

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Соловьев Дмитрий Александрович  
Должность: ректор ФГБОУ ВО Вавиловский университет  
Дата подписания: 20.01.2025 11:06:59  
Уникальный программный идентификатор:  
528682d78e671e566ab07f01fe1ba2172f735a12



**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Саратовский государственный аграрный университет  
имени Н.И. Вавилова»

**СОГЛАСОВАНО**

Заведующий кафедрой  
/Воротников И.Л./  
«20» 05 2021 г.

**УТВЕРЖДАЮ**

И.о. декана факультета  
/Дудникова Е.Б./  
«21» 05 2021 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Дисциплина	<b>ПРАКТИКУМ ПО РАЗРАБОТКЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ</b>
Направление подготовки	<b>38.03.02 Менеджмент</b>
Направленность (профиль)	<b>Производственный менеджмент в агробизнесе</b>
Квалификация выпускника	<b>Бакалавр</b>
Нормативный срок обучения	<b>4 года</b>
Форма обучения	<b>Очная</b>

Разработчик: *доцент Руднев М.Ю.*

(подпись)

## **1. Цель освоения дисциплины**

Целью освоения дисциплины «Практикум по разработке управленческих решений» является формирование у обучающихся навыков принятия и разработки управленческих решений.

## **2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

В соответствии с учебным планом по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент дисциплина «Практикум по разработке управленческих решений» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1.

Дисциплина базируется на знаниях, имеющихся у обучающихся при изучении следующих дисциплин: «Инновационный менеджмент АПК», «Стратегическое управление на предприятии АПК».

Дисциплина «Практикум по разработке управленческих решений» является базовой для выполнения и защиты выпускной квалификационной работы.

## **3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижениями компетенций**

Изучение данной дисциплины направлено на формирование у обучающихся компетенций, представленных в табл. 1

Таблица 1

## Требования к результатам освоения дисциплины

№ п/п	Код компетенции	Содержание компетенции (или ее части)	Индикаторы достижения компетенций	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны:		
				знать	уметь	владеть
1	2	3	4	5	6	7
1	ПК-3	Способен разрабатывать стратегические и текущие производственные планы, исходя из конкретных условий рынка, особенностей организационно-правовой формы и стратегических целей предприятий агробизнеса	ПК - 3.6. разрабатывает производственно-сбытовые управленческие решения с учетом организационно-правовой формы предприятия агробизнеса и конъюнктуры сельскохозяйственных рынков	методику разработки управленческих решений предприятий агробизнеса	разрабатывать производственно-сбытовые управленческие решения на предприятиях агробизнеса	навыками разработки управленческих решений с учетом организационно-правовой формы предприятия агробизнеса и конъюнктуры сельскохозяйственных рынков

#### 4. Объём, структура и содержание дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 часов.

	Количество часов										
	Всего	в т.ч. по семестрам									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Контактная работа – всего, в т.ч.	62,1								62,1		
<i>аудиторная работа:</i>	62								62		
лекции	16								16		
лабораторные	-								-		
практические	46								46		
<i>промежуточная аттестация</i>	0,1								0,1		
<i>контроль</i>	-								-		
Самостоятельная работа	45,9								45,9		
Форма итогового контроля	3								3		
Курсовой проект (работа)	-								-		

Таблица 1

#### Структура и содержание дисциплины

№ п/п	Тема занятия. Содержание	Неделя семестра	Контактная работа			Самостоятельная работа	Контроль знаний	
			Вид занятия	Форма проведения	Количество часов	Количество часов	Вид	Форма
1	2	3	4	5	6	7	8	9
8 семестр								
1.	<b>Процесс принятия управленческого решения.</b> Содержание задачи принятия управленческого решения. Общая характеристика процесса принятия решения.	1	Л	В	2			УО
2.	<b>Понятие и виды управленческих решений</b>	1	ПЗ	Т	2	2	ВК	ПО
3.	<b>Стадии и этапы процесса принятия управленческих решений</b>	2	ПЗ	Т	2	2	ТК	ПО
4.	<b>Процесс разработки управленческого решения на примере конкретной проблемной ситуации</b>	2	ПЗ	Т	2	2	ТК	ПО
5.	<b>Методы разработки управленческих решений.</b> Статистические методы. Метод математического программирования.	3	Л	В	2			УО
6.	<b>Процесс разработки управленческого решения на примере конкретной проблемной ситуации</b>	3	ПЗ	Т	2	2	ТК	ПО

