

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Соловьев Дмитрий Александрович

Должность: ректор ФГБОУ ВО Вавиловский университет

Дата подписания: 05.05.2025 14:47:42

Уникальный прокатный ключ

528682d78e671666ab51421e1ba1172f735a12



**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Саратовский государственный университет генетики,  
биотехнологии и инженерии имени Н.И. Вавилова»**

**СОГЛАСОВАНО**

Заведующий кафедрой

 / Колотырин К.П. /

« 17 » мая 20 24 г.

**УТВЕРЖДАЮ**

Декан факультета

 / Волощук Л.А. /

« 17 » мая 20 24 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

|                              |                                    |
|------------------------------|------------------------------------|
| Дисциплина                   | <b>Управление проектами</b>        |
| Направление подготовки       | <b>38.04.05 Бизнес-информатика</b> |
| Направленность<br>(профиль)  | <b>Управление бизнес-анализом</b>  |
| Квалификация<br>выпускника   | <b>магистр</b>                     |
| Нормативный срок<br>обучения | <b>2 года</b>                      |
| Форма обучения               | <b>Очная</b>                       |

**Разработчик: д.э.н., профессор Колотырин К.П.**



(подпись)

**Саратов 2024**

## 1. Цель освоения дисциплины

Целью дисциплины «Управление проектами» является формирование у обучающихся навыков составления долгосрочных планов при реализации проектов и их экономического обоснования.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

В соответствии с учебным планом по направлению подготовки 38.04.05 Бизнес-информатика дисциплина «Управление проектами» относится к обязательной части дисциплин блока 1.

Для изучения данной дисциплины необходимы знания, умения и навыки, формируемые при получении высшего образования (бакалавриат, специалитет).

Дисциплина «Управление проектами» является базовой для прохождения «Производственная практика: научно-исследовательская работа».

## 3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижениями компетенций

Изучение данной дисциплины направлено на формирование у обучающихся компетенции (-ий), представленных в табл. 1

Таблица 1

### Требования к результатам освоения дисциплины

| № п/п | Код компетенции | Содержание компетенции (или ее части)                           | Индикаторы достижения компетенций  | В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны:  |   |   |
|-------|-----------------|---|--|---|---|---|
|       |                 |   |  | знать   | уметь   | владеть   |
| 1     | 2               | 3   | 4  | 5   | 6   | 7   |
| 1     | УК-2            | Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | УК-2.1<br>Определяет круг задач, решение которых обеспечивает реализацию проекта в экономике, оценивая наличие ресурсов различных видов, ограничений, находит оптимальные способы решения поставленных задач | Основы проектной деятельности на различных этапах осуществления проектов, современные методу управления проектами | Проводить анализ экономической эффективности проектов на различных этапах экономического жизненного цикла | Навыками управления проектами на всех этапах жизненного цикла |

|    |        |  |   |  |   |   |
|----|--------|--|---|--|---|---|
| 2  | ОПК- 2 | Способен учитывать конкретные условия выполняемых задач и разрабатывать инновационные решения при управлении проектами и процессами в сфере информационно-коммуникационных технологий  | ОПК-2.1<br>Разрабатывает новшества в сфере ИКТ, формирует и обосновывает предложения по созданию продуктов и услуг на их основе, разрабатывать стратегию и планы реализации инноваций | Принципы управления на основе существующих управленческих подходов, методики оценки проектов | Осуществлять руководство проектами начиная с нулевой стадии до завершения в рамках эффективности проектов | Навыками оценки различных видов эффективности проектов                |
| 3. | ОПК-5  | Способен проводить исследования, организовывать самостоятельную и коллективную научно-исследовательскую, проектную и учебно-профессиональную деятельность для поиска, выработки и применения новых решений в области информационно-коммуникационных технологий | ОПК-5.1<br>Формулирует исследовательскую задачу и обеспечивает ее последующее решение.  | Методические подходы в системе научно-практического управления проектами                     | Проводить анализ проектов на основе научных методов и подходов  | Навыками применения научных разработок в системе управления проектами |

