

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Соловьев Дмитрий Александрович
Должность: ректор ФГБОУ ВО Вавиловский университет
Дата подписания: 21.11.2025 09:23:47
Уникальный программный ключ:
528682d78e671e566ab07f01fe1ba2172f735a12

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



**Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Саратовский государственный университет генетики,
биотехнологии и инженерии имени Н.И. Вавилова»**

**ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ
для проверки сформированности компетенций**

Дисциплина	Управление проектами в сфере информационных технологий
Направление подготовки	09.04.03 Прикладная информатика
Направленность (профиль)	Проектирование информационных систем
Квалификация выпускника	Магистр
Нормативный срок обучения	2 года
Форма обучения	Очная

Разработчик: доцент Ерюшев М.В.

(подпись)

Саратов 2024

ОГЛАВЛЕНИЕ

1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения ОПОП.....	3
2. Сценарии выполнения заданий.....	3-4
3. Система оценивания выполнения заданий.....	4-5
4. Описание дополнительных материалов и оборудования, необходимых для выполнения заданий.....	5
5. Задания для проверки уровня сформированности компетенций с указанием типа заданий (с ключами к оцениванию заданий).....	6-13

1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения ОПОП

В результате изучения дисциплины «Управление проектами в сфере информационных технологий» обучающиеся, в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки **09.04.03** Прикладная информатика, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования РФ от 19.09.2017 г. № 916, формируют следующие компетенции, указанные в таблице:

Код компетенции	Наименование компетенции	Этапы формирования компетенции в процессе освоения ОПОП (семестр)
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	4
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	4

2. Сценарии выполнения заданий

№ п/п	Тип задания	Последовательность действий при выполнении задания
1. Задания закрытого типа		
1.1	Задание закрытого типа на установление соответствия	1. Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидаются пары элементов. 2. Внимательно прочитать оба списка: список 1 – вопросы, утверждения, факты, понятия и т.д.; список 2 – утверждения, свойства объектов и т.д. 3. Сопоставить элементы списка 1 с элементами списка 2, сформировать пары элементов. 4. Записать попарно буквы и цифры (в зависимости от задания) вариантов ответа (например, А1 или Б4).
1.2	Задание закрытого типа на установление последовательности	1. Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается последовательность элементов. 2. Внимательно прочитать предложенные варианты ответа. 3. Построить верную последовательность из предложенных элементов. 4. Записать буквы/цифры (в зависимости от задания) вариантов ответа в нужной последовательности без пробелов и знаков препинания (например, БВА или 135).
2. Задания открытого типа		
2.1	Задание открытого типа с кратким ответом	1. Внимательно прочитать текст задания и понять суть вопроса. 2. Продумать краткий ответ.

№ п/п	Тип задания	Последовательность действий при выполнении задания
		3. Записать ответ в виде слова, словосочетания или числа. 4. В случае расчетной задачи, записать ответ в виде числа.
2.2	Задание открытого типа с развернутым ответом	1. Внимательно прочитать текст задания и понять суть вопроса. 2. Продумать логику и полноту ответа. 3. Записать ответ, используя четкие компактные формулировки. 4. В случае расчетной задачи, записать решение и ответ.
3. Задания комбинированного типа		
3.1	Задание комбинированного типа с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	1. Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается только один из предложенных вариантов. 2. Внимательно прочитать предложенные варианты ответа. 3. Выбрать один ответ, наиболее верный. 4. Записать только номер (или букву) выбранного варианта ответа. 5. Записать аргументы, обосновывающие выбор ответа.
3.2	Задание комбинированного типа с выбором нескольких верных ответов из предложенных и обоснованием выбора	1. Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается несколько из предложенных вариантов. 2. Внимательно прочитать предложенные варианты ответа. 3. Выбрать несколько ответов, наиболее верных. 4. Записать только номера (или буквы) выбранных вариантов ответа. 5. Записать аргументы, обосновывающие выбор ответов.

