Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Соловьев Дмитрий Александрович
Должность: ректор ФГБОУ ВО Вавиловский университет
Дата подписания: 27.10.2026 10:37:25
Уникальный программный ключ:
528682d78e671e566ab07f01fe1ba2172f735a12

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Саратовский государственный университет генетики,

биотехнологии и инженерии имени Н.И. Вавилова»

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой
_____/Колотырин К.П.
17 мая 2024г.

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

Дисциплина	**Управление проектами**
Направление подготовки	**35.04.03 Агрохимия и агропочвоведение**
Направленность (профиль)	**Почвенно-экологический мониторинг**
Квалификация выпускника	**Магистр**
Нормативный срок обучения	**2 года**
Форма обучения	**Очная**
Кафедра-разработчик	**Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК**
Ведущий преподаватель	**Колотырин К.П., профессор**

Разработчик: профессор Колотырин К.П. _____

Саратов 2024

Содержание

1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения ОПОП 3

2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания 4

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы 7

4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы их формирования 19

1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения ОПОП

В результате изучения дисциплины «Управление проектами» обучающиеся, в соответствии с ФГОС ВО по направлению 35.04.03 Агрохимия и агропочвоведение, утвержденного приказом Министерства образования и науки РФ от 26.07.2017 г. №700, указанные в таблице 1.

Таблица 1

Формирование компетенций в процессе изучения дисциплины «Управление проектами»

Компетенция		Индикаторы достижения компетенций	Этапы формирования компетенции в процессе освоения ОПОП (семестр)*	Виды занятий для формирования компетенции	Оценочные средства для оценки уровня сформированности компетенции
Код	Наименование				
1	2	3	4	5	6
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	**УК-2.1** Управляет проектом на всех этапах его жизненного цикла	1	Лекции, практические занятия	контрольная работа, типовой расчет, устный опрос, контрольные задания, тестовые задания
ОПК-1	Способен решать задачи развития области профессиональной деятельности и (или) организации на основе анализа достижений науки и производства	**ОПК-1.1** Решает задачи развития области профессиональной деятельности и (или) организации на основе анализа достижений науки и производства	1	Лекции, практические занятия	контрольная работа, типовой расчет, устный опрос, контрольные задания, тестовые задания

ОПК - 5	Способен осуществлять технико-экономическое обоснование проектов в профессиональн ой деятельности	**ОПК-5.1** Осуществляет технико-экономическое обоснование эффективности проектов на всех стадиях жизненного цикла	1	Лекции, практические занятия	контрольная работа, типовой расчет, устный опрос, контрольны е задания, тестовые задания

Примечание:**

Компетенция УК-2 – также формируется в ходе технологической практики, научно-исследовательской работы, защиты выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты.

Компетенция ОПК-2 – также формируется в ходе технологической практики, научно-исследовательской работы, защиты выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты.

Компетенция ОПК-5 – также формируется в ходе технологической практики, научно-исследовательской работы, защиты выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты.

2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Перечень оценочных материалов

№ п/п	Наименование оценочного материала	Краткая характеристика оценочного материала	Представление оценочного средства в оценочных материалах
1	контрольная работа	средство проверки умений применять полученные знания для решения задач определенного типа по разделу или нескольким разделам	комплект контрольных заданий по вариантам
2	собеседование	средство контроля, организованное как специальная беседа педагогического работника с обучающимся на темы, связанные с изучаемой дисциплиной и рассчитанной на выяснение объема знаний обучающегося по определенному разделу, теме, проблеме и т.п.	вопросы по темам дисциплины: - перечень вопросов к семинару - перечень вопросов для устного опроса - задания для самостоятельной работы

3	круглый стол, дискуссия	оценочные средства, позволяющие включить обучающихся в процесс обсуждения спорного вопроса, проблемы и оценивать их умение аргументировать собственную точку зрения	перечень дискуссионных тем для проведения круглого стола, дискуссии, полемики, диспута, дебатов
4	типовой расчет	оценочные средства, включающие в себя ситуационные задачи, позволяющие оценить полученные навыки обучающихся по рассматриваемым темам	перечень задач
5	тестирование	метод, который позволяет выявить уровень знаний, умений и навыков, способностей и других качеств личности, а также их соответствие определенным нормам путем анализа способов выполнения обучающимися ряда специальных заданий	банк тестовых заданий

Программа оценивания контролируемой дисциплины

№ п/п	Контролируемые разделы (темы дисциплины)	Код контролируемой компетенции (или ее части)	Наименование оценочного средства
1	Общие принципы составления проектов	УК- 2, ОПК-1	контрольные (самостоятельные) работы, тестовые задания
2	Методические подходы к разработке проектов в агропродовольственном бизнесе	УК-2, ОПК-1	контрольные (самостоятельные) работы, тестовые задания
3	Общие принципы составления проектов и программ	ОПК-1	контрольные (самостоятельные) работы, тестовые задания
4	Управление рисками бизнес проектов	УК-2, ОПК-1	контрольные (самостоятельные) работы, тестовые задания
5	Методики оценки эффективности проектов с целью их отбора для финансирования	ОПК-5	контрольные (самостоятельные) работы, тестовые задания
6	Автоматизация бизнес-процессов	ОПК-5	контрольные (самостоятельные) работы, тестовые задания
7	Выбор стратегии бизнеса	ОПК-1	контрольные (самостоятельные) работы, тестовые задания