|    |      |   |  |   |   |   |
|----|------|---|--|---|---|---|
| 4. | ПК-1 | Способен выполнять технико-экономическое обоснование проектов по совершенствованию и регламентацию бизнес-процессов и ИТ-инфраструктуры предприятия | <b>ПК-1.1</b> Выполняет технико-экономическое обоснование проектов по совершенствованию и регламентацию бизнес-процессов и ИТ-инфраструктуры предприятия | Особенности технико-экономического обоснования проектов в ИТ инфраструктуре предприятий | Применять методики технико-экономического обоснования проектов в ИТ-сфере | Навыками составления технико-экономического обоснования в ИТ сфере в условиях риска и неопределенностей |
|----|------|---|--|---|---|---|

#### 4. Объем, структура и содержание дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетные единицы, 72 часа.

Таблица 2

|                                      | Объем дисциплины |                     |   |   |   |
|--------------------------------------|------------------|---------------------|---|---|---|
|                                      | Всего            | Количество часов    |   |   |   |
|                                      |                  | в т.ч. по семестрам |   |   |   |
|                                      |                  | 1                   | 2 | 3 | 4 |
| Контактная работа<br>- всего, в т.ч. | 46,1             | 46,1                |   |   |   |
| <i>аудиторная работа:</i>            | 46               | 46                  |   |   |   |
| лекции                               | 16               | 16                  |   |   |   |
| лабораторные                         |                  |                     |   |   |   |
| практические                         | 30               | 30                  |   |   |   |
| <i>Промежуточная аттестация</i>      | 0,1              | 0,1                 |   |   |   |
| <i>контроль</i>                      | х                | х                   |   |   |   |
| Самостоятельная работа               | 25,9             | 25,9                |   |   |   |
| Форма итогового контроля             | 3                | 3                   |   |   |   |
| Курсовой проект (работа)             | х                | х                   |   |   |   |

Таблица 3

## Объем дисциплины

| №<br>п/п  | Тема занятия. Содержание  | Неделя семестра | Контактная работа |                     |                     | Самост<br>оятель<br>ная<br>работа | Контроль знаний     |     |
|-----------|---|-----------------|-------------------|---------------------|---------------------|-----------------------------------|---------------------|-----|
|           |   |                 | Вид занятия       | Форма<br>проведения | Количество<br>часов |                                   | Количество<br>часов | Вид |
| 1         | 2   | 3               | 4                 | 5                   | 6                   | 7                                 | 8                   | 9   |
| 1 семестр |   |                 |                   |                     |                     |                                   |                     |     |
| 1.        | <b>Проектная деятельность в АПК</b><br>Взаимосвязь управления проектами и инвестициями. Формирование Инвестиционного замысла проекта. Ходатайство о намерениях  | 1               | Л                 | Т                   | 2                   |                                   | ТК                  | УО  |
| 2.        | <b>Управление проектами в АПК</b><br>Проектное финансирование. Виды проектов. Источники финансирования проектов. Собственный и заемный капитал  | 1               | ПЗ                | Т                   | 2                   | 2                                 | ВК                  | ПО  |
| 3.        | <b>Нормирование проектной деятельности</b><br>Нормативно-правовая документация при создании и функционировании проекта. Административные регламенты   | 2               | ПЗ                | Т                   | 2                   | 2                                 | ТК                  | УО  |
| 4.        | <b>Администрирование проектной деятельности.</b> Руководство проектом. Подбор команды проекта   | 3               | Л                 | Т                   | 2                   | 2                                 | ТК                  | УО  |
| 5.        | <b>Цели, фазы и структуры проектов</b><br>Предынвестиционные исследования и обоснование инвестиций .Оценка жизнеспособности и финансовой реализуемости проекта.   | 3               | ПЗ                | Т                   | 2                   |                                   | ТК                  | УО  |
| 6.        | <b>Планирование потребности и использование ресурсов в АПК.</b> Основные понятия и определения. Процесс планирования Детальное планирование Документирование плана проекта.   | 4               | ПЗ                | Т                   | 2                   | 2                                 | ТК                  | УО  |
| 7.        | <b>Структура управления проектами.</b><br>Разработка и создания организационных структур управления проектами. Современные методы и средств организационного моделирования проектов. Основные принципы проектирования и состав офиса проекта. | 5               | Л                 | Т                   | 2                   | 2                                 | ТК                  | УО  |
| 8.        | <b>Ресурсное обеспечение проект.</b><br>Ресурсное планирование проекта. Обеспечение кредитными ресурсами  | 5               | ПЗ                | КС                  | 2                   | 2                                 | ТК                  | УО  |
| 9.        | <b>Проектный анализ</b><br>Общие положения. Экспертиза строительных проектов. Экологическая экспертиза проектов   | 6               | ПЗ                | Т                   | 2                   |                                   | ТК                  | УО  |

