Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Соловьев Дмитрий Александрович
Должность: ректор ФГБОУ ВО Вавиловский университет
Дата подписания: 10.07.2026 12:13:06
Уникальный программный ключ:
528682d78e671e566ab07f01fe1ba2172f735a12

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Саратовский государственный университет генетики, биотехнологии и инженерии имени Н.И. Вавилова»

СОГЛАСОВАНО	УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой	Директор института
_____ / Колотырин К.П. /	_____ / Волощук Л.А. /
«03» января 2025 г.	«03» января 2025 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Дисциплина	**Управление проектами**
Направление подготовки	**38.04.05 Бизнес-информатика**
Направленность (профиль)	**Управление бизнес-анализом**
Квалификация выпускника	**магистр**
Нормативный срок обучения	**2 года**
Форма обучения	**заочная**

Разработчик: д.э.н., профессор Колотырин К.П. _____ (подпись)

Саратов 2025

1. Цель освоения дисциплины

Целью дисциплины «Управление проектами» является формирование у обучающихся навыков составления долгосрочных планов при реализации проектов и их экономического обоснования.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

В соответствии с учебным планом по направлению подготовки 38.04.05 Бизнес-информатика дисциплина «Управление проектами» относится к обязательной части дисциплин блока 1.

Для изучения данной дисциплины необходимы знания, умения и навыки, формируемые при получении высшего образования (бакалавриат, специалитет).

Дисциплина «Управление проектами» является базовой для прохождения «Производственная практика: научно-исследовательская работа».

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижениями компетенций

Изучение данной дисциплины направлено на формирование у обучающихся компетенции (-ий), представленных в табл. 1

Таблица 1

Требования к результатам освоения дисциплины

№ п/п	Код компетенции	Содержание компетенции (или ее части)	Индикаторы достижения компетенций	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны:		
				знать	уметь	владеть
1	2	3	4	5	6	7
1	УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1 Определяет круг задач, решение которых обеспечивает реализацию проекта в экономике, оценивая наличие ресурсов различных видов, ограничений, находит оптимальные способы решения поставленных задач	Основы проектной деятельности на различных этапах осуществления проектов, современные методу управления проектами	Проводить анализ экономической эффективности проектов на различных этапах экономическог о жизненного цикла	Навыками управления проектами на всех этапах жизненного цикла

2	ОПК- 2	Способен учитывать конкретные условия выполняемых задач и разрабатывать инновационные решения при управлении проектами и процессами в сфере информационно-коммуникационных технологий	ОПК-2.1 Разрабатывает новшества в сфере ИКТ, формирует и обосновывает предложения по созданию продуктов и услуг на их основе, разрабатывать стратегию и планы реализации инноваций	Принципы управления на основе существующих управленческих подходов, методики оценки проектов	Осуществлять руководство проектами начиная с нулевой стадии до завершения в рамках эффективности проектов	Навыками оценки различных видов эффективности проектов
3.	ОПК-5	Способен проводить исследования, организовывать самостоятельную и коллективную научно-исследовательскую, проектную и учебно-профессиональную деятельность для поиска, выработки и применения новых решений в области информационно-коммуникационных технологий	ОПК-5.1 Формулирует исследовательскую задачу и обеспечивает ее последующее решение.	Методические подходы в системе научно-практического управления проектами	Проводить анализ проектов на основе научных методов и подходов	Навыками применения научных разработок в системе управления проектами
4.	ПК-1	Способен выполнять технико-экономическое обоснование проектов по совершенствованию и регламентацию бизнес-процессов и ИТ-инфраструктуры предприятия	**ПК-1.1** Выполняет технико-экономическое обоснование проектов по совершенствованию и регламентацию бизнес-процессов и ИТ-инфраструктуры предприятия	Особенности технико-экономического обоснования проектов в ИТ инфраструктуре предприятий	Применять методики технико-экономического обоснования проектов в ИТ-сфере	Навыками составления технико-экономического обоснования в ИТ сфере в условиях риска и неопределенностей

4. Объем, структура и содержание дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетные единицы, 72часа.