Описание показателей и критериев оценивания компетенций по дисциплине «Управление проектами» на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Код компетенции	**Индикаторы достижения**	**ниже порогового (неудовлетворительно)**	**пороговый уровень (удовлетворительно)**	**продвинутый уровень (хорошо)**	**высокий уровень (отлично)**
УК-2 1 семестр	**УК-2.1** Управляет проектом на всех этапах его жизненного цикла	обучающийся не знает значительной части программного материала, плохо ориентируется...	обучающийся демонстрирует знания только основного материала, но не знает деталей...	обучающийся демонстрирует знание материала, не допускает существенных неточностей...	обучающийся демонстрирует знание материала (современную теорию планирования, проектирования, бизнес-процессы), практики применения...
ОПК-1 1 семестр	**ОПК-1.1** Решает задачи развития области профессиональной деятельности и (или) организации на основе анализа достижений науки и производства	обучающийся не знает значительной части программного материала, плохо ориентируется в материале...	обучающийся демонстрирует знания только основного материала, но не знает деталей, допускает неточности...	обучающийся демонстрирует знание материала, не допускает существенных неточностей...	обучающийся демонстрирует знание материала, исчерпывающе и последовательно, четко и логично излагает материал...
ОПК-5 1 семестр	**ОПК-5.1** Осуществляет технико-экономическое обоснование эффективности проектов на всех стадиях жизненного цикла	обучающийся не знает программного материала, допускает существенные ошибки...	обучающийся демонстрирует знания только основного материала, но не знает деталей...	обучающийся демонстрирует знание материала, не допускает существенных неточностей...	обучающийся демонстрирует знание материала, исчерпывающе и последовательно, четко и логично излагает материал, хорошо ориентируется...

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

3.1. Входной контроль

Целью входного контроля является определение знаний, умений, навыков у обучающихся, выявление затруднений, связанных с наличием пробелов знаний, препятствующих успешному усвоению новой информации. На основе анализа результатов входного контроля разрабатывается система мер, которые следует предпринять для компенсации выявленных затруднений.

Вопросы входного контроля

1. Понятие экономических ресурсов. Причины ограниченности ресурсов.
2. Спрос и предложение на рынке. Формирование цены.
3. Предприятие как экономическая категория.
4. Внешняя и внутренняя среда предприятия.
5. Менеджмент. Понятие. Функции.
6. Управленческие решения и их роль при повышении эффективности деятельности предприятия.
7. Конфликты и управление персоналом. Методы преодоления конфликтных ситуаций.
8. Основные фонды предприятия. Источники формирования.

Основные экономические показатели.

9. Моделирование. Понятие. Функции.
10. Прогнозирование. Горизонт прогноза.
11. Методы управления. Характеристика. Преимущества.
12. Издержки как экономическая категория. Виды издержек.
13. Рынок. Понятие. Виды рынков.
14. Оборотные средства предприятия. Показатели эффективности использования оборотных средств.
15. Качество товаров. Понятие. Управление качеством.
16. Жизненный цикл товара. Понятие. Стадии жизненного цикла.
17. инвестиционная деятельность предприятий.

3.2. Контрольные (самостоятельные) работы

Контрольная (самостоятельная) работа устанавливается в соответствии с рабочей программой дисциплины по теме «Оценка эффективности бизнеспроекта»

Цели контрольной (самостоятельной) работы:

− углубить, систематизировать и закрепить теоретические знания обучающихся;

− проверить степень усвоения одной темы или вопроса;

− выработать у студента умения и навыки поиска и отбора необходимой литературы, самостоятельной обработки, обобщения и краткого, систематизированного изложения материала. Контрольная работа содержит 5 вариантов.

Пример

Вопросы письменного опроса:

1.Критерии оценки эффективности проекта

2.Коммерческие показатели эффективности проекта

Задача

Организация планирует инвестировать средства для реализации бизнеспроекта в размере 100 тыс. рублей. Ожидаемые среднегодовые денежные поступления -25 тыс. рублей. Экономический жизненный цикл проекта составляет 6 лет. Норма дисконта составляет 8%, необходимо определить эффективен данный проект или нет, предварительно рассчитав срок окупаемости, рентабельности и чистого дисконтированного дохода.

3.3. Круглый стол

(на основе программного комплекса «Компьютерная деловая игра «БИЗНЕС-КУРС: Корпорация Плюс. Версия 4»)

Тема «Страхование и диверсификация рисков» Вопросы:

1. Страхование в бизнессреде
2. Хеджирование рисков

Цели и задачи:

Управление рисками в бизнес среде с целью их минимизации инвестиционных решений, а также выбор основных направлений их снижения.

Оформление зала:

Выставки литературы на тему: «Управление рисками»; информационные материалы; столы расположены полукругом, стулья аналогичным образом. У каждого участника свое, подписанное место с табличкой.

Раздаточный материал:

Каждому участнику круглого стола подготовлены: авторучка с листком, стакан для воды.

Мультимедийное оборудование:

Проектор, экран для презентации.

Участники:

Обучающиеся высшего учебного заведения. Всего участников – 10 человек.

Присутствующие на мероприятии:

Обучающиеся высших учебных заведений, преподаватели, заместители директоров учебных заведений по воспитательной работе, депутаты различных представительных органов власти, представители Совета и

Администрации муниципального района *Форма проведения:*

круглый стол

Предварительная подготовка:

Разработка и изготовление раздаточного материала.

Ведущий: Ф.И.О– преподаватель **университета (10 минут)**

Ведущий: «Добрый день, уважаемые участники круглого стола и все присутствующие сегодня здесь! На круглый стол приглашена самая активная, инициативная часть студенчества университета. Представим наших участников:

1участник: Ф.И.О.
2 участник: Ф.И.О.
3 участник: Ф.И.О.
4 участник: Ф.И.О.
5 участник: Ф.И.О.
6 участник: Ф.И.О.
7 участник: Ф.И.О.
8 участник: Ф.И.О.
9 участник: Ф.И.О.
10 участник: Ф.И.О.

