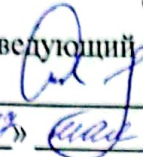
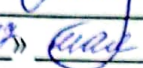




Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Соловьев Дмитрий Александрович  
Должность: ректор ФГБОУ ВО Вавиловский университет  
Дата подписания: 17.09.2023 16:54:27  
Уникальный программный ключ:  
528682d78e671e566a807f01fe1ba2172f735a4c

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**



**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Саратовский государственный университет генетики, биотехнологии и инженерии имени Н.И. Вавилова»**

**СОГЛАСОВАНО**  
Заведующий кафедрой  
  
/Ткачев С.И./  
«18»  2023 г.

**УТВЕРЖДАЮ**  
Декан факультета  
  
/Волощук Л.А./  
«18»  2023 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Дисциплина	<b>БЮДЖЕТИРОВАНИЕ В СИСТЕМЕ КОНТРОЛЛИНГА</b>
Направление подготовки	<b>38.04.01 Экономика</b>
Направленность (профиль)	<b>Бухгалтерский учет, анализ и аудит в коммерческих организациях</b>
Квалификация выпускника	<b>Магистр</b>
Нормативный срок обучения	<b>2 года</b>
Форма обучения	<b>Очно-заочная</b>

**Разработчик: доцент, Новоселова С.А**

  
\_\_\_\_\_  
(подпись)

## 1. Цель освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины «Бюджетирование в системе контроллинга» является формирование у обучающихся навыков организации бюджетирования и разработки бюджетов предприятия.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

В соответствии с учебным планом по направлению подготовки 38.04.01 Экономика направленность (профиль) «Бухгалтерский учет, анализ и аудит в коммерческих организациях» дисциплина «Бюджетирование в системе контроллинга» относится к дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1.

Для изучения данной дисциплины необходимы знания, умения и навыки, формируемые предшествующими дисциплинами: «Современные системы учета затрат», «Эконометрика (продвинутый уровень)», «Финансовый учет (продвинутый уровень)», «Оценка и составление баланса».

Дисциплина «Бюджетирование в системе контроллинга» является базовой при защите выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты.

## 3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП ВО

Изучение данной дисциплины направлено на формирование у обучающихся компетенций, представленных в табл. 1:

Таблица 1

Требования к результатам освоения дисциплины

№ п/п	Код компетенции	Содержание компетенции (или ее части)		В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны:		
				знать	уметь	владеть
1	2	3	4	5	6	7
1	ПК-1	«Способен готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне; анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов с использованием современ-	ПК-1.2 Способен готовить аналитические материалы для оценки бюджета предприятия, готовить материалы для мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне	нормативно-правовую базу, аналитические материалы для оценки бюджета организации, для принятия стратегических решений	готовить аналитические материалы для оценки бюджета предприятия, готовить материалы для мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и	методами аналитической оценки мероприятий в области экономической политики предприятия, навыками оценки бюджета организации

№ п/п	Код компетенции	Содержание компетенции (или ее части)		В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны:		
				знать	уметь	владеть
1	2	3	4	5	6	7
		ных информационных технологий и программных средств; составлять прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом»	ПК-1.3 Способен составлять прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом	основные социально-экономические показатели деятельности и предприятия, отрасли, региона и экономики в целом	макроуровне составлять прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом	методами анализа и использования различных источников информации для проведения экономических расчетов с использованием современных информационных технологий
2	ПК-2	«способен учитывать, анализировать и интерпретировать информацию для составления отчетности, проведения экономических расчетов и контроля хозяйственной деятельности предприятий и организаций различных форм собственности»	ПК-2.6 Анализирует и использует различные источники информации для проведения экономических расчетов	источники информации и для проведения экономических расчетов	анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов	методами анализа различных источников информации для проведения экономических расчетов
3	ПК-3	«Способен обобщать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями, выявлять перспективные направления, проводить самостоятельные исследования; представлять результаты проведенного исследования научному сообществу в виде статьи или доклада»	ПК-3.3 Обобщает и критически оценивает результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями, выявляет перспективные направления, проводит самостоятельные исследования	основные социально-экономические показатели деятельности и предприятия, отрасли, региона	составлять прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом	навыками оценки социально-экономических показателей деятельности предприятия для разработки бюджета