Таблица 2

Объем дисциплины

	Количество часов		
	Всего	*в т.ч. по годам*	
		1	2
Контактная работа - всего, в т.ч.	10,1	10,1	
аудиторная работа:	10	10	
лекции	4	4	
лабораторные	-	-	
практические	6	6	
промежуточная аттестация	0,1	0,1	
контроль	х	х	
Самостоятельная работа	57,9	57,9	
Форма итогового контроля	З	З	
Курсовой проект (работа)	х	х	

Таблица 3

№ п/п	Тема занятия. Содержание	Неделя семестра	Контактная работа			Самостоятельная работа	Контроль знаний	
			Вид занятия	Форма проведения	Количество часов	Количество часов	Вид	Форма
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1 курс								
1.	**Проектная деятельность в АПК** Взаимосвязь управления проектами и инвестициями. Формирование Инвестиционного замысла проекта. Ходатайство о намерениях **Администрирование проектной деятельности.** Руководство проектом. Подбор команды проекта **Структура управления проектами.** Разработка и создания организационных структур управления проектами. Современные методы и средств организационного моделирования проектов. Основные принципы проектирования и состав офиса проекта. **Многопроектное управление**. Управления временем. Управления качеством. Управления ресурсами проекта. Управление персоналом команды. Управлению рисками. Управление коммуникациями проекта.	2	Л	Т	2	9	ТК	УО,ТР,Т
2.	**Управление проектами в АПК** Проектное финансирование. Виды проектов. Источники финансирования проектов. Собственный и заемный капитал **Нормирование проектной деятельности** Нормативно-правовая документация при создании и функционировании проекта. Административные регламенты **Цели, фазы и структуры проектов** Предынвестиционные исследования и обоснование инвестиций .Оценка жизнеспособности и финансовой реализуемости проекта. **Планирование потребности и использование ресурсов в АПК.** Основные понятия и определения. Процесс планирования Детальное планирование Документирование плана проекта.	2	ПЗ	Т	2	9	ТК	УО ПО

3.	**Методика проектирования инноваций.** Основные направления проектирования инноваций. Методы проектирования. Виды проектов. Экономико математическое моделирование бизнес-процессов. **Инновационные проекты в АПК.** Инновационная деятельность АПК. Планирование инноваций. **Способы снижения рисков в бизнесе.** Снижение рисков в бизнес проектах. Учет рисков в экономической оценке бизнес- проектов. **Оценка инновационного потенциала бизнеса.** Сущность инновационного потенциала. Методы оценки	2	Л	Т В	2	9	ТК	УО, ТР,Т
4.	**Ресурсное обеспечение проекта.** Ресурсное планирование проекта. Обеспечение кредитными ресурсами **Проектный анализ** Общие положения. Экспертиза строительных проектов. Экологическая экспертиза проектов **Методы проектной деятельности** Цели и содержание контроля проекта. Мониторинг работ и анализ результатов по проекту Управление изменениями Основные принципы управления стоимостью проект Бюджетирование проекта. Методы контроля стоимости проекта. **Проектная деятельность в АПК.** Управление изменениями. Основные принципы управления стоимостью проект Бюджетирование проекта. Методы контроля стоимости проекта.	2	ПЗ	КС	2	9	ТК	УО ПО,Т, ТР
5.	**Организационные формы управления проектами.** Принципы построения организационных структур управления проектами. Система взаимоотношения участников проекта. Организационная структура, содержание и внешнее окружение проекта. **Факторы, влияющие на инновационные процессы предприятия.** Основные факторы инновационной деятельности в отрасли. Устойчивость производства. Показатели устойчивости. **Эффективность инновационных проектов.** Определение эффективности инновационных проектов на предприятиях отрасли. **Управление бизнес-проектами в условиях неопределенности** Функционирование организации в условиях неопределенности и риска. Государственная поддержка предприятий. **Сбытовая политика проекта.** Торги и контракты. Регистрация оферт. Процедура торгов. **Финансовая отчетность и управленческий учет** Форма подачи отчетов. Виды отчетов. Функции управленческого учета. **Страхование и диверсификация рисков.** Страхование в бизнес-среде. Хеджирование рисков Структуризация бизнес-проекта.	2	ПЗ	Т	2	9	ТК	ПО УО Д ТР

	Выходной контроль				0,1	12,9	ВыхК	З
Итого:					10,1	57,9		

Примечание:
Условные обозначения:
Виды аудиторной работы: Л - лекция, ПЗ - практическое занятие.
Формы проведения занятий: В - лекция-визуализация, Т - лекция/занятие, проводимое в традиционной форме, КС-круглый стол.
Виды контроля: ТК - текущий контроль, ВыхК - выходной контроль.
Форма контроля: УО - устный опрос, ТР-типовой расчет, ПО - письменный опрос, Д-доклад, Т-тестирование, з - зачет.

5. Образовательные технологии

Организация занятий по дисциплине «Управление проектами» проводится по видам учебной работы: лекции, практические занятия, текущий контроль.

Реализация компетентностного подхода в рамках направления подготовки 38.04.05. Бизнес-информатика предусматривает использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий в сочетании с внеаудиторной работой для формирования и развития профессиональных навыков обучающихся.

Лекционные занятия проводятся в поточной аудитории с применением мультимедийного проектора в виде учебной презентации. Основные моменты лекционных занятий конспектируются. Отдельные темы предлагаются для самостоятельного изучения с обязательным составлением конспекта (контролируется).

