийного проектора в виде учебной презентации. Основные моменты лекционных занятий конспектируются.

Целью практических занятий является закрепление и углубление знаний, полученных при изучении теоретического курса технологии эффективного менеджмента, формирование навыков работы руководителей разного уровня управления в социально-экономических системах, а также умение применять на практике полученные теоретические знания.

Самостоятельная работа охватывает проработку обучающимися отдельных вопросов теоретического курса.

Самостоятельная работа осуществляется в индивидуальном и групповом формате. Самостоятельная работа выполняется обучающимися на основе учебно-методических материалов дисциплины (приложение 2). Самостоятельно изучаемые вопросы курса включаются в вопросы экзаменационного билета.

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины
а) основная литература (библиотека Вавиловского университета)

№ п/п	Наименование, ссылка для электронного доступа или кол-во экземпляров в библиотеке	Автор(ы)	Место издания, издательство, год	Используется при изучении разделов (из п. 4, таб. 3)
1	Технологии эффективного менеджмента: инновационные механизмы развития систем управления : учебное 136 с. ISBN 978-5-4365-1660-8. URL: https://book.ru/book/922795	Мешков, В. Р.,	Москва : Русайнс, 2023.	1-24
2	Основы эффективного менеджмента Учебное пособие ISBN: 978-5-16-009563-9 https://znanium.com/spec/catalog/author/?id=8faebe42-dc2a-11e4-b489-90b11c31de4c	Хижняк А.Н. Светлов И.Е.	НИЦ ИНФРА-М, 2023	1-24

б) дополнительная литература

№ п/п	Наименование, ссылка для электронного доступа или кол-во экземпляров в библиотеке	Автор(ы)	Место издания, издательство, год	Используется при изучении разделов (из п. 4.3)
1	2	3	4	5
1	Основы Технологии эффективного менеджмента: Учебник http://znanium.com/bookread2.php?book=507285	Егоршин А. П.	НИЦ ИНФРА-М, 2022	1-24
2	Технологии эффективного менеджмента: основные термины и понятия: Словарь http://znanium.com/bookread2.php?book=456118	Кисляков Г. В., Кислякова Н.А	НИЦ ИНФРА-М, 2023	1-24

в) ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Для освоения дисциплины рекомендуются информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»: официальный сайт университета: <http://www.vavilovsar.ru/> ;

1. Административно-управленческий портал – Режим доступа: <http://www.aup.ru/books/i002.htm>
2. Образовательные ресурсы Интернета. Экономика. Режим доступа: <http://www.alleng.ru/edu/econom5.htm>

г) периодические издания

1. Журнал «Актуальные проблемы экономики и Технологии эффективного менеджмента» - Режим доступа: <http://elibrary.ru/contents.asp?titleid=51090>
2. Журнал «Лидерство и Технологии эффективного менеджмента»- Режим доступа: <http://elibrary.ru/contents.asp?titleid=53431>
3. Журнал «[Экономика и современные Технологии эффективного менеджмента:](#)

теория и практика» Режимдоступа: <http://elibrary.ru/contents.asp?titleid=37918>

д) информационные справочные системы и профессиональные базы данных:

Для пользования стандартами и нормативными документами рекомендуется применять информационные справочные системы и профессиональные базы данных, доступ к которым организован библиотекой университета через локальную вычислительную сеть.

Для пользования электронными изданиями рекомендуется использовать следующие информационные справочные системы и профессиональные базы данных:

1. Научная библиотека университета <https://www.vavilovsar.ru/biblioteka>

Базы данных содержат сведения о всех видах литературы, поступающей в фонд библиотеки. Более 1400 полнотекстовых документов (учебники, учебные пособия и т.п.) (доступ: с любого компьютера, подключенного к сети Internet).

2. Электронная библиотечная система «Лань» <https://e.lanbook.com>

Электронная библиотека издательства «Лань» – ресурс, включающий в себя как электронные версии книг издательства «Лань», так и коллекции полнотекстовых файлов других российских издательств (доступ: после регистрации с компьютера университета с любого компьютера, подключенного к сети Internet).