|     |   |    |    |   |   |   |    |    |
|-----|---|----|----|---|---|---|----|----|
| 10. | <b>Многопроектное управление.</b><br>Управления временем. Управления качеством. Управления ресурсами проекта. Управление персоналом команды. Управлению рисками. Управление коммуникациями проекта.   | 7  | Л  | Т | 2 | 2 | ТК | УО |
| 11. | <b>Методы проектной деятельности</b><br>Цели и содержание контроля проекта. Мониторинг работ и анализ результатов по проекту Управление изменениями Основные принципы управления стоимостью проект Бюджетирование проекта. Методы контроля стоимости проекта. | 7  | ПЗ | Т | 2 | 2 | РК | УО |
| 12. | <b>Проектная деятельность в АПК.</b><br>Управление изменениями. Основные принципы управления стоимостью проект Бюджетирование проекта. Методы контроля стоимости проекта.   | 8  | ПЗ | Т | 2 | 2 | ТК | УО |
| 13. | <b>Методика проектирования инноваций.</b><br>Основные направления проектирования инноваций. Методы проектирования. Виды проектов. Экономико математическое моделирование бизнес-процессов.  | 9  | Л  | В | 2 |   | ТК | УО |
| 14. | <b>Организационные формы управления проектами.</b><br>Принципы построения организационных структур управления проектами. Система взаимоотношения участников проекта. Организационная структура, содержание и внешнее окружение проекта. .                     | 9  | ПЗ | Т | 2 | 2 | ТК | ПО |
| 15. | <b>Факторы, влияющие на инновационные процессы предприятия.</b><br>Основные факторы инновационной деятельности в отрасли. Устойчивость производства. Показатели устойчивости.   | 10 | ПЗ | Т | 2 | 4 | ТК | УО |
| 16  | <b>Инновационные проекты в АПК.</b><br>Инновационная деятельность АПК. Планирование инноваций.  | 11 | Л  | Т | 2 |   | ТК | УО |
| 17  | <b>Эффективность инновационных проектов.</b><br>Определение эффективности инновационных проектов на предприятиях отрасли.   | 11 | ПЗ | Т | 2 |   | ТК | КС |
| 18. | <b>Управление бизнес-проектами в условиях неопределенности</b><br>Функционирование организации в условиях неопределенности и риска. Государственная поддержка предприятий.  | 12 | ПЗ | Т | 2 |   | ТК | УО |
| 19  | <b>Оценка инновационного потенциала</b>   | 13 | Л  | Т | 2 | 4 | РК | ПО |

|               |  |    |    |    |      |      |      |    |
|---------------|--|----|----|----|------|------|------|----|
|               | <b>бизнеса.</b> Сущность инновационного потенциала. Методы оценки инновационного потенциала..                                    |    |    |    |      |      |      |    |
| 20.           | <b>Сбытовая политика проекта.</b> Торги и контракты. Регистрация оферт. Процедура торгов.  | 13 | ПЗ | Т  | 2    | 4    | ТК   | ПО |
| 21            | <b>Финансовая отчетность и управленческий учет</b> Форма подачи отчетов. Виды отчетов. Функции управленческого учета.            | 14 | ПЗ | Т  | 2    |      | ТК   | УО |
| 22            | <b>Способы снижения рисков в бизнесе.</b> Снижение рисков в бизнес проектах. Учет рисков в экономической оценке бизнес-проектов. | 15 | Л  | Т  | 2    |      | ТК   | УО |
| 23            | <b>Страхование и диверсификация рисков.</b> Страхование в бизнес-среде. Хеджирование рисков Структуризация бизнес-проекта.       | 15 | ПЗ | КС | 2    | 5,9  | ТР   | Д  |
|               | Выходной контроль  |    |    |    | 0,1  |      | ВыхК | З  |
| <b>Итого:</b> |  |    |    |    | 46,1 | 25,9 |      |    |