Целью практических занятий является выработка практических навыков организации управления потоками товарно-материальных средств и финансовых потоков в процессе материально-технического обеспечения производства, на стадии снабжения и распределения.

Для достижения этих целей используются как традиционные формы работы - решение задач, тестовых заданий.

Решение задач позволяет обучиться формировать у обучающихся определенные виды деятельности, связанные с применением знаний в конкретных ситуациях; систематизировать и закрепить теоретические знания обучающихся; проверить степень усвоения одной темы или вопроса.

В процессе решения задач обучающийся сталкивается с ситуацией вызова и достижения, данный методический прием способствует в определенной мере повышению у обучающихся мотивации как непосредственно к учебе, так и к деятельности вообще.

С помощью круглого стола у обучающихся развиваются такие квалификационные качества, как умение работать в команде, умение коммуницировать, конкурировать, воспринимать и оценивать информацию, поступающую в виртуальной (игровой) форме.

Самостоятельная работа охватывает проработку обучающимися отдельных вопросов теоретического курса, выполнение домашних работ, включающих решение задач. Самостоятельная работа осуществляется в индивидуальном и групповом формате. Самостоятельная работа выполняется обучающимися на основе учебно-методических материалов дисциплины (приложение 2). Самостоятельно изучаемые вопросы курса включаются в вопросы выходного контроля (зачета).

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

а) основная литература (библиотека Вавиловского университета):

№ п/п	Наименование, ссылка для электронного доступа или количество экземпляров в библиотеке	Автор(ы)	Место издания, издательство, год	Используется при изучении разделов
1	Управление проектами : учебник https://znanium.ru/catalog/product/2147720	А. А. Киселев	Москва : Директ-Медиа, 2023. 460 с.	Все разделы
2	Управление проектами : учебное пособие https://znanium.com/catalog/product/2117169	Ю.И. Попов, О.В. Яковенко	Москва : ИНФРА-М, 2024. 208 с.	Все разделы
3	Управление проектами : учебное пособие https://znanium.ru/catalog/product/2188712	А.М. Афонин, Ю.Н. Царегородцев, С.А. Петрова	Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2025. 184 с.	Все разделы

б) дополнительная литература

№ п/п	Наименование, ссылка для электронного доступа или количество экземпляров в библиотеке	Автор(ы)	Место издания, издательство, год	Используется при изучении разделов
1	Управление проектами информационных систем : учебное пособие https://znanium.ru/catalog/product/1960945	Л.А. Сысоева, А.Е. Сатунина	Москва : ИНФРА-М, 2023. 345 с.	Все разделы
2	Project Management : textbook /. https://znanium.com/catalog/product/1859087	Цителадзе, Д. Д.	Moscow : INFRA-M, 2023. 339 p	Все разделы
3	Управление проектами: концептуальные и методологические основы. Часть 1 : учебное пособие https://znanium.ru/catalog/product/2220042	Т. В. Алесинская, К. В. Дрокина	Издательство Южного федерального университета, 2025. 139 с.	Все разделы
4	Управление проектами (проектный менеджмент) : учебное пособие https://znanium.ru/catalog/product/2207148	Г. А. Поташева	Москва : ИНФРА-М, 2025. 224 с	Все разделы

в) ресурсы информационно-телекоммуникационной системы «Интернет»

1. Оценка эффективности инвестиционных проектов. Режим доступа: http: //www._cfin._ru/finanalysis/savchuk/7._shtml
2. Мониторинг и оценка проектов. Режим доступа: http://www._crno._ru/assets/files/skachat/2._pdf
3. Планирование инвестиций. Режим доступа: https://iteam.ru/publications/strategy/section 19/article 123

г) периодические издания

1. Журнал «Инновации и инвестиции» - Режим доступа: http:_//www.fin- izdat. ru/j_ournal/rubriks._php?id=606

2. Журнал «Инвестиции в России» - Режим доступа: http://www.ivrv.ru/
3. Журнал «Экономика, управление и инвестиции» - Режим доступа: http://euii.esrae.ru/

д) информационные справочные системы и профессиональные базы данных:

Для пользования стандартами и нормативными документами рекомендуется применять информационные справочные системы и профессиональные базы данных, доступ к которым организован библиотекой университета через локальную вычислительную сеть.

Для пользования электронными изданиями рекомендуется использовать следующие информационные справочные системы и профессиональные базы данных:

1. Научная библиотека университета https://www.vavilovsar.ru/biblioteka

Базы данных содержат сведения о всех видах литературы, поступающей в фонд библиотеки. Более 1400 полнотекстовых документов (учебники, учебные пособия и т.п.) (доступ: с любого компьютера, подключенного к сети Internet).