Ведущий: Тема круглого стола: «Инвестиционные риски». В качестве введения, мне бы хотелось сказать следующее:

Параллельно с экономическим, финансовым и других видами анализа необходимо проводить анализ рисков, который включает в себя:

- неформальный анализ всех видов рисков;
- анализ чувствительности показателей эффективности и реализуемости проекта к изменению условий реализации;
- анализ сценариев;
- анализ рисков на основе метода статистических испытаний;

Анализ рисков отражает взаимодействие проекта с внешней средой, влияющей на его внутреннюю структуру, что вызывает необходимость комплексной, многоаспектной экспертизы проекта по перечисленным ранее направлениям. Такое исследование позволяет выявить «слабые» (рискованные) места и параметры проекта, смягчить действие неблагоприятных факторов, выработать тактику реализации проекта с учетом возможных и наиболее вероятных изменений внешней среды.

Перед начинающими аналитиками инвестиционных проектов часто возникает вопрос, какой из аспектов более важен, какой менее, а каким можно вообще пренебречь. Такая постановка вопроса в принципе не верна. Для любого из участников проекта не существенно, по результатам какого аспекта анализа его проект будет отклонен или по какой из причин он окажется не состоятельным.

Поэтому с этой точки зрения все аспекты важны, и проект следует оценивать комплексно, независимо от каких-либо предпочтений.

После выступлений участников круглого стола, мы сможем получить *представление:*

- о сущности понятия и классификации инвестиционных рисков, их месте в системе рисков предпринимательства;
- о методах идентификации и оценки уровня риска;
- о формах отношения к риску и методах управления его уровнем;
- о методах управления активами и пассивами с целью снижения уровня риска;
- об основных принципах хеджирования, его возможностях и эффективности;
- о теоретических основах страхования как метода управления инвестиционными рисками.

Предлагаемые вопросы для обсуждения **(50-60 минут).**

1. В чем заключается рисковая ситуация? Почему риск характерен для осуществления инвестиционной деятельности? Объясните разницу между чистыми и спекулятивными рисками. Какие чистые риски можно отнести к инвестиционным?
2. Какие виды потерь могут вызвать инвестиционные риски? Почему изменение рыночных ставок доходности является риском для инвестора?
3. Каким образом риск данного инвестиционного проекта может быть связан с другими проектами организации? Как такое влияние надо учитывать при планировании инвестиций?
4. Какие формы отношения к риску вам известны? В чем заключается их суть и какие методы управления рисками могут использоваться в каждом случае.
5. В чем сущность управления активами и пассивами как способа управления рисками? Какие виды риска можно снизить таким образом?
6. В чем заключается смысл хеджирования? Любые ли риски можно хеджировать? Почему необходимо учитывать стоимость хеджирования при планировании инвестиций?
7. Какие виды инвестиционных рисков могут быть застрахованы? Выполнение, каких свойств риском позволяет его страховать? В чем недостатки данного метода управления риском?

Предоставляем слово желающим высказать свое мнение **(15-20 минут).**

(*Выступление участников круглого стола)*

*Ведущий: «*Были услышаны интересные мнения и достойные ответы. Мы благодарим участников! Обсудив предоставленную условную ситуацию, позвольте мне обобщить высказанные мнения:

1. Оценка проектных рисков

1.1. Риски, возникающие на этапе осуществления капитальных вложений

При осуществлении капитальных вложений основными рисками являются:

- возможные нарушения графика реализации плана мероприятий;
- возможное повышение стоимости строительно-монтажных и других

работ по проекту;

- возможное повышение цен на закупаемое оборудование и затрат на его доставку.

Последние два вида рисков в определенной мере учтены при оценке проекта путем использования рекомендуемого метода «умереннопессимистических цен». Указанные цены включают стоимость доставки оборудования, а также процент на непредвиденные расходы (до 5% по отдельным позициям).

1.2. Риски, связанные с эксплуатацией предприятия

а) отраслевые риски:

- состояние рынка по отрасли – стабильное
- тенденции в развитии конкурентоспособности - укрепляются благодаря намеченным мероприятиям и ранее принятым мерам (например, маркировка продукции);
- уровень государственной поддержки – государственная (региональная) поддержка практически отсутствует;
- значимость предприятия в масштабах региона – птицефабрика изначально создавалась для обеспечения населения г. _____ и _____ской области яйцом;
- риск недобросовестной конкуренции со стороны других предприятий – имеется, но преодолим с помощью принимаемых мер; - заключение – отраслевые риски относительно низкие; б) акционерные риски:
- риск передела акционерного капитала – отсутствует;
- согласованность позиций крупных акционеров – есть;
- заключение – акционерные риски не являются существенными для проекта;

в) риски, связанные с регулированием деятельности предприятия:

- подчиненность (внешняя финансовая структура) – учредитель предприятия самостоятельно определяет производственно-сбытовую и финансовую деятельность;
- формальное и неформальное регулирование – предприятие подчиняется городскому управлению сельского хозяйства и областному департаменту социального развития и агропромышленного преобразования;
- лицензирование деятельности – вся продукция сертифицирована; на все виды деятельности имеются лицензии;
- льготы и риски их отмены – отсутствуют;
- риски штрафов и санкций – нет;
- правоприменительные риски (возможность изменения в законодательной и нормативной базе) – малы (не отражаются на основной деятельности предприятия);
- заключение – риски регулирования мало отражаются на результатах проекта;

г) производственные и управленческие риски:

- технологический уровень производства – соответствует стандартам производства птицеводческой продукции;

- риски снабженческой инфраструктуры – разногласия по договорам отсутствуют; судебных разбирательств не проводилось;
- риски, связанные с банками в которых открыты счета – нет;
- деловая репутация (кредитная история и др.) – обязательства по кредитам выполняются своевременно; качество продукции высокое;
- качество управления (квалификация, адаптивность руководства и пр.) – характеристики квалификации и опыта персонала соответствуют уровню предстоящих задач, но по отдельным вопросам требуется обучение персонала;
- заключение – производственные и управленческие риски не должны существенно влиять на реализацию проекта, за исключением роста цен на ресурсы.