**Примечание:**

Условные обозначения:

**Виды аудиторной работы:** Л - лекция, ПЗ - практическое занятие.

**Формы проведения занятий:** В - лекция-визуализация, Т - лекция/занятие, проводимое в традиционной форме, КС-круглый стол.

**Виды контроля:** ВК - входной контроль, ТК - текущий контроль, РК - рубежный контроль, , ВыхК - выходной контроль.

**Форма контроля:** УО - устный опрос, ПО - письменный опрос, , Д-доклад, з - зачет.

## 5. Образовательные технологии

Организация занятий по дисциплине «Управление проектами» проводится по видам учебной работы: лекции, практические занятия, текущий контроль.

Реализация компетентного подхода в рамках направления подготовки 38.04.05. Бизнес-информатика предусматривает использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий в сочетании с внеаудиторной работой для формирования и развития профессиональных навыков обучающихся.

Лекционные занятия проводятся в поточной аудитории с применением мультимедийного проектора в виде учебной презентации. Основные моменты лекционных занятий конспектируются. Отдельные темы предлагаются для самостоятельного изучения с обязательным составлением конспекта (контролируется).

Целью практических занятий является выработка практических навыков организации управления потоками товарно-материальных средств и финансовых потоков в процессе материально-технического обеспечения производства, на стадии снабжения и распределения.

Для достижения этих целей используются как традиционные формы работы - решение задач, тестовых заданий.

Решение задач позволяет обучиться формировать у обучающихся определенные виды деятельности, связанные с применением знаний в конкретных ситуациях; систематизировать и закрепить теоретические знания обучающихся;

проверить степень усвоения одной темы или вопроса.

В процессе решения задач обучающийся сталкивается с ситуацией вызова и достижения, данный методический прием способствует в определенной мере повышению у обучающихся мотивации как непосредственно к учебе, так и к деятельности вообще.

С помощью круглого стола у обучающихся развиваются такие квалификационные качества, как умение работать в команде, умение коммуницировать, конкурировать, воспринимать и оценивать информацию, поступающую в виртуальной (игровой) форме.

Самостоятельная работа охватывает проработку обучающимися отдельных вопросов теоретического курса, выполнение домашних работ, включающих решение задач. Самостоятельная работа осуществляется в индивидуальном и групповом формате. Самостоятельная работа выполняется обучающимися на основе учебно-методических материалов дисциплины (приложение 2). Самостоятельно изучаемые вопросы курса включаются в вопросы выходного контроля.

## **6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

### **а) основная литература (библиотека Вавиловского университета)**

| № п/п | Наименование, ссылка для электронного доступа или кол-во экземпляров в библиотеке  | Автор(ы)        | Место издания, издательство, год | Используется при изучении разделов |
|-------|--|-----------------|----------------------------------|------------------------------------|
| 1     | 2  | 3               | 4                                | 5                                  |
| 1.    | Управление инновационными проектами. Учебное пособие.<br><a href="https://znanium.com/catalog/document?id=355754">https://znanium.com/catalog/document?id=355754</a> | В.Л. Попов      | М.: ИНФРА-М, 2020                | 1 - 27                             |
| 2.    | Управление проектами. Учебное пособие.<br><a href="https://znanium.com/catalog/document?id=330949">https://znanium.com/catalog/document?id=330949</a>                | А.И. Базелевич  | М.: ИНФРА-М, 2019                | 1 - 27                             |
| 3.    | Управление проектами: практикум. Учебное пособие<br><a href="https://znanium.com/catalog/document?id=368734">https://znanium.com/catalog/document?id=368734</a>      | О.Г. Тихомирова | М.: ИНФРА-М, 2021                | 1-27                               |



