Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Соловьев Дмитрий Александрович
Должность: ректор ФГБОУ ВО Вавиловский университет
Дата подписания: 27.10.2026 10:47:26
Уникальный программный ключ:
528682d78e671e566ab07f01fe1a2172f735a12

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Саратовский государственный университет генетики, биотехнологии и инженерии имени Н.И. Вавилова»

СОГЛАСОВАНО
Заведующий кафедрой
_____ /Колотырин К.П./
«17» мая 2024 г.

УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета
_____ /Нейфельд В.В./
«17» мая 2024 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Дисциплина	**Управление проектами**
Направление подготовки	35.04.03 Агрохимия и агропочвоведение
Направленность (профиль) подготовки	**Почвенно-экологический мониторинг**
Квалификация выпускника	**магистр**
Нормативный срок обучения	**2 года**
Форма обучения	**Очная**

Разработчик: профессор Колотырин К.П. _____

Саратов 2024

1. Целью освоения дисциплины

Целью дисциплины «Управление проектами» является формирование у обучающихся навыков составления долгосрочных планов при реализации проектов и их экономического обоснования.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

В соответствии с учебным планом по направлению подготовки 35.04.03 Агрохимия и агропочвоведение дисциплина «Управление проектами» относится к обязательной части дисциплин блока 1.

Для качественного усвоения дисциплины обучающийся должен:

В результате изучения дисциплины обучающийся должен:

– **знать:** принципы организации проектной деятельности в АПК, виды проектов, источники их финансирования, основы проведения научноисследовательских работ, основы управления персоналом;

– **уметь:** анализировать жизнеспособность проектов АПК, проводить экспертизу проектов, осуществлять мониторинг проектов с учетом неопределенности и риска;

Дисциплина «Управление проектами» является базовой для научноисследовательской работы, подготовки и написания магистерской диссертации.

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижениями компетенций

Изучение данной дисциплины направлено на формирование у обучающихся компетенции (-ий), представленных в табл. 1

Таблица 1

Требования к результатам освоения дисциплины

№ п/п	Код компетенции	Содержание компетенции (или ее части)	Индикаторы достижения компетенций	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны:		
				знать	уметь	владеть
1	2	3	4	5	6	7
1	УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	**УК-2.1** Управляет проектом на всех этапах его жизненного цикла	Основы проектной деятельности на различных этапах осуществления проектов, современные методы управления проектами	Осуществлять руководство проектами начиная с нулевой до стадии завершения	Навыками стратегического планирования
2	ОПК-1	Способен решать задачи развития области профессиональной деятельности и (или) организации на основе анализа достижений науки и производства	**ОПК-1.1** Решает задачи развития области профессиональной деятельности и (или) организации на основе анализа достижений науки и производства	Принципы управления на основе существующих управленческих подходов	Проводить анализ экономической эффективности проектов на различных этапах экономического жизненного цикла	Навыками экономической оценки проектов на основе различных методов оценки в различных экономических условиях
3	ОПК-5	Способен осуществлять технико-экономическое обоснование проектов в профессиональной деятельности	**ОПК-5.1** Осуществляет технико-экономическое обоснование эффективности проектов на всех стадиях жизненного цикла	Принципы организации проектной деятельности, виды проектов, источники их финансирования, основы проведения научно-исследовательских работ, основы управления персоналом	Анализировать жизнеспособность проектов, проводить экспертизу проектов, осуществлять мониторинг проектов с учетом неопределенности и риска	Навыками контроля стоимости проекта, экспертизой проектов, методами учета рисков при подсчете экономической эффективности проектов, организации работы в коллективе

4. Объем, структура и содержание дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетные единицы, 72 часов.

Таблица 2

Объем дисциплины

	Количество часов				
	Всего	*в т.ч. по семестрам*			
		1	2	3	4
Контактная работа – всего, в т.ч.	42,1	42,1			
аудиторная работа:	42	42			
лекции	14	14			
лабораторные					
практические	28	28			
промежуточная аттестация	0,1	0,1			
контроль					
Самостоятельная работа	29,9	29,9			
Форма итогового контроля	З	З			
Курсовой проект (работа)					

Таблица 3

Структура и содержание дисциплины

№ п/п	Тема занятия. Содержание	Неделя се-местра	Контактная работа			Самостоятельная работа	Контроль знаний	
			Вид занятия	Форма проведения	Количество часов	Количество часов	Вид	Форма
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1 семестр								
1.	**Проектная деятельность в АПК** Взаимосвязь управления проектами и инвестициями. Формирование инвестиционного замысла проекта. Ходатайство о намерениях	1	Л	Т	2		ТК	КЛ