2. Электронная библиотечная система «Лань» https://e.lanbook.com

Электронная библиотека издательства «Лань» – ресурс, включающий в себя как электронные версии книг издательства «Лань», так и коллекции полнотекстовых файлов других российских издательств (доступ: после регистрации с компьютера университета с любого компьютера, подключенного к сети Internet).

3. ЭБС IPR SMART http://iprbookshop.ru

ЭБС обеспечивает возможность работы с постоянно пополняемой базой лицензионных изданий (более 40000) по широкому спектру дисциплин – учебные, научные издания и периодика, представленные более 600 федеральными, региональными и вузовскими издательствами, научно-исследовательскими институтами и ведущими авторскими коллективами (доступ: после регистрации с компьютера университета с любого компьютера, подключенного к сети Internet).

4. ЭБС Znanium https://znanium.ru

Фонд ЭБС Znanium постоянно пополняется электронными версиями изданий, публикуемых Научно-издательским центром ИНФРА-М, коллекциями книг и журналов других российских издательств, а также произведениями отдельных авторов (доступ: с любого компьютера, подключенного к сети Internet; свободная регистрация).

5. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU http://elibrary.ru

Российский информационный портал в области науки, медицины, технологии и образования. На платформе аккумулируются полные тексты и рефераты научных статей и публикаций (доступ: с любого компьютера, подключенного к сети Internet; свободная регистрация).

е) информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса:

- программное обеспечение:

№ п/п	Наименование раздела учебной дисциплины (модуля)	Наименование программы	Тип программы
1	Все разделы дисциплины	*Вспомогательное программное обеспечение:* **«Р7-Офис»** Предоставление неисключительных прав на программное обеспечение «Р7-Офис».	Вспомогательная

		Лицензиат – ООО «Солярис Технолоджис», г. Саратов. Договор № ЦЗ-1К-033 от 21.12.2022 г. Срок действия договора: с 01.01.2023 г. Лицензия на 3 года с правом последующего бессрочного использования, для образовательных учреждений.	
3	Все разделы дисциплины	*Вспомогательное программное обеспечение:* **Kaspersky Endpoint Security** (антивирусное программное обеспечение). Лицензиат – ООО «Солярис Технолоджис», г. Саратов. Сублицензионный договор № 6-887/2024/КСП-170 от 06.12.2024 г. Срок действия договора: 01.01.2025 – 31.12.2025 г.	Вспомогательная
4	Все разделы дисциплины	*Вспомогательное программное обеспечение:* **Справочная Правовая Система КонсультантПлюс** Исполнитель: ООО «Принцип», г. Саратов Договор адаптации и сопровождения экземпляров систем КОНСУЛЬТАНТ ПЛЮС № 25-173/223-018 от 09.01.2025 г. Срок действия договора: 01 января – 30 июня 2025 года	Вспомогательная
5	Все разделы дисциплины	*Вспомогательное программное обеспечение:* **Электронный периодический справочник «Система ГАРАНТ».** Исполнитель – ООО «Сервисная Компания «Гарант-Саратов», г. Саратов. Договор об оказании информационных услуг № С-4384/223-019 от 09.01.2025 г. Срок действия договора: 01 января – 30 июня 2025 года	Вспомогательная

7. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

Для проведения занятий лекционного и семинарского типов, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации необходимы аудитории с меловыми или маркерными досками, достаточным количеством посадочных мест и освещенностью**.** Для использования медиаресурсов необходимы проектор, экран, компьютер или ноутбук, по возможности - частичное затемнение дневного света.

Для проведения лекционных занятий по дисциплине кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК» имеются аудитории №324 ,№ 314.

Для проведения практических занятий и контроля самостоятельной работы по дисциплине кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК» имеются аудитории № 134А, №249.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся (аудитория №№316, №№321 читальные залы библиотеки) оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8. Оценочные материалы

Оценочные материалы, сформированные для проведения текущего контроля

успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине «Управление проектами» разработан на основании следующих документов:

- Федерального закона Российской Федерации от 29.12.2012 N 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями);
- приказа Минобрнауки РФ от 06.04.2021г. № 245 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;

Оценочные материалы представлены в приложении 1 к рабочей программе дисциплины и включают в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;
- описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

9. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы

Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы представлен в приложении 2 к рабочей программе по дисциплине «Управление проектами».

10. Методические указания для обучающихся по изучению дисциплины «Управление проектами»

Методические указания по изучению дисциплины «Управление проектами» включают в себя:

1.Краткий курс лекций.

Рассмотрено и утверждено на заседании кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК» «03» 06 2025 года (протокол № 11)