#### 4. Объем, структура и содержание дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часа.

Таблица 2

Объем дисциплины

	Количество часов				
	Всего	в т.ч. по семестрам			
		1	2	3	4
Контактная работа – всего, в т.ч.	36,1			36,1	
<i>аудиторная работа:</i>	36			36	
лекции					
лабораторные					
практические	36			36	
<i>промежуточная аттестация</i>	0,1			0,1	
<i>контроль</i>	-			-	
Самостоятельная работа	143,9			143,9	
Форма итогового контроля	За			За	
Курсовой проект (работа)	х			х	

Таблица 3

Структура и содержание дисциплины

№ п/п	Тема занятия Содержание	Неделя семестра	Контактная работа			Самостоятельная работа Количество часов	Контроль знаний	
			Вид занятия	Форма занятия	Количество часов		Вид	Форма
1	2	3	4	5	6	7	8	9
3 семестр								
1.	<b>Сущность бюджетирования контроллинга</b> Понятие и функции системы бюджетирования организации. Бюджетный цикл. Виды бюджетов. Принципы бюджетирования.	1,2	ПЗ	Т	4	8	ТК	УО, Т
2.	<b>Разработка операционного бюджета организации</b> Бюджет продаж. Бюджет производства. Бюджет использования сырья и основных материалов. Бюджет закупок сырья и основных материалов.	3,4	ПЗ	Т	4	8	ТК	УО, З
3.	<b>Разработка операционного бюджета организации</b> Бюджет трудовых затрат. Бюджет общепроизводственных расходов. Бюджет себестоимости продукции. Бюджет прибылей и убытков	5,6	ПЗ	Т	4	8	ТК	Т, З
4.	<b>Финансовый бюджет организации</b> Инвестиционный бюджет. Бюджет денежных средств.	7,8	ПЗ	Т	4	8	ТК	УО, З

5.	<b>Финансовый бюджет организации</b> Взаимосвязь бюджетов, координация деятельности структурных подразделений. Финансовое планирование	9,10	ПЗ	Т	4	8	ТК	Д, 3
6.	<b>Бюджетирование по видам деятельности и структурным подразделениям</b> Разработка частных бюджетов, входящих в операционный бюджет Координация деятельности структурных подразделений через систему бюджетов	11,12	ПЗ	Т	4	8	ТК	УО, 3
7.	<b>Организация бюджетирования</b> Организация бюджетирования на предприятии. Бюджетный комитет. Бюджетный цикл. Бюджетный регламент.	13,14	ПЗ	ДИ	4	8	ТК	УО
8.	<b>Организация бюджетирования</b> Проблемы внедрения бюджетирования.	15,16	ПЗ	ПК	4	8	ТК	УО
9.	<b>Организация бюджетирования</b> Автоматизация бюджетирования.	17, 4/6	ПЗ	Т	4	8	ТК	УО, 3
10.	Выходной контроль				0,1		ВыхК	За
<b>Итого:</b>		х	х	х	36,1	143,9	х	х

**Примечание:**

Условные обозначения:

**Виды контактной работы:** ПЗ – практическое занятие.

**Формы проведения занятий:** ПК – занятие-пресс-конференция, ДИ - деловая игра, Т - занятие, проводимое в традиционной форме.

**Виды контроля:** ТК – текущий контроль, ВыхК – выходной контроль.

**Форма контроля:** УО – устный опрос, Т- тестирование, 3- задачи, Д – доклад, За – зачет.

## 5. Образовательные технологии

Организация занятий по дисциплине «Бюджетирование в системе контроллинга» проводится по видам учебной работы: практические занятия, текущий контроль.

Реализация компетентного подхода в рамках направления подготовки 38.04.01. Экономика предусматривает использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий в сочетании с внеаудиторной работой для формирования и развития профессиональных навыков обучающихся.

Для достижения этих целей используются как традиционные формы работы – решение задач, так и интерактивные методы – занятие-пресс-конференция, деловая игра.