2.	**Управление проектами в АПК** Проектное финансирование. Виды проектов. Источники финансирования проектов. Собственный и заемный капитал	1	ПЗ	Т	2	2	ВК	ПО
3.	**Нормирование проектной деятельности** Нормативно-правовая документация при создании и функционировании проекта. Административные регламенты	2	ПЗ	Т	2	2	ТК	УО
4.	**Администрирование проектной деятельности.** Руководство проектом. Подбор команды проекта	3	Л	Т	2	2	ТК	УО
5.	**Цели, фазы и структуры проектов** Предынвестиционные исследования и обоснование инвестиций .Оценка жизнеспособности и финансовой реализуемости проекта.	3	ПЗ	Т	2		ТК	КЛ
6.	**Планирование потребности и использование ресурсов в АПК.** Основные понятия и определения. Процесс планирования Детальное планирование Документирование плана проекта.	4	ПЗ	Т	2	2	ТК	УО
7.	**Структура управления проектами.** Разработка и создания организационных структур управления проектами. Современные методы и средств организационного моделирования проектов. Основные принципы проектирования и состав офиса проекта	5	Л	Т	2	2	ТК	УО
8.	**Ресурсное обеспечение проект.** Ресурсное планирование проекта. Обеспечение кредитными ресурсами	5	ПЗ	КС	2	2	ТК	УО
9.	**Проектный анализ** Общие положения. Экспертиза строительных проектов. Экологическая экспертиза проектов	6	ПЗ	Т	2		ТК	КЛ
10.	**Многопроектное управление**. Управления временем. Управления качеством. Управления ресурсами проекта. Управление персоналом команды. Управлению рисками. Управление коммуникациями проекта.	7	Л	Т	2	2	ТК	УО
11.	**Методы проектной деятельности** Цели и содержание контроля проекта. Мониторинг работ и анализ результатов по проекту Управление изменениями Основные принципы управления стоимостью проект Бюджетирование проекта. Методы контроля стоимости проекта.	7	ПЗ	Т	2	2	РК	УО
12.	**Проектная деятельность в АПК.** Управление изменениями Основные принципы управления стоимостью проект Бюджетирование проекта. Методы контроля стоимости проекта.	8	ПЗ	Т	2	2	ТК	УО

13.	**Методика проектирования инноваций.** Основные направления проектирования инноваций. Методы проектирования. Виды проектов. Экономикоматематическое моделирование бизнеспроцессов.	9	Л	В	2		ТК	КЛ
14.	**Организационные формы управления проектами.** Принципы построения организационных структур управления проектами. Система взаимоотношения участников проекта. Организационная структура, содержание и внешнее окружение проекта.	9	ПЗ	Т	2	2	ТК	ПО
15.	**Факторы, влияющие на инновационные процессы предприятия.** Основные факторы инновационной деятельности в отрасли. Устойчивость производства. Показатели устойчивости.	10	ПЗ	Т	2	2	ТК	УО
16	**Инновационные проекты в АПК.** Инновационная деятельность АПК. Планирование инноваций.	11	Л	Т	2		ТК	УО
17	**Эффективность инновационных проектов.** Определение эффективности инновационных проектов на предприятиях отрасли.	11	ПЗ	Т	2		ТК	КЛ
18.	**Управление бизнес-проектами в условиях неопределенности** Функционирование организации в условиях неопределенности и риска. Государственная поддержка предприятий.	12	ПЗ	Т	2		ТК	УО
19	**Оценка инновационного потенциала бизнеса.** Сущность инновационного потенциала. Методы оценки инновационного потенциала..	13	Л	Т	2	4	РК	ПО
20.	**Сбытовая политика проекта.** Торги и контракты. Регистрация оферт. Процедура торгов.	13	ПЗ	Т	2	4	ТК	ПО
21	**Ресурсное обеспечение проект.** Ресурсное планирование проекта. Обеспечение кредитными ресурсами	5	ПЗ	КС	2	2	ТК	УО
	Выходной контроль						ВыхК	З
Итого:					42	29,9		

Примечание:

Условные обозначения:

Виды аудиторной работы: Л – лекция, ПЗ – практическое занятие.

Формы проведения занятий: В – лекция-визуализация, Т – лекция/занятие, проводимое в традиционной форме, КС-круглый стол.

Виды контроля: ВК – входной контроль, ТК – текущий контроль, РК – рубежный контроль, , ВыхК – выходной контроль.

Форма контроля: УО – устный опрос, ПО – письменный опрос, , Д-доклад, з – зачет.