1	2	3	4	5	6	7	8	9
7.	<b>Выбор и распределение ресурсов в процессе разработки управленческих решений</b>	4	ПЗ	Т	2	2	ТК	ПО
8.	<b>Выбор и распределение ресурсов в процессе разработки управленческих решений</b>	4	ПЗ	Т	2	2	ТК	ПО
9.	<b>Организация разработки и выполнения управленческих решений.</b> Организация разработки управленческих решений. Механизм организации выполнения управленческих решений. Правила организации выполнения управленческих решений.	5	Л	Т	2			УО
10.	<b>Методы анализа проблем и целеполагания в процессе разработки управленческих решений</b>	5	ПЗ	Т	2	2	ТК	ПО
11.	<b>Использование системного анализа в процессе разработки управленческих решений</b>	6	ПЗ	Т	2	2	ТК	УО
12.	<b>Использование системного анализа в процессе разработки управленческих решений</b>	6	ПЗ	Т	2	2	ТК	УО
13.	<b>Ответственность за разработку и принятие управленческих решений.</b> Внутрифирменная и внешняя ответственность. Убыток и Ущерб. Юридическая ответственность	7	Л	В	2			УО
14.	<b>Эвристические методы разработки и принятия управленческих решений</b>	7	ПЗ	Т	2	2	ТК	ПО
15.	<b>Формализованные методы разработки управленческих решений</b>	8	ПЗ	Т	2	2	ТК	ПО
16.	<b>Активизирующие и экспертные методы разработки управленческих решений</b>	8	ПЗ	Т	2	2	РК	ПО
17.	<b>Анализ элементов внутренней и внешней среды при разработке управленческих решений.</b> Изучение и построение на примерах различных хозяйствующих субъектов соответствующих колец внешней среды в зависимости от сферы принимаемых решений. SWOT анализ	9	Л	В	2			УО
18.	<b>Активизирующие и экспертные методы разработки управленческих решений</b>	9	ПЗ	Т	2	2	ТК	ПО
19.	<b>Метод дерева решений в процессе разработки управленческих решений</b>	10	ПЗ	Т	2	2	ТК	ПО
20.	<b>Способность принимать управленческие решения</b>	10	ПЗ	Т	2	2	ТК	ПО
21.	<b>Качество и эффективность управленческих решений.</b> Процедура оценки качества управленческих решений. Оценка экономической эффективности управленческих решений.	11	Л	Т	2			УО
22.	<b>Способность принимать управленческие решения</b>	11	ПЗ	Т	2	2	ТК	ПО
23.	<b>Ответственность руководителя за принятие УР</b>	12	ПЗ	Т	2	2	ТК	ПО
24.	<b>Ответственность руководителя за принятие УР</b>	12	ПЗ	Т	2	2	ТК	ПО
25.	<b>Контроль реализации управленческих решений.</b> Сущность и виды контроля УР. Функции и процесс контроля.	13	Л	Т	2			УО
26.	<b>Иерархический контроль как форма ответственности руководителя.</b>	13	ПЗ	Т	2	2	ТК	ПО

1	2	3	4	5	6	7	8	9
27.	Психология принятия управленческих решений	14	ПЗ	Т	2	2	ТК	ПО
28.	Анализ элементов внешней среды при разработке управленческих решений	14	ПЗ	Т	2	2	ТК	ПО
29.	Системный подход к разработке УР. Понятие системного подхода, его основные элементы. Целеполагание в процессе принятия решений. Управление по целям.	15	Л	Т	2			УО
30.	Анализ элементов внешней среды при разработке управленческих решений	15	ПЗ	Т	2	2	ТК	ПО
31.	Качество и эффективность управленческих решений	1/6	ПЗ	Т	2	1,9	РК	ПО
32.	Выходной контроль				0,1		ВыхК	3
<b>Итого:</b>					62,1	45,9		

**Примечание:**

Условные обозначения:

**Виды аудиторной работы:** Л – лекция, ПЗ – практическое занятие.

**Формы проведения занятий:** В – лекция-визуализация, Т – лекция/занятие, проводимое в традиционной форме.

**Виды контроля:** ВК – входной контроль, ТК – текущий контроль, РК – рубежный контроль, ВыхК – выходной контроль.

**Форма контроля:** УО – устный опрос, ПО – письменный опрос, З – зачет.

## 5. Образовательные технологии

Организация занятий по дисциплине «Практикум по разработке управленческих решений» проводится по видам учебной работы: лекции, практические занятия, текущий контроль.