Деловая игра по теме «Бюджетирование по видам деятельности и структурным подразделениям» проводится путем разработки главного бюджета конкретного предприятия и направлена на изучение взаимосвязи

бюджетов по центрам ответственности. Цель деловой игры научить обучающихся навыкам разработки главного бюджета предприятия. Задачи: изучить взаимосвязь бюджетирования и учета по центрам ответственности; изучить взаимосвязь операционных бюджетов; научить навыкам разработки частных бюджетов; научить навыкам практического использования бюджета с целью принятия управленческих решений.

Пресс-конференция проводится по теме «Организация бюджетирования». Цель занятия: научить обучающихся навыкам организации бюджетирования на предприятии. Задачи: изучить порядок разработки системы бюджетирования; научить обучающихся навыкам разработки бюджетов; научить обучающихся существующим методикам разработки бюджетов; научить обучающихся навыкам использования бюджетов для принятия управленческих решений.

Целью практических занятий является выработка практических навыков работы по ведению управленческого учета на предприятии.

Для достижения этих целей используются как традиционные формы работы – решение задач, так и интерактивные методы – групповая работа, анализ конкретных ситуаций.

Решение задач позволяет обучиться навыкам ведения управленческого учета на предприятии. В процессе решения задач обучающийся сталкивается с ситуацией вызова и достижения, данный методический прием способствует в определенной мере повышению у обучающихся мотивации как непосредственно к учебе, так и к деятельности вообще.

Метод анализа конкретной ситуации в наибольшей степени соответствует задачам высшего образования. Он более, чем другие методы, способствует развитию у обучающихся изобретательности, умения решать проблемы с учетом конкретных условий и при наличии фактической информации.

Групповая работа при анализе конкретной ситуации развивает способности проведения анализа и диагностики проблем. С помощью метода анализа конкретной ситуации у обучающихся развиваются такие квалификационные качества, как умение четко формулировать и высказывать свою позицию, умение коммуницировать, дискутировать, воспринимать и оценивать информацию, поступающую в вербальной форме.

Самостоятельная работа охватывает проработку обучающимися отдельных вопросов теоретического курса, выполнение домашних работ, включающих решение задач, подготовку докладов, решение тестов.

Самостоятельная работа осуществляется в индивидуальном и групповом формате. Самостоятельная работа выполняется обучающимися на основе учебно-методических материалов дисциплины. Самостоятельно изучаемые вопросы курса включаются в вопросы, выносимые на зачет.

## **6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

а) основная литература (библиотека СГАУ)

№ п/п	Наименование, ссылка для электронного доступа или количество экземпляров в библиотеке	Автор(ы)	Место издания, издательство, год	Используется при изучении разделов
1	2	3	4	5
1.	Финансовое планирование и бюджетирование : учебное пособие URL: <a href="https://znanium.com/read?id=372323">https://znanium.com/read?id=372323</a>	В.Н. Незамайкин, Н.А. Платонова, И.М. Поморцева [и др.] ; под ред. В.Н. Незамайкина.	2-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023.	Все разделы
2.	Контроллинг : учебник URL: <a href="https://znanium.com/read?id=362109">https://znanium.com/read?id=362109</a>	А. М. Карминский, С. Г. Фалько, А. А. Жевага, Н. Ю. Иванова ; под ред. А. М. Карминского, С. Г. Фалько	3-е изд., перераб. — Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2024.	Все разделы
3.	Управленческий учет : учебник URL: <a href="https://znanium.com/read?id=367399">https://znanium.com/read?id=367399</a>	Т. Ю. Серебрякова, О. А. Бирюкова, О. Г. Гордеева [и др.] ; под ред. Т. Ю. Серебряковой.	Москва : ИНФРА-М, 2024.	Все разделы

б) дополнительная литература

№п/п	Наименование, ссылка для электронного доступа или кол-во экземпляров в библиотеке	Автор(ы)	Место издания, издательство, год	Используется при изучении разделов
1	2	3	4	5
1	Долгосрочная финансовая политика организации: Учебное пособие <a href="https://new.znanium.com/read?pid=978430">https://new.znanium.com/read?pid=978430</a>	Карпова Е. Н.	Москва: ИНФРА-М, 2022.	Все разделы
2	Бюджетирование в системе управленческого учета малого бизнеса: методика и организация постановки: Монография <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=461248">http://znanium.com/bookread2.php?book=461248</a>	Вахрушина М.А., Пашкова Л.В.	М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2024.	Все разделы
3	Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы: Учебник <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=512015">http://znanium.com/bookread2.php?book=512015</a>	Керимов В.Э.	Москва :Дашков и К, 2023.	Все разделы
4	Бухгалтерский учет (финансовый и управленческий): учебник <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=761782">http://znanium.com/bookread2.php?book=761782</a>	Кондраков Н.П.	М. : ИНФРА-М, 2024.	Все разделы