### б) дополнительная литература

| № п/п | Наименование, ссылка для электронного доступа или кол-во экземпляров в библиотеке  | Автор(ы)  | Место издания, издательство, год | Используется при изучении разделов |
|-------|--|-----------|----------------------------------|------------------------------------|
| 1     | 2  | 3         | 4                                | 5                                  |
|       | Бизнес-модели: 55 лучших шаблонов: Учебное пособие<br><a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=912217">http://znanium.com/bookread2.php?book=912217</a>                  | О. Гасман | М.:Альпина Пабли., 2018          | 1 - 27                             |
| 2.    | Быстрее, лучше, дешевле: Девять методов Реинжиниринга бизнес-процессов <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=912332">http://znanium.com/bookread2.php?book=912332</a> | М. Хаммер | М.:Альпина Пабли., 2019          | 1 -27                              |

### в) ресурсы информационно-телекоммуникационной системы «Интернет»

1. Оценка эффективности инвестиционных проектов. Режим доступа: [http://www.cfin.ru/finanalysis/savchuk/7.\\_shtml](http://www.cfin.ru/finanalysis/savchuk/7._shtml)
2. Мониторинг и оценка проектов. Режим доступа: [http://www.crno.ru/assets/files/skachat/2.\\_pdf](http://www.crno.ru/assets/files/skachat/2._pdf)
3. Планирование инвестиций. Режим доступа: [https://iteam.ru/publications/strategy/section\\_19/article\\_123](https://iteam.ru/publications/strategy/section_19/article_123)

### г) периодические издания

1. Журнал «Инновации и инвестиции» - Режим доступа: <http://www.finizdat.ru/journal/rubriks.php?id=606>
2. Журнал «Инвестиции в России» - Режим доступа: <http://www.ivrv.ru/>
3. Журнал «Экономика, управление и инвестиции» - Режим доступа: <http://euil.esrae.ru/>

### д) информационные справочные системы и профессиональные базы данных:

Для пользования стандартами и нормативными документами рекомендуется применять информационные справочные системы и профессиональные базы данных, доступ к которым организован библиотекой университета через локальную вычислительную сеть.

Для пользования электронными изданиями рекомендуется использовать следующие информационные справочные системы и профессиональные базы данных:

1. Научная библиотека университета <https://www.vavilovsar.ru/biblioteka>  
Базы данных содержат сведения о всех видах литературы, поступающей в фонд

библиотеки. Более 1400 полнотекстовых документов (учебники, учебные пособия и т.п.) (доступ: с любого компьютера, подключенного к сети Internet).

2. Электронная библиотечная система «Лань» <https://e.lanbook.com>

Электронная библиотека издательства «Лань» – ресурс, включающий в себя как электронные версии книг издательства «Лань», так и коллекции полнотекстовых файлов других российских издательств (доступ: после регистрации с компьютера университета с любого компьютера, подключенного к сети Internet).

3. ЭБС IPR SMART <http://iprbookshop.ru>

ЭБС обеспечивает возможность работы с постоянно пополняемой базой лицензионных изданий (более 40000) по широкому спектру дисциплин – учебные, научные издания и периодика, представленные более 600 федеральными, региональными и вузовскими издательствами, научно-исследовательскими институтами и ведущими авторскими коллективами (доступ: после регистрации с компьютера университета с любого компьютера, подключенного к сети Internet).

4. ЭБС Znanium <https://znanium.ru>

Фонд ЭБС Znanium постоянно пополняется электронными версиями изданий, публикуемых Научно-издательским центром ИНФРА-М, коллекциями книг и журналов других российских издательств, а также произведениями отдельных авторов (доступ: с любого компьютера, подключенного к сети Internet; свободная регистрация).

5. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU <http://elibrary.ru>

Российский информационный портал в области науки, медицины, технологии и образования. На платформе аккумулируются полные тексты и рефераты научных статей и публикаций (доступ: с любого компьютера, подключенного к сети Internet; свободная регистрация).