3. Система оценивания выполнения заданий

№ п/п	Указания по оцениванию	Характеристика правильности ответа
1. Задания закрытого типа		
1.1	Задание закрытого типа на установление соответствия считается верным, если правильно установлены все соответствия (позиции из одного столбца верно сопоставлены с позициями другого).	«верно» / «неверно»
1.2	Задание закрытого типа на установление последовательности считается верным, если правильно указана вся последовательность цифр.	«верно» / «неверно»
2. Задания открытого типа		
2.1	Задание открытого типа с кратким ответом оценивается по следующим критериям: 1) Правильность ответа (отсутствие фактических и грамматических ошибок). 2). Сопоставимость с эталонным ответом в случае расчетной задачи.	«верно» / «неверно»

№ п/п	Указания по оцениванию	Характеристика правильности ответа
2.2	Задание открытого типа с развернутым ответом оценивается по следующим критериям. 1) Правильность ответа (отсутствие фактических ошибок). 2) Полнота ответа (раскрытие объема используемых понятий). 3) Обоснованность ответа (наличие аргументов). 4) Логика изложения ответа (грамотная последовательность излагаемого материала). 5. Сопоставимость с эталонным ответом.	«верно» / «неверно»
3. Задания комбинированного типа		
3.1	Задание комбинированного типа с выбором одного верного ответа из предложенных с обоснованием выбора ответа считается верным, если правильно указана цифра (буква) и приведены корректные аргументы, используемые при выборе ответа	«верно» / «неверно»
3.2	Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных с обоснованием выбора ответов считается верным, если правильно указаны цифры (буквы) и приведены корректные аргументы, используемые при выборе ответа.	«верно» / «неверно»

4. Описание дополнительных материалов и оборудования, необходимых для выполнения заданий

Для выполнения заданий дополнительные материалы и оборудование не требуются.

**5. Задания для проверки уровня сформированности компетенций с указанием типа заданий
(с ключами к оцениванию заданий)**

Номер задания	Формулировка задания	Тип задания	Ключ к оцениванию задания
4 семестр			
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий			
1	<i>Прочитайте текст и установите соответствие:</i> Установите соответствие между основными ролями участников проекта и их функциями. Термины: А) Продукт-менеджер Б) Архитектор ПО В) Бизнес-аналитик Г) Руководитель проекта Функции: 1) координация деятельности команды и взаимодействие с заказчиками 2) разработка общей структуры приложения и техническая поддержка концепции 3) сбор и анализ требований бизнеса, создание документации 4) отвечает за развитие продукта, его стратегию и конкурентоспособность	Задание закрытого типа на установление соответствия	А - 4; Б – 2; В - 3; Г - 1
2	<i>Прочитайте текст и запишите ответ в виде термина:</i> <i>Определите термин, о чем идет речь:</i> группа специалистов, объединённых общими целями и задачами конкретного проекта, работающая совместно над достижением поставленных целей и решением возникающих проблем.	Задания открытого типа с кратким ответом	Проектная команда
3	<i>Прочитайте текст и установите соответствие:</i>	Задание закрытого	А - 1;

Номер задания	Формулировка задания	Тип задания	Ключ к оцениванию задания
	Определите соответствие этапов жизненного цикла проекта и их функций. Этапы: А) Планирование Б) Выполнение В) Мониторинг и контроль Г) Завершение Функции: 1) подготовка документов, детальная детализация задач и графика выполнения 2) непосредственная реализация запланированных задач 3) проверка хода выполнения задач, внесение корректировок 4) официальное закрытие проекта, передача результата клиенту	типа на установление соответствия	Б – 2; В - 3; Г – 4;
4	<i>Прочитайте текст, выберите один правильный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа:</i> Что является основной целью процесса управления рисками в проекте? 1. Полностью исключить возможность появления любых рисков 2. Минимизировать влияние потенциальных рисков на успех проекта 3. Увеличить вероятность наступления благоприятных событий 4. Только фиксировать наличие рисков без дальнейшей обработки	Задание комбинированного типа с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	2 Обоснование: Цель управления рисками — выявить потенциальные проблемы, оценить их влияние на проект и разработать меры по снижению негативных последствий, что помогает минимизировать воздействие рисков на ход и итоговые результаты проекта.
5	<i>Прочитайте текст, выберите один правильный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа:</i> Для чего используется диаграмма Ганта в	Задание комбинированного типа с выбором одного верного	Обоснование: Диаграмма Ганта наглядно отображает временные рамки выполнения каждой задачи, показывает зависимости между ними и общую продолжительность

