

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Соловьев Дмитрий Александрович  
Должность: ректор ФГБОУ ВО Вавиловский университет  
Дата подписания: 11.03.2025 10:29:10  
Уникальный программный ключ:  
528682d78e671e566ab07f01fe1ba2172f735a12



**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования**

**«Саратовский государственный университет генетики,  
биотехнологии и инженерии имени Н. И. Вавилова»**

**СОГЛАСОВАНО**

Заведующий кафедрой  
 /Колотырин К.П./  
«17» мая 2024 г.

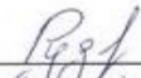
**УТВЕРЖДАЮ**

Декан факультета  
 /Волощук Л.А./  
«17» мая 2024 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Дисциплина	<b>БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ</b>
Направление подготовки	<b>38.03.05 Бизнес-информатика</b>
Направленность (профиль)	<b>Цифровая бизнес-аналитика предприятий и организаций</b>
Квалификация выпускника	<b>Бакалавр</b>
Нормативный срок обучения	<b>4 года</b>
Форма обучения	<b>Очная</b>

*Разработчик: доцент Руднев М.Ю.*

  
(подпись)

## **1. Цель освоения дисциплины**

Целью освоения дисциплины «Бизнес-планирование» является формирование у обучающихся навыков разработки бизнес-плана выпуска и реализации перспективной и конкурентоспособной продукции.

## **2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

В соответствии с учебным планом по направлению подготовки 38.03.05 Бизнес-информатика дисциплина «Бизнес-планирование» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1.

Для изучения данной дисциплины необходимы знания, умения и навыки, формируемые предшествующими дисциплинами, практиками: «Инновационная экономика и предпринимательство», «Маркетинг».

Последующие дисциплины, практики: «Моделирование и анализ бизнес-процессов»; «Риск-менеджмент».

## **3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижениями компетенций**

Изучение данной дисциплины направлено на формирование у обучающихся компетенций, представленных в табл. 1

Таблица 1

## Требования к результатам освоения дисциплины

№ п/п	Код компетенции	Содержание компетенции (или ее части)	Индикаторы достижения компетенций	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны:		
				знать	уметь	владеть
1	2	3	4	5	6	7
1	УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.2 Осуществляет поиск, критический анализ и синтез информации в области экономики для разработки стратегии развития предприятия АПК	сущность и методы анализа для разработки стратегии развития предприятия АПК	проводить анализ и синтез информации в области экономики предприятий АПК	навыками синтеза информации в области экономики для разработки стратегии развития предприятия АПК
2	УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1 Определяет круг задач в рамках поставленной цели и выбирает оптимальные способы их решения	методику постановки задач в рамках поставленной цели	определять круг задач в рамках поставленной цели	навыками разработки задач в рамках поставленной цели
3	ОПК-6	Способен выполнять отдельные задачи в рамках коллективной научно-исследовательской, проектной и учебно-профессиональной деятельности для поиска, выработки и применения новых решений в области информационно-коммуникационных технологий	ОПК-6.1 Выполняет работу в рамках коллективной научно-исследовательской, проектной и учебно-профессиональной деятельности для поиска, выработки и применения новых решений в области информационно-коммуникационных технологий	методику работы коллективной научно-исследовательской, проектной и учебно-профессиональной деятельности	выполнять работу в рамках коллективной научно-исследовательской, проектной и учебно-профессиональной деятельности	навыками коллективной научно-исследовательской, проектной и учебно-профессиональной деятельности для поиска, выработки и применения новых решений
			ОПК-6.2. Формирует отчеты, готовит публикации и презентации по результатам научно-	сущность подготовки презентаций по результатам проектной деятельности	готовить презентации по результатам проектной деятельности	навыками разработки презентации по результатам проектной