2. Методы снижения рисков

В качестве мер по снижению рисков использованы:

- метод «умеренно-пессимистических цен» при оценке предполагаемой выручки и предполагаемого размера затрат на производственно-сбытовую деятельность;
- включение в состав капитальных затрат процента на непредвиденные расходы.

Кроме того предусматриваются меры по повышению исполнительской дисциплины работниками предприятия всех уровней, которые подкрепляются учтенным в расчетах повышением заработной платы всех категорий работников (в ценах базисного периода, т.е. опережающем темп инфляции).

Всем спасибо за внимание!»

3.4.Типовой расчет

Целью типового расчета является оценка эффективности бизнес-проектов, на основе приложения Project Expert tutorial)

Критерии оценки задания по моделированию

Отметка «отлично» ставится, если работа выполнена верно и полностью; в логических рассуждениях и обосновании решения нет пробелов и ошибок; в решении нет математических ошибок (возможна одна неточность, описка, не являющаяся следствием незнания или непонимания учебного материала).

Отметка «хорошо» ставится, если работа выполнена полностью, но обоснования шагов решения недостаточны (если умение обосновывать рассуждения не являлось специальным объектом проверки); допущена одна ошибка или два-три недочета в выкладках, рисунках, чертежах или графиках (если эти виды работы не являлись специальным объектом проверки); выполнено без недочетов не менее 3/4 заданий.

Отметка «удовлетворительно» ставится, если допущены более одной

ошибки или более трех недочетов в выкладках, чертежах или графиках, но студент владеет обязательными умениями по проверяемой теме; без недочетов выполнено не менее половины работы.

Отметка «неудовлетворительно» ставится, если допущены существенные ошибки, показавшие, что студент не владеет обязательными умениями по данной теме в полной мере; правильно выполнено менее половины работы.

Тема «Управление проектами проектной деятельности»

Ситуационные задачи:

Задача №1.

Организация планирует инвестировать средства в два бизнес-проекта. Проект **А** предусматривает капитальные вложения в размере 2 млн. рублей. Среднегодовая стоимость денежных поступлений от хозяйственной деятельности составит 500 тыс. рублей. В проект **В** предполагается инвестировать 60 млн.руб, а среднегодовая стоимость денежных поступлений планируется на уровне 8 млн. рублей. Экономический жизненный цикл у проекта **А** составляет 3,5 года, у проекта **В-** 8лет составляет 6 лет. Определите показатели окупаемости и рентабельности каждого проекта, а также обоснуйте какой проект следует реализовывать.

Решение.

Срок окупаемости проекта рассчитывается как отношение чистых инвестиций к среднегодовой стоимости денежных поступлений от хозяйственной деятельности. Рентабельность, в данном случае, будет являться обратной величиной срока окупаемости. Таким образом по проекту **А** срок окупаемости составит 4 года, рентабельность 25%. В проекте **В** срок окупаемости составит 7,5 лет, рентабельность 13,3%.

Эффективным в данном случае будет проект В, так как реализация проекта А не имеет смыла в связи с тем, что экономический жизненный цикл у него ниже срока окупаемости, а, следовательно, не будет отдачи от инвестиций.

Задача №2

Организация планирует инвестировать средства для реализации бизнеспроекта в размере 100 тыс.рублей. Ожидаемые среднегодовые денежные поступления -25 тыс рублей. Экономический жизненный цикл проекта составляет 6 лет. Норма дисконта составляет 8%, необходимо определить эффективен данный проект или нет, предварительно рассчитав срок окупаемости, рентабельности и чистого дисконтированного дохода. Решение. Окупаемость определяем как отношение вложенных средств к среднегодовым поступлениям – 4 года. Рентабельность, в данном случае рассчитываем как обратную окупаемости величину- 25%.

Чистый дисконтированный доход определяется как превышение интегральных результатов над интегральными затратами.

$$ЧДД = \sum_{t=0}^{T} (Rt - 3t) \frac{1}{(1+E)t}$$

где Rt – результаты достигаемые на t-ом шаге расчета,

3t – затраты, осуществляемые на том же шаге,

T – горизонт расчета (равный номеру шага, на котором проводится его ликвидация),

E – норма дисконта.

Таким образом, ЧДД показывает, достигнут ли инвестиции в течение жизненного цикла желаемого уровня отдачи:

- положительное ЧДД показывает, что в течение экономического жизненного цикла инвестиций денежные поступления превысят общую сумму первоначальных капиталовложений (включая любые последующие затраты) и полученную нормативную прибыль на остаток вложенных средств, а также дополнительно обеспечат получение "резерва" превышения стоимости;
- наоборот, отрицательное значение ЧДД показывает, что проект не обеспечит получения нормативной (стандартной) прибыли, и следовательно, инвестор понесет убытки.

Подставляя данные в формулу, при горизонте расчета – 6 лет получаем ЧДД равный 15663 рубля.

На основании полученных данных делаем вывод что проект является эффективным.