5. Образовательные технологии

Организация занятий по дисциплине «Управление проектами» проводится по видам учебной работы: лекции, практические занятия, текущий контроль.

Реализация компетентностного подхода в рамках направления подготовки 35.04.03 Агрохимия и агропочвоведение предусматривает использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий в сочетании с внеаудиторной работой для формирования и развития профессиональных навыков обучающихся.

Лекционные занятия проводятся в поточной аудитории с применением мультимедийного проектора в виде учебной презентации. Основные моменты лекционных занятий конспектируются. Отдельные темы предлагаются для самостоятельного изучения с обязательным составлением конспекта (контролируется).

Целью практических занятий является выработка практических навыков организации управления потоками товарно-материальных средств и финансовых потоков в процессе материально-технического обеспечения производства, на стадии снабжения и распределения.

Для достижения этих целей используются как традиционные формы работы – решение задач, тестовых заданий.

Решение задач позволяет обучиться формировать у обучающихся определенные виды деятельности, связанные с применением знаний в конкретных ситуациях; систематизировать и закрепить теоретические знания обучающихся; проверить степень усвоения одной темы или вопроса.

В процессе решения задач обучающийся сталкивается с ситуацией вызова и достижения, данный методический прием способствует в определенной мере повышению у обучающихся мотивации как непосредственно к учебе, так и к деятельности вообще.

С помощью круглого стола у обучающихся развиваются такие квалификационные качества, как умение работать в команде, умение коммуницировать, конкурировать, воспринимать и оценивать информацию, поступающую в виртуальной (игровой) форме.

Самостоятельная работа охватывает проработку обучающимися отдельных вопросов теоретического курса, выполнение домашних работ, включающих решение задач. Самостоятельная работа осуществляется в индивидуальном и групповом формате. Самостоятельная работа выполняется обучающимися на основе учебно-методических материалов дисциплины (приложение 2). Самостоятельно изучаемые вопросы курса включаются в вопросы выходного контроля (экзамена).

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

а) основная литература (библиотека университета)

№ п/п	Наименование, ссылка для электронного доступа или кол-во экземпляров в библиотеке	Автор(ы)	Место издания, издательство, год	Используется при изучении разделов
1	2	3	4	5
1.	Управление проектами : учебник https://znanium.ru/catalog/document?id=435671 Прогнозирование и планирование в условиях рынка : учеб. пособие. http://znanium.com/spec/catalog/author/?id=1a569c75-f6e2-11e3-9766-90b11c31de4c	Т.Н. Бабич	М. : ИНФРА-М, 2021	1 – 9
2.	Бизнес в России: инновации и модернизационный проект: Монография http://znanium.com/catalog/product/3611 66	В. Э. Полетаев	М.: НИЦ Инфра-М,2021	1 – 9
	Управление проектами : учебное пособие https://znanium.ru/catalog/document?id=418902	под ред. Н.М. Филимоновой, Н.В. Моргуновой, Н.В. Родионовой	М. : ИНФРАМ, 2019	1 – 9

б) дополнительная литература

№ п/ п	Наименование, ссылка для электронного доступа или кол-во экземпляров в библиотеке	Автор(ы)	Место издания, издательство, год	Используется при изучении разделов
1	2	3	4	5
1	Эффективное управление проектами на основе стандарта PMI PMBOK® 6th Edition. https://znanium.ru/catalog/document?id=428446	А.Н. Павлов	М.: Лаборатория знаний, 2023	1 – 9
2.	Управление инвестициями: учебник для бакалавров. https://znanium.ru/read?id=432106	К. В. Балдин, Е. Л. Макриденко, О. И. Швайка	М.:Альпина Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2021	1 –9

в) ресурсы информационно-телекоммуникационной системы «Интернет»

Оценка эффективности инвестиционных проектов. Режим доступа: http://www.cfin.ru/finanalysis/savchuk/7.shtml

1. Мониторинг и оценка проектов. Режим доступа: http://www.crno.ru/assets/files/skachat/2.pdf

2. Планирование инвестиций. Режим доступа: https://iteam.ru/publications/strategy/section_19/article_123

г) периодические издания

Журнал «Инновации и инвестиции» - Режим доступа: http://www.fin- izdat.ru/journal/rubriks.php?id=606

1. Журнал «Инвестиции в России» - Режим доступа: http://www.ivrv.ru/
2. Журнал «Экономика, управление и инвестиции» - Режим доступа: http://euii.esrae.ru/

д) информационные справочные системы и профессиональные базы данных:

Для пользования стандартами и нормативными документами рекомендуется применять информационные справочные системы и профессиональные базы данных, доступ к которым организован библиотекой университета через локальную вычислительную сеть.