			исследовательской, проектной и учебно-профессиональной деятельности			деятельности
ПК-1	Способен работать, используя основные методы, способы и средства получения, хранения, переработки информации для управления бизнесом	ПК-1.1 Определяет группы исходных данных, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов	методику расчета экономических и социально-экономических показателей хозяйствующих субъектов	рассчитывать экономические и социально-экономические показатели	навыками расчета экономических и социально-экономических показателей хозяйствующих субъектов	
ПК-2	Способен проводить анализ сферы деятельности, элементов архитектуры и ИТ-инфраструктуры предприятия	ПК-2.2 Принимает управленческие решения на основе анализа экономических показателей предприятий различных отраслей народного хозяйства	сущность управленческие решения на основе анализа экономических показателей предприятий	принимать управленческие решения на основе анализа экономических показателей предприятий	навыками принятия управленческие решения на основе анализа экономических показателей предприятий	
		ПК-2.4 Планирует и прогнозирует производственно-финансовую деятельность организации с помощью информационно-коммуникационных технологий	понятие и сущность планирования и прогнозирования производственно-финансовой деятельности организации	прогнозировать производственно-финансовую деятельность организации	навыками планирования производственно-финансовой деятельности организации	
ПК-3	Способен выполнять технико-экономическое обоснование проектов по совершенствованию и регламентацию бизнес-процессов и ИТ-инфраструктуры предприятия	ПК-3.5 Разрабатывает технико-экономическое обоснование проектов по развитию бизнеса	понятие и сущность технико-экономического обоснования проектов	разрабатывать технико-экономическое обоснование проектов	навыками разработки технико-экономического обоснования проектов по развитию бизнеса	
ПК-4	Способен выделять и изучать элементы	ПК-4.1 Знает систему показателей эффективности	систему показателей эффективности оценки	рассчитывать экономическую	навыками расчета показателей	

		инноваций в экономике и управлении	оценки проекта информационной системы и выбора проектных решений, базовые методы расчета экономической эффективности проекта информационной системы	проекта информационной системы	эффективность проекта информационной системы	эффективности оценки проекта информационной системы
	ПК-5	Способен разрабатывать бизнес-планы создания новых бизнесов на основе инноваций в сфере ИКТ	ПК-5.5 Разрабатывает бизнес-планы создания новых бизнесов на основе инноваций в сфере ИКТ	понятие и сущность бизнес-планирования создания новых бизнесов на основе инноваций	разрабатывать бизнес-планы создания новых бизнесов	навыками разработки бизнес-планов создания новых бизнесов на основе инноваций

#### 4. Объем, структура и содержание дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетные единицы, 72 часа.

Таблица 2

Объем дисциплины

	Количество часов										
	Всего	в т.ч. по семестрам									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Контактная работа – всего, в т.ч.	36,1						36,1				
<i>аудиторная работа:</i>	36						36				
лекции	18						18				
лабораторные	-						-				
практические	18						18				
<i>промежуточная аттестация</i>	0,1						0,1				
<i>контроль</i>	-						-				
Самостоятельная работа	35,9						35,9				
Форма итогового контроля	3						3				
Курсовой проект (работа)	-						-				

Таблица 3

Структура и содержание дисциплины

№ п/п	Тема занятия Содержание	Неделя семестра	Контактная работа			Самостоятельная работа	Контроль	
			Вид занятия	Форма проведения	Количество часов	Количество часов	Вид	Форма
1	2	3	4	5	6	7	8	9
6 семестр								
1.	<b>Назначение, задачи, функции и принципы бизнес-планирования.</b> Роль бизнес-планирования. Задачи, функции и принципы бизнес-планирования	1	Л	Т	2		ТК	УО
2.	<b>Содержание разделов бизнес-плана.</b> Анализ исходной информации для бизнес-плана. Задачи, решаемые в бизнес-плане.	2	ПЗ	Т	2	4	ВК	ПО
3.	<b>Структура бизнес-плана.</b> Состав и разделы бизнес-плана. Резюме бизнес-плана	3	Л	В	2		ТК	УО
4.	<b>Анализ рынка сбыта продукции.</b> Факторы сегментации рынка. Оценка конкурентов.	4	ПЗ	Т	2	4	ТК	ПО
5.	<b>Разработка раздела «Описание предприятия и отрасли».</b> Внешняя и внутренняя среда предприятия. Анализ свойств продукции.	5	Л	Т	2		ТК	УО
6.	<b>Описание предприятия и отрасли.</b>	6	ПЗ	Т	2	4	ТК	ПО