Задача №3

Предприятие рассматривает два варианта инвестирования средств. Вариант А предусматривает вложения в размере 300 тыс.руб. со среднегодовыми денежными поступлениями в размере 100 тысяч рублей. Вариант В предполагает инвестиции в оборудование в размере 500 тысяч рублей, а среднегодовые поступления 200 тысяч рублей. Определите, какой проект наиболее эффективен при норме дисконта 12% и экономическом жизненном цикле проекта 5 лет, предварительно рассчитав показатели окупаемости, чистого дисконтированного дохода и индекса доходности. Решение. Окупаемость определяем как отношение вложенных средств к среднегодовым поступлениям. Следовательно, для варианта А окупаемость составит 3 года, для варианта В – 2,5 года.

Чистый дисконтированный доход определяется как превышение интегральных результатов над интегральными затратами.

$$ЧДД = \sum_{t=0}^{T} (Rt - 3t) \frac{1}{(1+E)t}$$

где Rt – результаты достигаемые на t-ом шаге расчета,

Зt – затраты, осуществляемые на том же шаге,

Т – горизонт расчета (равный номеру шага, на котором проводится его ликвидация),

Е – норма дисконта.

Подставляя данные в формулу, при горизонте расчета – 5 лет получаем ЧДД для варианта А -61227 рублей, для варианта В- 222453 рубля. Оба показателя выше нуля, следовательно оба проекта эффективнее.

Индекс доходности представляет собой отношение суммы приведенных эффектов а величине капиталовложений.

$$ИД = \frac{1}{K}\sum_{t=0}^{T}(Rt - Зt)\frac{1}{(1+E)t}$$

где, $З_t^+$ - затраты на t-ом шаге при условии, что в них не входят капиталовложения,

Индекс доходности позволяет обеспечить получение дополнительной информации в отношении альтернативных инвестиционных проектов различного размера. Чем выше индекс доходности, тем эффективнее проект. Если ИД больше 1, то проект обеспечивает получение нормативной прибыли, в случае, если ИД меньше 1, то проект едва обеспечивает, или вообще не обеспечивает получение минимальной нормативной прибыли.

В нашем случае для варианта А получаем ИД-1,2, для варианта В – 1,44.Таким образом , проект В является более эффективным

3.5. Тестовые задания

По дисциплине «Управление проектами» предусмотрено проведение письменного тестирования.

Письменное тестирование рассматривается как рубежный контроль успеваемости и проводится после изучения определенного раздела дисциплины.

Результаты тестирования учитываются при проведении промежуточной аттестации.

Пример одного из вариантов тестовых заданий.

Вариант 1

1. Проект отличается от процессной деятельности тем, что …

1.проект является непрерывной деятельностью, а процесс – единоразовым мероприятием

2. проект поддерживает неизменность организации, а процессы способствуют ее изменению процессы в организации цикличны, они повторяются, а проект – уникален, он всегда имеет дату начала и окончания

3.процессы в организации регламентируются документально, проекты не

требуют документального оформления

2. Окружение проекта – это …

1. среда проекта, порождающая совокупность внутренних или внешних сил, которые способствуют или мешают достижению цели проекта

2. совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта

3. группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей

4.местоположение реализации проекта и близлежащие районы

5. На стадии разработки проекта:

1.расходуется 9-15% ресурсов проекта

2.расходуется 65-80% ресурсов проекта

3.ресурсы проекта не расходуются

4. Проект – это …

1.инженерная, техническая, организационно-правовая документация по реализации запланированного мероприятия

2.ограниченное по времени, целенаправленное изменение отдельной системы с установленными требованиями к качеству результатов, с ограничениями расходования средств и со специфической организацией

3.группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей

4.совокупность работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено с целью достижения поставленной цели

5. Наибольшее влияние на проект оказывают …

1.экономические и правовые факторы

2.экологические факторы и инфраструктура

3.культурно-социальные факторы

4.политические и экономические факторы

3.6. Рубежный контроль

Цель проведения рубежного контроля успеваемости - обеспечение максимальной эффективности учебного процесса за счет проверки качества и прочности знаний обучающихся.

Вопросы рубежного контроля №1.

Вопросы, рассматриваемые на аудиторных занятиях

1. Приведите одно из определений понятия «проект».

2. Назовите обязательные характеристики понятия «проект».

3. Назовите дополнительные характеристики понятия «проект».

4.Дайте определение понятию «программа» и приведите примеры программ.

5.Дайте классификацию проектов. Для каждого вида проектов приведите пример из окружающей Вас жизни.

6.Дайте определение управлению проектами.
7. Перечислите подсистемы управления проектом.
8. Какие схемы управления проектами Вы знаете?

Вопросы для самостоятельного изучения

1. Диверсификация рисков
2. Понятие эффекта и эффективности
3. Коммерческая эффективность проекта
4. Экономическая эффективность проекта
5. Бюджетная эффективность проекта
6. Основные критерии эффективности
7. Учет рисков в оценке проектов

Вопросы рубежного контроля №2.

1. В чем суть известных Вам схем управления проектами?
2. Дайте определение управлению проектами.
3. Перечислите управляемые параметры проекта.
4. В чем состоит суть структуризации (декомпозиции) проекта?
5. Перечислите основные функции управления проектом.
6. Дайте определение управлению проектами.
7. Перечислите управляемые параметры проекта.
8. В чем состоит суть структуризации (декомпозиции) проекта?
9. Перечислите основные функции управления проектом.
10. Что такое миссия проекта? С какой точки зрения формулируется миссия проекта?
11.Определите миссию для следующих проектов: строительство нефтепровода; строительство жилого дома; проект реструктуризации предприятия; реформа образования.