**е) информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса:**

- программное обеспечение:

| № п/п | Наименование раздела учебной дисциплины (модуля) | Наименование программы  | Тип программы   |
|-------|--|---|-----------------|
| 1     | Все разделы дисциплины                           | <i>Вспомогательное программное обеспечение:</i><br><br><b>«Р7-Офис»</b><br><br>Предоставление неисключительных прав на программное обеспечение «Р7-Офис».<br>Лицензиат – ООО «Солярис Технолоджис», г. Саратов. | Вспомогательная |

|   |                        |  |                 |
|---|------------------------|--|-----------------|
|   |                        | <p>Договор № ЦЗ-1К-033 от 21.12.2022 г.<br/>Срок действия договора: с 01.01.2023 г.<br/>Лицензия на 3 года с правом<br/>последующего бессрочного<br/>использования,<br/>для образовательных<br/>учреждений.</p>  |                 |
| 2 | Все разделы дисциплины | <p><i>Вспомогательное программное обеспечение:</i></p> <p><b>Kaspersky Endpoint Security</b><br/>(антивирусное программное обеспечение).</p> <p>Лицензиат – ООО «Солярис<br/>Технолоджис», г. Саратов.<br/>Сублицензионный договор № 6-<br/>1128/2023/КСП-107 от 11.12.2023 г.<br/>Срок действия договора: 01.01.2024–<br/>31.12.2024 г.</p>   | Вспомогательная |
| 3 | Все разделы дисциплины | <p><i>Вспомогательное программное обеспечение:</i></p> <p><b>Адаптация и сопровождение<br/>экземпляров систем КонсультантПлюс:</b><br/>Справочная Правовая<br/>Система</p> <p>КонсультантПлюс<br/>Исполнитель: ООО «Принцип», г. Саратов</p> <p>Договор адаптации и<br/>сопровождения экземпляров<br/>систем КОНСУЛЬТАНТ ПЛЮС<br/>№ 24-123/223-056 от 01.02.2024 г.<br/>Срок действия договора: 01 января – 31<br/>декабря 2024 года.</p>                        | Вспомогательная |
| 4 | Все разделы дисциплины | <p><i>Вспомогательное программное обеспечение:</i></p> <p><b>Предоставление экземпляров текущих<br/>версий специальных информационных<br/>массивов</b> электронного периодического<br/>справочника «Система ГАРАНТ».<br/>Исполнитель – ООО «Сервисная<br/>Компания<br/>«Гарант-Саратов», г. Саратов.<br/>Договор об оказании информационных<br/>услуг<br/>№ С-3951/223-024 от 09.01.2024 г.<br/>Срок действия договора: 01 января – 30<br/>ноября 2024 года.</p> | Вспомогательная |

## 7. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

Для проведения занятий лекционного и семинарского типов, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации необходимы аудитории с меловыми или маркерными досками, достаточным количеством посадочных мест и освещенностью. Для использования медиаресурсов необходимы проектор, экран, компьютер или ноутбук, по возможности - частичное затемнение дневного света.

Для проведения лекционных занятий по дисциплине кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК» имеются аудитории №№ 524, №№ 410, №№ 314.

Для проведения практических занятий и контроля самостоятельной работы по дисциплине кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК» имеются аудитории № 134А, №249.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся (аудитория №316, №№321 читальные залы библиотеки) оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

## **8. Оценочные материалы**

Оценочные материалы, сформированные для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине «Управление проектами» разработан на основании следующих документов:

- Федерального закона Российской Федерации от 29.12.2012 N 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями);
  - приказа Минобрнауки РФ от 06.04.2021 № 245 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;
- Оценочные материалы представлены в приложении 1 к рабочей программе дисциплины и включают в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;
- описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

## **9. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы**

Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы представлен в приложении 2 к рабочей программе по дисциплине «Управление проектами».

## **10. Методические указания для обучающихся по изучению дисциплины «Управление проектами»**

Методические указания по изучению дисциплины «Управление проектами»

включают в себя:

1. Краткий курс лекций.

*Рассмотрено и утверждено на заседании  
кафедры «Проектный менеджмент и  
внешнеэкономическая деятельность в  
АПК»*

*«17» мая 2024 года (протокол № 12)*