1	2	3	4	5	6	7	8	9
	Назначение и элементы раздела «Описание предприятия и отрасли». Внешняя и внутренняя среда бизнеса, ее анализ. Характеристика объекта бизнеса.							
7.	<b>Исследование и анализ рынка.</b> Оценка рынка сбыта. Анализ конкурентов. Возможные рыночные стратегии предприятия.	7	Л	В	2		ТК	УО
8.	<b>Разработка плана маркетинга.</b> Стимулирование продаж. Реклама. Бюджет маркетинга.	8	ПЗ	Т	2	4	ТК	ПО
9.	<b>План маркетинговых действий на рынке.</b> Типы маркетинговой стратегии на рынке. Реклама. Методы стимулирования продаж, организация послепродажного обслуживания клиентов и организация общественного мнения. Оценка затрат на продвижение товаров и услуг.	9	Л	В	2		ТК	УО
10.	<b>Численность работников и фонд заработной платы.</b> Расчет численности работников. Расчет фонда заработной платы.	10	ПЗ	Т	2	4	РК	УО
13.	<b>План производства.</b> Информация при разработке плана производства. Производственная мощность оборудования. Затраты на производство и реализацию продукции.	13	Л	В	2		ТК	УО
14.	<b>Сырье и основные материалы.</b> Расчет стоимости сырья и основных материалов.	14	ПЗ	Т	2	4	ТК	ПО
15.	<b>Организационный план.</b> Сущность раздела «организационный план». Планирование трудовых ресурсов и фонда заработной платы.	15	Л	Т	2		ТК	УО
16.	<b>Амортизация, цеховые расходы и калькуляция себестоимости продукции</b> Расчет амортизации. Расчет цеховых расходов. Расчет полной себестоимости товарной продукции.	16	ПЗ	Т	2	4	ТК	ПО
17.	<b>Финансовый план.</b> Структура финансового плана и анализ безубыточности. Стратегия финансирования. Расчет эффективности бизнеса.	17	Л	В	2		ТК	УО
18.	<b>Финансовый план.</b> План доходов и расходов. План денежных поступлений и выплат.	18	ПЗ	Т	2	4	ТК	ПО
21.	<b>Оценка рисков и страхование.</b> Понятие и классификация рисков. Управление рисками.	21	Л	Т	2		ТК	УО
22.	<b>Оценка рисков в бизнес-плане.</b> Виды риска. Анализ вариантов осуществления проекта.	22	ПЗ	Т	2	3,9	РК	УО
23.	Выходной контроль		неполная неделя			0,1	Вых К	3
<b>Итого:</b>					36,1	35,9		

**Примечание:**

Условные обозначения:

**Виды аудиторной работы:** Л – лекция, ПЗ – практическое занятие.

**Формы проведения занятий:** В – лекция-визуализация, Т – лекция/занятие, проводимое в традиционной форме.

**Виды контроля:** ВК – входной контроль, ТК – текущий контроль, РК – рубежный контроль, ВыхК – выходной контроль.

**Форма контроля:** УО – устный опрос, ПО – письменный опрос, З – зачет.

## 5. Образовательные технологии

Организация занятий по дисциплине «Бизнес-планирование» проводится по видам учебной работы: лекции, практические занятия, текущий контроль.

Реализация компетентного подхода в рамках направления подготовки 38.03.05 Бизнес-информатика предусматривает использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий в сочетании с внеаудиторной работой для формирования и развития профессиональных навыков обучающихся.

Лекционные занятия проводятся в поточной аудитории с применением мультимедийного проектора в виде учебной презентации. Основные моменты лекционных занятий конспектируются.

Целью практических занятий является выработка практических навыков работы с базами данных для разработки бизнес-плана.

Для достижения этих целей используются как традиционные формы работы – решение задач, так и интерактивные методы – лекция-визуализация.

Решение задач позволяет обучиться разработке бизнес-плана для предприятий. В процессе решения задач обучающийся сталкивается с ситуацией вызова и достижения, данный методический прием способствует в определенной мере повышению у обучающихся мотивации как непосредственно к учебе, так и к деятельности вообще.