Вопросы для самостоятельного изучения

1. Перечислите основные черты западного проектного финансирования.
2. Назовите основные формы проектного финансирования.
3. В чем особенности соглашения о разделе продукции как способа проектного финансирования?
4. В чем заключаются преимущества проектного финансирования?
5. В чем заключаются недостатки проектного финансирования?
6. Перечислите составляющие современной концепции маркетинга в управлении проектами.
7. Что понимается под «маркетингом проекта»?

Вопросы рубежного контроля №3.

1. Как соотносятся миссия и стратегия проекта?
2. Все ли фазы проекта являются обязательными (необходимыми)?

3. Что входит в понятие предынвестиционных исследований?

4. Какова цель подготовки Обоснования инвестиций?

5. Каким образом выбирается участок под строительство объектов?

6. Какова процедура выбора места для размещения объекта в ходе начальной фазы проекта?

Вопросы для самостоятельного изучения

1. В какой момент инвестор принимает предварительное инвестиционное решение?

2. Какие специалисты принимают участие в разработке проекта?

3. Обозначьте структуру проектного анализа.

4. В чем заключается предназначение ТЭО?

5. Какие существуют способы проектного финансирования?

6. Какие существуют источники финансирования?

7. Приведите любую классификацию.

8. Что понимается под организационными формами проектного финансирования?

3.7. Промежуточная аттестация

Контроль за освоением дисциплины «Управление проектами» и оценка знаний обучающихся на экзамене производится в соответствии с Положением о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по образовательным программам высшего образования.

Цель проведения зачета: обобщение полученных теоретических и практических знаний и подведение итогов по изучению дисциплины.

Тематика вопросов, выносимых на зачет

1. Что такое Управление проектами.

2. Социальная и экономическая эффективность. Их связи и различие.

3. Особенности российского менеджмента.

4. Понятие организации. Формальные и неформальные организации и их особенности.

5. Этапы жизненного цикла организации.

6.Факторы макро- и микро среды и связь между ними.

7.Классификация ресурсов.

8.Горизонтальное и вертикальное разделение труда, как основа внутренней структуры.

9.Типы внутренних структур организации. Их достоинства и недостатки.

10.Коммуникации и их роль в деятельности организации.

11.Сравнительная характеристика моделей коммуникационных сетей.

12.Влияние формы собственности, сферы функционирования и размера организации на менеджмент.

13.Организационная культура.
14. Элементы влияния внешней среды на организацию
15. Определение горизонтальной коммуникации
16. Определение вертикальной коммуникации
17. Корпоративная культура
18. Понятие риска
19 Классификация рисков
20 Методы управления рисками
21. Особенности венчурного финансирования
22. Страхование рисков
23 Диверсификация рисков
24.Понятие эффекта и эффективности
25. Коммерческая эффективность проекта
26. Экономическая эффективность проекта
27. Бюджетная эффективность проекта
28. Основные критерии эффективности
29 Учет рисков в оценке проектов
30.Понятие антикризисного управления
31. Антикризисная политика государства
32. Антикризисная политика организации
33. Управление бизнесом в условиях кризиса
34. Управление бюджетированием
35.Задачи менеджера в организации информационного процесса.
36.Информационный процесс и возможности искажения информации.
37.Понятие решений и их классификация.
38.Методы принятия решений.
39.Рациональный способ принятия решений.
40.Понятие комфортного психологического климата.
41.Конфликтная ситуация и инцидент.
42.Понятие конфликта и классификация конфликтов.
43.Причины конфликтов и пути выхода из конфликтов.
44.Роль руководителя в организации комфортного психологического климата.
45.Планирование рабочего времени.

4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

4.1 Процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности

Контроль результатов обучения обучающихся, этапов и уровня формирования компетенций по дисциплине «Управление проектами» осуществляется

через проведение входного, текущего, рубежных, выходного контролей и контроля самостоятельной работы

Формы текущего, промежуточного и итогового контроля, порядок начисления баллов и фонды контрольных заданий для текущего контроля разрабатываются кафедрой исходя из специфики дисциплины, и утверждаются на заседании кафедры.

4.2 Критерии оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

Описание шкалы оценивания достижения компетенций по дисциплине приведено в таблице 6.

Таблица 6

Уровень освоения компетенции	Отметка по пятибалльной системе (промежуточная аттестация)*			Описание
высокий	«отлично»	«зачтено»	«зачтено (отлично)»	Обучающийся обнаружил всестороннее, систематическое и глубокое знание учебного материала, умеет свободно выполнять задания, предусмотренные программой, усвоил основную литературу и знаком с дополнительной литературой, рекомендованной программой. Как правило, обучающийся проявляет творческие способности в понимании, изложении и использовании материала
базовый	«хорошо»	«зачтено»	«зачтено (хорошо)»	Обучающийся обнаружил полное знание учебного материала, успешно выполняет предусмотренные в программе задания, усвоил основную литературу, рекомендованную в программе
пороговый	«удовлетворительно»	«зачтено»	«зачтено (удовлетворительно)»	Обучающийся обнаружил знания основного учебного материала в объеме, необходимом для дальнейшей учебы и предстоящей работы по профессии, справляется с выполнением практических заданий, предусмотренных программой, знаком с основной литературой,
Уровень освоения компетенции	Отметка по пятибалльной системе (промежуточная аттестация)*			Описание

				рекомендованной программой, допустил погрешности в ответе на экзамене и при выполнении экзаменационных заданий, но обладает необходимыми знаниями для их устранения под руководством преподавателя
–	«неудовлетворительно»	«не зачтено»	«не зачтено (неудовлетворительно)»	Обучающийся обнаружил пробелы в знаниях основного учебного материала, допустил принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой практических заданий, не может продолжить обучение или приступить к профессиональной деятельности по окончании образовательной организации без дополнительных занятий

4.2.1. Критерии оценки устного ответа при промежуточной аттестации

При ответе на вопрос обучающийся демонстрирует:

Знания теорию Управление проектами, навыки управленческой деятельности;

умения: осуществлять подбор и подготовку информации, заданий проектной команде, ставить цели и формулировать задачи для реализации разработанных проектов и программ;

владение навыками: антикризисного управления, организации работе по разработке проектных решений с учетом фактора неопределенности, методических и нормативных документов в пищевой промышленности разработке проектных решений с учетом фактора неопределенности, методических и нормативных документов в пищевой промышленности.