Для освоения дисциплины рекомендуются следующие сайты информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

– официальный сайт университета: <http://www.vavilovsar.ru/>;

- [www.cfin.ru](http://www.cfin.ru) (Корпоративный менеджмент - Теория и практика финансового анализа, инвестиции, менеджмент, финансы, журналы и книги, бизнес-планы реальных предприятий, программы инвестиционного анализа и управления проектами, маркетинг и реклама)
- <http://www.globfin.ru/> (Мировая экономика, финансы и инвестиции)
- официальный сайт Министерства финансов РФ <http://www.minfin.ru/>
- сайт профессиональных бухгалтеров <http://www.buh.ru/>

#### г) периодические издания

Не предусмотрены.

#### д) информационные справочные системы и профессиональные базы данных

Для пользования стандартами и нормативными документами рекомендуется применять информационные справочные системы и профессиональные базы данных, доступ к которым организован библиотекой университета через локальную вычислительную сеть.

Для пользования электронными изданиями рекомендуется использовать следующие информационные справочные системы и профессиональные базы данных:

1. Научная библиотека университета <http://www.vavilovsar.ru/biblioteka/>

Базы данных содержат сведения обо всех видах литературы, поступающей в фонд библиотеки. Более 1400 полнотекстовых документов (учебники, учебные пособия и т.п.). Доступ – с любого компьютера, подключенного к сети Интернет.

2. Электронная библиотечная система «Лань» <http://e.lanbook.com>.

Электронная библиотека издательства «Лань» – ресурс, включающий в себя как электронные версии книг издательства «Лань», так и коллекции полнотекстовых файлов других российских издательств. После регистрации с компьютера университета – доступ с любого компьютера, подключенного к сети Интернет.

3. «Университетская библиотека ONLINE» <http://www.biblioclub.ru>.

Электронно-библиотечная система, обеспечивающая доступ к книгам, конспектам лекций, энциклопедиям и словарям, учебникам по различным областям научных знаний, материалам по экспресс-подготовке к экзаменам. После регистрации с компьютера университета – доступ с любого компьютера, подключенного к сети Интернет.

4. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU. <http://elibrary.ru>.

Российский информационный портал в области науки, медицины, технологии и образования. На платформе аккумулируются полные тексты и рефераты научных статей и публикаций. Доступ с любого компьютера, подключенного к сети Интернет. Свободная регистрация.

5. Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам». <http://window.edu.ru>.



Информационная система предоставляет свободный доступ к каталогу образовательных Интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования. Доступ с любого компьютера, подключенного к сети Интернет.

6. ЭБС «Юрайт» <http://www.biblio-online.ru>.

Электронно-библиотечная система издательства «Юрайт». Учебники и учебные пособия от ведущих научных школ. Тематика: «Бизнес. Экономика», «Гуманитарные и общественные науки», «Естественные науки», «Информатика», «Прикладные науки. Техника», «Языкознание. Иностранные языки». Доступ - после регистрации с компьютера университета с любого компьютера, подключенного к Internet.

7. Профессиональная база данных «Техэксперт». <https://cntd.ru/>

Современные, профессиональные справочные базы данных, содержащие нормативно-правовую, нормативно-техническую документацию и уникальные сервисы.

8. Поисковые интернет-системы Яндекс, Rambler, Google и др.

9. Справочно-правовая система Гарант. - Режим доступа: <http://www.garant.ru/>

10. Справочно-правовая система КонсультантПлюс. - Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>

#### **е) информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса:**

К информационным технологиям, используемым при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, относятся:

- персональные компьютеры, посредством которых осуществляется доступ к информационным ресурсам и оформляются результаты самостоятельной работы;
- проекторы и экраны для демонстрации слайдов мультимедийных лекций;
- активное использование средств коммуникаций (электронная почта, тематические сообщества в социальных сетях и т.п.).