3. ЭБС IPR SMART <http://iprbookshop.ru>

ЭБС обеспечивает возможность работы с постоянно пополняемой базой лицензионных изданий (более 40000) по широкому спектру дисциплин – учебные, научные издания и периодика, представленные более 600 федеральными, региональными и вузовскими издательствами, научно-исследовательскими институтами и ведущими авторскими коллективами (доступ: после регистрации с компьютера университета с любого компьютера, подключенного к сети Internet).

4. ЭБС Znanium <https://znanium.ru>

Фонд ЭБС Znanium постоянно пополняется электронными версиями изданий, публикуемых Научно-издательским центром ИНФРА-М, коллекциями книг и журналов других российских издательств, а также произведениями отдельных авторов (доступ: с любого компьютера, подключенного к сети Internet; свободная регистрация).

5. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU <http://elibrary.ru>

Российский информационный портал в области науки, медицины, технологии и образования. На платформе аккумулируются полные тексты и рефераты научных статей и публикаций (доступ: с любого компьютера, подключенного к сети Internet; свободная регистрация).

е) информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса:

К информационным технологиям, используемым при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, относятся:

- персональные компьютеры, посредством которых осуществляется доступ к информационным ресурсам и оформляются результаты самостоятельной работы;
- проекторы и экраны для демонстрации слайдов мультимедийных лекций;
- активное использование средств коммуникаций (электронная почта, тематические сообщества в социальных сетях и т.п.).

программное обеспечение:

№ п/п	Наименование раздела учебной дисциплины (модуля)	Наименование программы	Тип программы (расчетная, обучающая, контролирующая)
1	Все разделы	<i>Вспомогательное программное обеспечение:</i>	Вспомогательная

	дисциплины	«Р7-Офис» Предоставление неисключительных прав на программное обеспечение «Р7-Офис». Лицензиат – ООО «Солярис Технолоджис», г. Саратов. Договор № ЦЗ-1К-033 от 21.12.2022 г. Срок действия договора: с 01.01.2023 г. Лицензия на 3 года с правом последующего бессрочного использования, для образовательных учреждений.	
2	Все разделы дисциплины	<i>Вспомогательное программное обеспечение:</i> Kaspersky Endpoint Security (антивирусное программное обеспечение). Лицензиат – ООО «Солярис Технолоджис», г. Саратов. Сублицензионный договор № 6-887/2024/КСП-170 от 06.12.2024 г. Срок действия договора: 01.01.2025 – 31.12.2025 г.	Вспомогательная

7. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

Для проведения занятий лекционного и семинарского типов, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации необходимы аудитории с меловыми или маркерными досками, достаточным количеством посадочных мест и освещенностью. Для использования медиаресурсов необходимы проектор, экран, компьютер или ноутбук, по возможности – частичное затемнение дневного света.

Для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине «Технологии эффективного менеджмента» имеются аудитории №№ 324, 255, для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации №№ 324. 255, а также для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации № 255.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся читальные залы библиотеки оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8. Оценочные материалы

Оценочные материалы, сформированные для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине «Технологии эффективного менеджмента» разработан на основании следующих документов:

- Федерального закона Российской Федерации от 29.12.2012 N 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями);
- приказа Минобрнауки РФ от 06.04.2021 № 245 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;

Оценочные материалы представлены в приложении 1 к рабочей программе дисциплины и включают в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;
- описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

9. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы

Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы представлен в приложении 2 к рабочей программе по дисциплине «Технологии эффективного менеджмента».

10. Методические указания для обучающихся по изучению дисциплины «Технологии эффективного менеджмента»

Методические указания по изучению дисциплины «Технологии эффективного менеджмента» включают в себя:

1. Краткий курс лекций.
2. Учебно-методическое пособие по дисциплине «Технологии эффективного менеджмента» для проведения практических занятий.

*Рассмотрено и утверждено на заседании кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК»
«03» июня 2025 года (протокол №11)*