Номер задания	Формулировка задания	Тип задания	Ключ к оцениванию задания
	управлении проектами? 1. Для визуализации текущего состояния финансов проекта 2. Для демонстрации зависимостей между задачами и расписания выполнения 3. Для расчета рентабельности инвестиций 4. Для определения состава проектной команды	ответа из предложенных и обоснованием выбора	проекта, помогая контролировать сроки выполнения работ и своевременно вносить необходимые коррективы.
6	<i>Прочитайте текст и запишите ответ в виде термина:</i> <i>Определите термин, о чем идет речь:</i> Этот документ представляет собой официальное соглашение между заказчиком и исполнителем, содержащее описание условий, целей, объемов работ, сроков, стоимости и ответственности сторон.	Задания открытого типа с кратким ответом	Договор (или Контракт)
7	<i>Прочитайте текст и установите соответствие:</i> Соответствие методов управления проектами и их особенностей. Методы: А) Agile Б) PRINCE2 В) Waterfall Г) PMBoK Особенности: 1) строго последовательная реализация задач 2) гибкий подход, частые итерации и адаптация к изменениям 3) формализованный подход, ориентированный на четкую структуру этапов 4) универсальный набор стандартов и практик управления проектами	Задание закрытого типа на установление соответствия	А - 2; Б – 3; В - 1; Г – 4;
8	<i>Прочитайте текст и запишите ответ в виде термина:</i> Эта роль подразумевает координацию действий	Задания открытого типа с кратким ответом	Менеджер проекта

Номер задания	Формулировка задания	Тип задания	Ключ к оцениванию задания
	всей проектной группы, организацию взаимодействия внутри коллектива, своевременное решение конфликтов и принятие управленческих решений. Человек на данной позиции несёт полную ответственность за успешное завершение проекта.		
9	<i>Прочитайте текст и запишите ответ в виде термина:</i> Процесс выявления возможных угроз и неопределенностей в ходе выполнения проекта, оценка вероятности возникновения неблагоприятных ситуаций и разработка мер по минимизации их негативного воздействия.	Задания открытого типа с кратким ответом	Управление рисками
10	<i>Прочитайте текст и установите соответствие:</i> Соотнесите виды рисков проекта и их природу. Вид риска: А) Технический риск Б) Организационный риск В) Внешний риск Г) Операционный риск Природа риска: 1) связан с техническими сложностями реализации проекта 2) возникает вследствие организационных сбоев и неэффективности коммуникаций 3) вызван внешними факторами, такими как экономическая ситуация или законодательство 4) появляется из-за недостатков внутренних процедур и операций	Задание закрытого типа на установление соответствия	А - 1; Б – 2; В - 3; Г – 4;
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла			
1	<i>Прочитайте текст и установите соответствие:</i> Установите соответствие между ролевыми позициями и обязанностями в команде проекта. Должность:	Задание закрытого типа на установление соответствия	А - 1; Б – 2; В – 3; Г - 4

Номер задания	Формулировка задания	Тип задания	Ключ к оцениванию задания
	A) Product Owner Б) Team Lead В) QA Engineer Г) Project Manager Обязанности: 1. Определение видения продукта, приоритезация бэклога 2. Руководство разработкой, мотивация и обучение команды 3. Проведение тестов, фиксация багов 4. Планирование, контроль и организация выполнения проекта		
2	<i>Прочитайте текст и запишите ответ в виде термина:</i> <i>Определите вид организационного воздействия:</i> данный документ устанавливает правила взаимодействия членов команды, определяет зоны ответственности каждого участника проекта, а также регулирует процессы принятия решений и разрешения конфликтных ситуаций.	Задания открытого типа с кратким ответом	Устав проекта
3	<i>Прочитайте текст и запишите ответ в виде термина:</i> <i>Определите вид организационного воздействия:</i> этот метод предполагает последовательное движение от одной фазы проекта к другой, каждая фаза начинается только после завершения предыдущей. Характеризуется наличием жесткого поэтапного планирования и низкой степенью адаптации к изменениям.	Задания открытого типа с кратким ответом	Водопадная модель