Для пользования электронными изданиями рекомендуется использовать следующие информационные справочные системы и профессиональные базы данных:

1. Научная библиотека университета https://www.vavilovsar.ru/biblioteka

Базы данных содержат сведения о всех видах литературы, поступающей в фонд библиотеки. Более 1400 полнотекстовых документов (учебники, учебные пособия и т.п.) (доступ: с любого компьютера, подключенного к сети Internet).

2. Электронная библиотечная система «Лань» http://e.lanbook.com.

Электронная библиотека издательства «Лань» – ресурс, включающий в себя как электронные версии книг издательства «Лань», так и коллекции полнотекстовых файлов других российских издательств. После регистрации с компьютера университета – доступ с любого компьютера, подключенного к сети Интернет.

3. ЭБС IPR SMART http://iprbookshop.ru

ЭБС обеспечивает возможность работы с постоянно пополняемой базой лицензионных изданий (более 40000) по широкому спектру дисциплин – учебные, научные издания и периодика, представленные более 600 федеральными, региональными и вузовскими издательствами, научно-исследовательскими институтами и ведущими авторскими коллективами (доступ: после регистрации с компьютера университета с любого компьютера, подключенного к сети Internet).

4. ЭБС Znanium https://znanium.ru

Фонд ЭБС Znanium постоянно пополняется электронными версиями изданий, публикуемых Научно-издательским центром ИНФРА-М, коллекциями книг и журналов других российских издательств, а также произведениями отдельных авторов (доступ: с любого компьютера, подключенного к сети Internet; свободная регистрация).

5. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU http://elibrary.ru Российский информационный портал в области науки, медицины, технологии и образования. На платформе аккумулируются полные тексты и рефераты научных статей и публикаций (доступ: с любого компьютера, подключенного к сети Internet; свободная регистрация).

е) информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса:

К информационным технологиям, используемым при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, относятся:

– персональные компьютеры, посредством которых осуществляется доступ к информационным ресурсам и оформляются результаты самостоятельной работы;

– проекторы и экраны для демонстрации слайдов мультимедийных лекций;

– активное использование средств коммуникаций (электронная почта, тематические сообщества в социальных сетях и т.п.).

- информационно-справочные системы: не предусмотрено рабочей программой.

- программное обеспечение:

-

№ п/п	Наименование раздела учебной дисциплины (модуля)	Наименование программы	Тип программы
1	Все темы дисциплины	Р7-Офис» Предоставление неисключительных прав на программное обеспечение «Р7-Офис». Лицензиат – ООО «Солярис Технолоджис», г. Саратов. Договор № ЦЗ-1К-033 от 21.12.2022 г. Срок действия договора: с 01.01.2023 г. Лицензия на 3 года с правом последующего бессрочного использования, для образовательных учреждений.	Вспомогательная
2	Все темы дисциплины	Kaspersky Endpoint Security (антивирусное программное обеспечение). Лицензиат – ООО «Солярис Технолоджис», г. Саратов. Сублицензионный договор № 6-1128/2023/КСП-107 от 11.12.2023 г. Срок действия договора: 01.01.2024–31.12.2024 г.	Вспомогательная

7. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

Для проведения занятий лекционного и семинарского типов, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации необходимы аудитории с меловыми или маркерными досками, достаточным количеством посадочных мест и освещенностью**.** Для использования медиаресурсов необходимы проектор, экран, компьютер или ноутбук, по возможности – частичное затемнение дневного света.

Для проведения лекционных занятий по дисциплине кафедры «Проект-

ный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК» имеются аудитории №№ 524, №№ 410, №№ 314.

Для проведения практических занятий и контроля самостоятельной работы по дисциплине кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК» имеются аудитории №№ 134А, №№ 249.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся (аудитория №№ 316, №№ 321 читальные залы библиотеки) оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8. Оценочные материалы

Оценочные материалы, сформированные для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине «Управление проектами» разработан на основании следующих документов:

- Федерального закона Российской Федерации от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями);
- приказа Минобрнауки РФ от 06.04.2021 № 245 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;

Оценочные материалы представлены в приложении 1 к рабочей программе дисциплины и включают в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;
- описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

-

9. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы

Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы представлен в приложении 2 к рабочей программе по дисциплине «Управление проектами».

10. Методические указания для обучающихся по изучению дисциплины «Управление проектами»

Методические указания по изучению дисциплины «Управление проектами» включают в себя:

1. Краткий курс лекций.
2. Методические указания по изучению дисциплины

Рассмотрено и утверждено на заседании кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК» 17 мая 2024 г. (протокол № 8)