программное обеспечение

Наименование раздела дисциплины (модуля)	Наименование программы	Тип программы (расчетная, обучающая, контролирующая, вспомогательная)
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>
Все разделы дисциплины	<p><b>«Р7-Офис» и «Astra Linux Special Edition»</b></p> <p>Реквизиты подтверждающего документа: Предоставление неисключительных прав на ПО: «Р7-Офис» и «Astra Linux Special Edition». Лицензиат – ООО «Солярис Технолджис», г. Саратов.</p> <p>Сублицензионный договор № ЦЗ-1 от 01.12.2022</p>	вспомогательная

	<p>на передачу неисключительных прав на право установки и использования операционной системы специального назначения «Astra Linux Special Edition» для 64-х разрядной платформы, без ограничения срока, с включенной технической поддержкой тип «Стандарт»</p> <p>Право на использование Р7-Офис. Профессиональный (Десктопная версия), лицензия на 3 года с правом последующего бессрочного использования для образовательных учреждений</p>	
Все разделы дисциплины	<p><b>Kaspersky Endpoint Security</b></p> <p>Реквизиты подтверждающего документа: Право на использование Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный (250-499) 1 year Educational Renewal License. Лицензиат – ООО «Современные технологии», г. Саратов.</p> <p>Сублицензионный договор № 6-1047/2022/К-29 от 26.12.2022 г. Срок действия договора до 04.01.2024 г.</p>	вспомогательная
5-6 темы	<p>Project Expert tutorial, 10 мест, сетевая. Исполнитель – ООО «Солярис Технолоджис», г. Саратов. Контракт № ЕП-047 на передачу неисключительных (пользовательских) прав на программное обеспечение от 31.08.2018 г. Бессрочный.</p>	Обучающая
Все разделы дисциплины	<p><b>Сопровождение экземпляров систем КонсультантПлюс:</b> Справочная Правовая Система КонсультантПлюс Исполнитель: ООО «Компания Консультант», г. Саратов</p> <p>Договор поставки, адаптации и сопровождения экземпляров систем КонсультантПлюс № 23-214/223-16 от 01.02.2023 г. Срок действия договора: 1 января 2023 г. - 31 декабря 2023 г.</p>	вспомогательная
Все разделы дисциплины	<p><b>Предоставление экземпляров текущих версий специальных информационных массивов</b> электронного периодического справочника «Система ГАРАНТ».</p> <p>Исполнитель – ООО «Сервисная Компания «Гарант-Саратов», г. Саратов.</p> <p>Договор об оказании информационных услуг № С-3893/223-13 от 20 января 2023 г. Срок действия договора: 1 января 2023 г. - 31 декабря 2023 г.</p>	вспомогательная

## **7. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)**

Для проведения занятий лекционного и семинарского типов, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации необходимы аудитории с меловыми или маркерными досками, достаточным количеством посадочных мест и освещенностью. Для использования медиаресурсов необходимы проектор, экран, компьютер или ноутбук, по возможности – частичное затемнение дневного света.

Для проведения практических занятий и контроля самостоятельной работы по дисциплине «Финансовый учет (продвинутый уровень)» кафедры «Бухгалтерский учет и статистика» имеются аудитории № 241 (Лаборатория «Учебная бухгалтерия»), оснащена компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся (читальный зал библиотеки УК№1) оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

## **8. Оценочные материалы**

Оценочные материалы, сформированный для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине «Бюджетирование в системе контроллинга» разработаны на основании следующих документов:

- Федерального закона Российской Федерации от 29.12.2012 N 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями);

- приказа Минобрнауки РФ от 05.04.2017 № 301 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;

Оценочные материалы представлены в приложении 1 к рабочей программе дисциплины и включает в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;
- описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы;

- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

### **9. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы**

Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы представлен в приложении 2 к рабочей программе по дисциплине «Бюджетирование в системе контроллинга».

### **10. Методические указания для обучающихся по изучению дисциплины «Бюджетирование в системе контроллинга»**

Методические указания по изучению дисциплины «Бюджетирование в системе контроллинга» включают в себя:

- 1) рабочую тетрадь для проведения практических занятий.

*Рассмотрено и утверждено на заседании кафедры «Бухгалтерский учет и статистика» «16» мая 2023 года (протокол № 13).*