Критерии оценки

отлично	обучающийся демонстрирует: -знание материала (теорию проектного анализа, методов качественной и количественной оценки рисков), практики применения материала, исчерпывающе и последовательно, четко и логично излагает материал, хорошо ориентируется в материале, не затрудняется с ответом при видоизменении заданий; -умение (осуществлять подбор и подготовку информации, заданий проектной команде, ставить цели и формулировать задачи для реализации разработанных проектов и программ), используя современные методы и показатели такой оценки; - успешное и системное владение навыками самостоятельной работы в области прикладного моделирования, проектирования и прогнозирования социальноэкономических явлений

хорошо	обучающийся демонстрирует: - знание материала, не допускает существенных неточностей; - в целом успешное, но содержащие отдельные пробелы, умение (осуществлять подбор и подготовку информации, заданий проектной команде, ставить цели и формулировать задачи для реализации разработанных проектов и программ), используя современные методы и показатели такой оценки; - в целом успешное, но содержащее отдельные пробелы или сопровождающееся отдельными ошибками владение навыками самостоятельной работы, самоорганизации и организации выполнения поручений; методами и приемами анализа экономических явлений и процессов с помощью стандартных теоретических и эконометрических моделей
удовлетворительно	обучающийся демонстрирует: - знания только основного материала, но не знает деталей, допускает неточности, допускает неточности в формулировках, нарушает логическую последовательность в изложении программного материала; - в целом успешное, но не системное умение (осуществлять подбор и подготовку информации, заданий проектной команде, ставить цели и формулировать задачи для реализации разработанных проектов и программ), используя современные методы и показатели оценки; - в целом успешное, но не системное владение навыками самостоятельной работы в области прикладного моделирования, проектирования и прогнозирования социально-экономических явлений
неудовлетворительно	обучающийся: - не знает значительной части программного материала, плохо ориентируется в материале (теорию проектного анализа, методов качественной и количественной оценки рисков), не знает практику применения материала, допускает существенные ошибки; - не умеет использовать методы и приемы (осуществлять подбор и подготовку информации, заданий проектной команде, ставить цели и формулировать задачи для реализации разработанных проектов и программ), допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет самостоятельную работу, большинство заданий, предусмотренных программой дисциплины, не выполнено; - обучающийся не владеет навыками самостоятельной работы в области прикладного моделирования, проектирования и прогнозирования социально-экономических явлений

4.2.2. Критерии оценки выполнения контрольных работ

При выполнении контрольных (самостоятельных) работ обучающийся демонстрирует:

знания: соответствия предполагаемым ответам

умения: ясно, четко, логично и грамотно излагать собственные размышления, делать умозаключения и выводы

владение навыками: самостоятельной работы

Критерии оценки выполнения контрольных работ

отлично	ставится за работу, выполненную полностью без ошибок и недочетов.
хорошо	ставится за работу, выполненную полностью, но при наличии в ней не более одной негрубой ошибки и одного недочета, не более трех недочетов.
удовлетворительно	ставится, если обучающийся правильно выполнил не менее 2/3 всей работы или допустил не более одной грубой ошибки и двух недочетов, не более одной грубой и одной негрубой ошибки, не более трех негрубых ошибок, одной негрубой ошибки и трех недочетов, при наличии четырех-пяти недочетов.
неудовлетворительно	ставится, если число ошибок и недочетов превысило норму для оценки 3 или правильно выполнено менее 2/3 всей работы.

4.2.3. Критерии оценки выполнения типовых расчетов

При выполнении типовых расчетов обучающийся демонстрирует:
знания: предмета исследования
умения: использовать методы количественного и качественного анализа
владение навыками: типовых методик расчета

Критерии оценки выполнения типовых расчетов

отлично	ставится, если задача решена правильно, сделаны соответствующие выводы.
хорошо	ставится, если задача решена правильно, нет выводов
удовлетворительно	ставится, если задача решена частично, сделаны выводы
неудовлетворительно	ставится, если задача решена неправильно

4.2.4. Критерии оценки выполнения тестовых заданий

При выполнении контрольных (самостоятельных) работ обучающийся демонстрирует:
знания: изучаемого предмета

Критерии оценки выполнения тестовых заданий

отлично	ставится, если обучающийся ответил правильно на 85-100 % вопросов

хорошо	ставится, если обучающийся ответил правильно на 74-84 % вопросов
удовлетворительно	ставится, если обучающийся ответил правильно на 60-73 % вопросов
неудовлетворительно	ставится, если обучающийся ответил правильно менее чем на 60 % вопросов

4.2.5. Критерии оценки выполнения круглого стола

При выполнении задания обучающийся демонстрирует:
знания: соответствия предполагаемым ответам **умения:** ясно, четко, логично и грамотно излагать собственные размышления, делать умозаключения и выводы
владение навыками: самостоятельной работы

Критерии оценки круглого стола

отлично	выставляется обучающемуся, если он подготовился по теме круглого стола, активно высказывает свою точку зрения и участвует в полебмике, основывается на фактах, законах и правовых документах
хорошо	выставляется обучающемуся, если он подготовился по теме круглого стола и высказал свою точку зрения по рассматриваемому вопросу и участвует в полемике
удовлетворительно	выставляется обучающемуся, если он подготовился по теме круглого стола и высказал свою точку зрения по рассматриваемому вопросу;
неудовлетворительно	выставляется обучающемуся, если он не подготовился по теме круглого стола