Самостоятельная работа охватывает проработку обучающимися отдельных вопросов теоретического курса, выполнение домашних работ, включающих решение задач.

Самостоятельная работа осуществляется в индивидуальном и групповом формате. Самостоятельная работа выполняется обучающимися на основе учебно-методических материалов дисциплины (приложение 2). Самостоятельно изучаемые вопросы курса включаются в вопросы выходного контроля (зачета).

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины а) основная литература (библиотека Вавиловского университета)

№ п/п	Наименование, ссылка для электронного доступа или кол-во экземпляров в библиотеке	Автор(ы)	Место издания, издательство, год	Используется при изучении разделов (из п. 4, таб. 3)
1	2	3	4	5
1.	Бизнес-планирование: учебное пособие <a href="https://znanium.com/read?id=372100">https://znanium.com/read?id=372100</a>	А.С. Волков, А.А. Марченко	М.: РИОР: ИНФРА-М, 2018.	1 – 64
2.	Разработка бизнес-плана проекта. Учебное пособие <a href="https://znanium.com/read?id=333513">https://znanium.com/read?id=333513</a>	Т.С. Бронникова	М.: Инфра-М. 2019.	1 – 64

## б) дополнительная литература

№ п/п	Наименование, ссылка для электронного доступа или кол-во экземпляров в библиотеке	Автор(ы)	Место издания, издательство, год	Используется при изучении разделов (из п. 4.3)
1	2	3	4	5
1.	Планирование на предприятии. Учебное пособие <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=358443">https://znanium.com/catalog/document?id=358443</a>	Р.В. Савкина	М.: Дашков и К. 2020.	1 – 64
2.	Бизнес-планирование: Учебник <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=883963">http://znanium.com/bookread2.php?book=883963</a>	Т. Г. Попадюк, В.Я. Горфинкель	М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2017	1 – 64
3.	Бизнес-план: стратегия и тактика развития компании <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=567394">http://znanium.com/bookread2.php?book=567394</a>	Д.Ю. Лапыгин, Ю.Н. Лапыгин	М.:НИЦ ИНФРА-М, 2016	1 – 64

## в) ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Для освоения дисциплины рекомендуются следующие сайты информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

– Головань, С.И. Бизнес-планирование и инвестирование. Учебник / С.И. Головань, М.А. Спиридонов. – Ростов н/Д: Феникс, 2008. – 302 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://planovik.ru/invest/p43/>

– Оценка рынков сбыта продукции [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://plan.partnerstvo.ru/node/16>

– Производственный план [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://keisideas.ru/kollekcija-biznes-planov/proizvodstvennyj-plan.html>

– Сатаев, А. М. Азбука бизнес-планирования: учебное пособие – М.: ИД «Юриспруденци», 2013. – 128с. - ISBN 978-5-9516-0635-8 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.knigafund.ru/books/172515/read#page2>

– Технология бизнес-планирования 2 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.iteam.ru/module/images/1661.pdf>

– Черняк, В.З. Бизнес-планирование: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлениям «Экономика» и «Менеджмент» / В.З. Черняк и др. – 4-е изд. перераб. и доп. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. – 591 с. - ISBN 978-5-238-01812-6 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.knigafund.ru/books/149223/read#page2>

– Финансовый план [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://keisideas.ru/kollekcija-biznes-planov/finansovyj-plan-2.html>

## г) периодические издания

Аграрный научный журнал, Экономика и управление АПК, Научное обозрение.

## д) информационные справочные системы и профессиональные базы данных:

Для пользования стандартами и нормативными документами рекомендуется применять информационные справочные системы и профессиональные базы данных, доступ к которым организован библиотекой университета через локальную вычислительную сеть.

Для пользования электронными изданиями рекомендуется использовать следующие информационные справочные системы и профессиональные базы данных:

1. Научная библиотека университета <https://www.vavilovsar.ru/biblioteka>

Базы данных содержат сведения о всех видах литературы, поступающей в фонд библиотеки. Более 1400 полнотекстовых документов (учебники, учебные пособия и т.п.) (доступ: с любого компьютера, подключенного к сети Internet).