Номер задания	Формулировка задания	Тип задания	Ключ к оцениванию задания
4	<i>Прочитайте текст и запишите ответ в виде термина:</i> <i>Определите вид организационного воздействия:</i> это систематический процесс сбора, структурирования и анализа информации о потребностях и целях пользователей для последующего формирования технического задания и функциональных требований к информационному продукту.	Задания открытого типа с кратким ответом	Бизнес-анализ
5	<i>Прочитайте текст и запишите ответ в виде термина:</i> <i>Определите метод управления:</i> такой инструмент управления проектами предназначен для наглядного представления взаимосвязей между задачами, длительности их выполнения и общего временного горизонта проекта. Часто используется для визуального отслеживания прогресса и координации усилий команды.	Задания открытого типа с кратким ответом	Диаграмма Ганта
6	<i>Прочитайте текст и установите соответствие:</i> Установите соответствие между видами рисков и причинами их возникновения. Тип риска: А) Технические риски Б) Рыночные риски В) Юридические риски Г) Ресурсные риски Причины: 1) сложности интеграции различных компонентов 2) изменчивость спроса и конкурентная среда 3) вызван внешними факторами, такими как экономическая ситуация или законодательство 4) появляется из-за недостатков внутренних	Задание закрытого типа на установление соответствия	А - 1; Б – 2; В - 3; Г – 4;

Номер задания	Формулировка задания	Тип задания	Ключ к оцениванию задания
	процедур и операций		
7	<i>Прочитайте текст, выберите один правильный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа:</i> Какая из нижеперечисленных методик управления проектами направлена на систематическое повышение эффективности и качества, путём постоянного сбора отзывов и адаптации к изменениям? 1. Водопадная модель (Waterfall) 2. Scrum 3. PRINCE2 4. Lean	Задание комбинированного типа с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Обоснование: Scrum - это гибкая методология, использующая итерационную разработку и постоянное получение обратной связи от заинтересованных сторон. Основная идея метода — постоянная адаптация и совершенствование процесса на основе полученных отзывов.
8	<i>Прочитайте текст и установите соответствие:</i> Установите соответствие между элементами управления проектом и их значениями. Элементы управления: А) Время Б) Стоимость В) Качество Г) Объем работ Значения: 1) количество денег, необходимое для завершения проекта 2) календарные сроки выполнения проекта 3) соответствие продукта ожиданиям заказчика и стандартам 4) перечень задач и результатов, которые необходимо достичь	Задание закрытого типа на установление соответствия	А - 2; Б – 1; В - 3; Г – 4;
9	<i>Прочитайте текст и установите соответствие:</i> Определите подходящую роль каждого члена проектной команды в процессе управления проектом	Задание закрытого типа на установление соответствия	А - 1; Б – 2; В - 3; Г – 4;

Номер задания	Формулировка задания	Тип задания	Ключ к оцениванию задания
	Член команды: А) Project manager Б) Technical lead В) Tester/QA engineer Г) Business analyst Ответственность: 1) общее руководство проектом 2) техническое лидерство и руководство разработчиками 3) организация тестирования и проверки качества 4) сбор и анализ требований бизнеса		
10	<i>Прочитайте текст, выберите один правильный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа:</i> Какая стадия жизненного цикла проекта наступает сразу после завершения этапа планирования? А. Завершенность Б. Исполнение В. Инициация Г. Конец проекта	Задание комбинированного типа с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Обоснование: После окончания этапа планирования начинается непосредственное выполнение работ по проекту, т.е. стадия «Исполнение», включающая реализацию запланированных задач и производство промежуточных и финального продукта.