4.2.6. Критерии промежуточной аттестации

При выполнении задания обучающийся демонстрирует:

Знания Оценку эффективности проектной деятельности, навыки управленческой деятельности

умения:формулировать и определять пути решения управленческих воздействий на бизнес-систему

владение навыками:коммерческого обоснования управленческих
решений в бизнес-среде

Критерии оценки**

отлично	обучающийся демонстрирует: – понятие и сущность нестандартных ситуаций и управленческих решений, понятие и сущность управления персоналом, понятие и классификация рисков на предприятиях аквакультуры, понятие и сущность организации, планирования, менеджмента и маркетинга в области рыбного хозяйства,
	понятие и классификация инновационных проектов, теорию и практику управления проектами, понятие и сущность экологической экспертизы проектов), практики применения материала, исчерпывающе и последовательно, четко и логично излагает материал, хорошо ориентируется в материале, не затрудняется с ответом при видоизменении заданий; – умение (действовать в нестандартных ситуациях при управлении проектами, толерантно воспринимать социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия при управлении проектами, проявлять инициативу, в том числе в ситуациях риска, применять на практике знания основ организации, планирования, менеджмента и маркетинга, осуществлять технико-экономическое обоснование проектов, разрабатывать проекты для рыбоводческих предприятий, осуществлять рыбохозяйственную экспертизу проектов), используя современные методы и показатели такой оценки; – успешное и системное владение методами принятия управленческих решений и навыками социальной и этической ответственности, навыками руководства коллективом при управлении проектами в области рыбного хозяйства, навыками принятия управленческих решений и ответственности за них, навыками организации и планирования производства при управлении проектами в области рыбного хозяйства, навыками разработки планов и программ инновационных проектов, навыками экономического анализа и оценки проектов в области рыбного хозяйства, навыками оценки и экспертизы проектов в рыбном хозяйстве
хорошо	обучающийся демонстрирует: – знание материала, не допускает существенных неточностей; – в целом успешное, но содержащие отдельные пробелы, умение (действовать в нестандартных ситуациях при управлении проектами, толерантно воспринимать социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия при управлении проектами, проявлять инициативу, в том числе в ситуациях риска, применять на практике знания основ организации, планирования, менеджмента и маркетинга, осуществлять технико-экономическое обоснование проектов, разрабатывать проекты для рыбоводческих предприятий, осуществлять рыбохозяйственную экспертизу проектов), – в целом успешное, но содержащее отдельные пробелы или сопровождающееся отдельными ошибками владение методами принятия управленческих решений и навыками социальной и этической ответственности, навыками руководства коллективом при управлении проектами в области рыбного хозяйства, навыками принятия управленческих решений и ответственности за них, навыками организации и планирования производства при управлении проектами в области рыбного хозяйства, навыками разработки планов и программ инновационных проектов, навыками экономического анализа и оценки проектов в области рыбного хозяйства, навыками оценки и экспертизы проектов в рыбном хозяйстве.

удовлетворительно	обучающийся демонстрирует: - знания только основного материала, но не знает деталей, допускает неточности, допускает неточности в формулировках, нарушает логическую последовательность в изложении программного материала; - в целом успешное, но не системное умение действовать в нестандартных ситуациях при управлении проектами, толерантно воспринимать социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия при управлении проектами, проявлять инициативу, в том числе в ситуациях риска, применять на практике знания основ организации, планирования, менеджмента и маркетинга, осуществлять технико-экономическое обоснование проектов, разрабатывать проекты для предприятий, осуществлять экспертизу проектов; - в целом успешное, но не системное методами принятия управленческих решений и навыками социальной и этической ответственности, навыками руководства коллективом при управлении проектами в области сельского хозяйства, навыками принятия управленческих решений и ответственности за них, навыками организации и сельского хозяйства, навыками разработки планов и программ инновационных проектов, навыками экономического анализа.
неудовлетворительно	обучающийся: - **не знает** значительной части программного материала, плохо ориентируется в материале (понятие и сущность нестандартных ситуаций и управленческих решений, понятие и сущность управления персоналом, понятие и классификация рисков на предприятиях, понятие и сущность организации, планирования, менеджмента и маркетинга в области сельского хозяйства, понятие и классификация инновационных проектов, теорию и практику управления проектами, понятие и сущность экологической экспертизы проектов), не знает практику применения материала, допускает существенные ошибки; - **не умеет** действовать в нестандартных ситуациях при управлении проектами, толерантно воспринимать социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия при управлении проектами, проявлять инициативу, в том числе в ситуациях риска, применять на практике знания основ организации, планирования, менеджмента и маркетинга, осуществлять технико-экономическое обоснование проектов, , осуществлять экспертизу проектов; - **обучающийся не владеет** методами принятия управленческих решений и навыками социальной и этической ответственности, навыками руководства коллективом при управлении проектами в области сельского хозяйства, навыками принятия управленческих решений и ответственности за них, навыками организации и планирования производства при управлении проектами, навыками разработки планов и программ инновационных проектов, навыками экономического анализа и оценки проектов, навыками оценки и экспертизы проектов

* - количество баллов указывается в соответствии количеством часов контактной работы в сестре в соответствии с учебным планом

** - содержание таблицы «критерии оценки» для оценивания результатов промежуточной аттестации (экзамен / зачет) должно соответствовать содержанию таблицы п.2 фонда оценочных средств

Разработчик: профессор Колотырин К.П. _____