2. Электронная библиотечная система «Лань» <https://e.lanbook.com>

Электронная библиотека издательства «Лань» – ресурс, включающий в себя как электронные версии книг издательства «Лань», так и коллекции полнотекстовых файлов других российских издательств (доступ: после регистрации с компьютера университета с любого компьютера, подключенного к сети Internet).

3. ЭБС IPR SMART <http://iprbookshop.ru>

ЭБС обеспечивает возможность работы с постоянно пополняемой базой лицензионных изданий (более 40000) по широкому спектру дисциплин – учебные, научные издания и периодика, представленные более 600 федеральными, региональными и вузовскими издательствами, научно-исследовательскими институтами и ведущими авторскими коллективами (доступ: после регистрации с компьютера университета с любого компьютера, подключенного к сети Internet).

4. ЭБС Znanium <https://znanium.ru>

Фонд ЭБС Znanium постоянно пополняется электронными версиями изданий, публикуемых Научно-издательским центром ИНФРА-М, коллекциями книг и журналов других российских издательств, а также произведениями отдельных авторов (доступ: с любого компьютера, подключенного к сети Internet; свободная регистрация).

5. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU <http://elibrary.ru>

Российский информационный портал в области науки, медицины, технологии и образования. На платформе аккумулируются полные тексты и рефераты научных статей и публикаций (доступ: с любого компьютера, подключенного к сети Internet; свободная регистрация).

**е) информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса:**

- программное обеспечение:

№ п/п	Наименование раздела учебной дисциплины (модуля)	Наименование программы	Тип программы
2	Все разделы дисциплины	<p><i>Вспомогательное программное обеспечение:</i></p> <p><b>«Р7-Офис»</b></p> <p>Предоставление неисключительных прав на программное обеспечение «Р7-Офис». Лицензиат – ООО «Солярис Технолоджис», г. Саратов.</p> <p>Договор № ЦЗ-1К-033 от 21.12.2022 г. Срок действия договора: с 01.01.2023 г. Лицензия на 3 года с правом последующего бессрочного использования, для образовательных учреждений.</p>	Вспомогательная
3	Все разделы дисциплины	<p><i>Вспомогательное программное обеспечение:</i></p> <p><b>Kaspersky Endpoint Security</b> (антивирусное программное обеспечение).</p> <p>Лицензиат – ООО «Солярис Технолоджис», г. Саратов.</p> <p>Сублицензионный договор № 6-1128/2023/КСП-107 от 11.12.2023 г. Срок действия договора: 01.01.2024–31.12.2024 г.</p>	Вспомогательная

## 7. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

Для проведения занятий лекционного и семинарского типов, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации необходимы аудитории с меловыми или маркерными досками, достаточным количеством посадочных мест и освещенностью. Для использования медиаресурсов необходимы проектор, экран, компьютер или ноутбук, по возможности – частичное затемнение дневного света.

Для проведения практических занятий и контроля самостоятельной работы по дисциплине «Бизнес-планирование» кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК» имеются аудитории № 324.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся читальные залы библиотеки оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

## 8. Оценочные материалы

Оценочные материалы, сформированные для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине «Бизнес-планирование» разработан на основании следующих документов:

- Федерального закона Российской Федерации от 29.12.2012 N 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями);

- приказа Минобрнауки РФ от 06.04.2021 № 245 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;

Оценочные материалы представлены в приложении 1 к рабочей программе дисциплины и включают в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;
- описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

#### **9. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы**

Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы представлен в приложении 2 к рабочей программе по дисциплине «Бизнес-планирование».

#### **10. Методические указания для обучающихся по изучению дисциплины «Бизнес-планирование»**

Методические указания по изучению дисциплины «Бизнес-планирование» включают в себя\*:

1. Краткий курс лекций.
2. Методические указания по выполнению практических работ.

*Рассмотрено и утверждено на заседании  
кафедры «Проектный менеджмент и  
внешнеэкономическая деятельность в  
АПК»*

*« 17 » 05 2024 года (протокол № 12)*