Реализация компетентностного подхода в рамках направления подготовки 38.03.02 Менеджмент предусматривает использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий в сочетании с внеаудиторной работой для формирования и развития профессиональных навыков обучающихся.

Лекционные занятия проводятся в поточной аудитории с применением мультимедийного проектора в виде учебной презентации. Основные моменты лекционных занятий конспектируются.

Целью практических занятий является выработка практических навыков работы с базами данных для разработки управленческих решений.

Для достижения этих целей используются как традиционные формы работы – решение задач, так и интерактивные методы – лекция-визуализация.

Решение задач позволяет обучиться принятию и разработке управленческих решений. В процессе решения задач обучающийся сталкивается с ситуацией вызова и достижения, данный методический прием способствует в определенной мере повышению у обучающихся мотивации как непосредственно к учебе, так и к деятельности вообще.

Самостоятельная работа охватывает проработку обучающимися отдельных вопросов теоретического курса, выполнение домашних работ, включающих решение задач.

Самостоятельная работа осуществляется в индивидуальном и групповом формате. Самостоятельная работа выполняется обучающимися на основе учебно-методических материалов дисциплины (приложение 2). Самостоятельно изучаемые вопросы курса включаются в вопросы выходного контроля (зачета).

## **6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

### **а) основная литература (библиотека СГАУ)**

№ п/п	Наименование, ссылка для электронного доступа или кол-во экземпляров в библиотеке	Автор(ы)	Место издания, издательство, год	Используется при изучении разделов (из п. 4, таб. 3)
1	2	3	4	5
1.	Методы принятия управленческих решений : учеб.пособие / Доп. материалы. - Электронный ресурс; - <a href="http://www.dx.doi.org/10.12737/10400">www.dx.doi.org/10.12737/10400</a> - Режим доступа <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=541911">http://znanium.com/bookread2.php?book=541911</a>	Кузнецова Н. В.	М.: ИНФРА-М, 2017	1-31
2.	Производственный менеджмент: организация производства: учебник <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=949884">http://znanium.com/bookread2.php?book=949884</a>	Бухалков М.И.	М.: ИНФРА-М, 2018	1-31

### **б) дополнительная литература**

№ п/п	Наименование, ссылка для электронного доступа или кол-во экземпляров в библиотеке	Автор(ы)	Место издания, издательство, год	Используется при изучении разделов (из п. 4.3)
1	2	3	4	5
1.	Методы принятия управленческих решений: учебное пособие/ (Высшее образование: Бакалавриат) (Переплёт) ISBN 978-5-16-010495-9, 500 экз. Режим доступа: <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=491686">http://znanium.com/bookread2.php?book=491686</a>	Кузнецова Н. В.	НИЦ ИНФРА-М, 2015.	1-31
2.	Моделирование управленческих решений в сфере экономики в условиях неопределенности: Монография/И.И.Белолипецв, С.А.Горбатков и др. -. - 299 с.: 60x90 1/16. - (Научная мысль) (Переплёт) ISBN 978-5-16-010269-6, Режим доступа: <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=480352">http://znanium.com/bookread2.php?book=480352</a>	Фархиева С. А.	М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015	1-31

3.	Методы принятия управленческих решений : учеб.пособие / (Высшее образование: Бакалавриат). — <a href="http://www.dx.doi.org/10.12737/20621">www.dx.doi.org/10.12737/20621</a> . — Режим доступа: <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=541911">http://znanium.com/bookread2.php?book=541911</a>	Воронцова Е. В.	М. : ИНФРА-М, 2016.	1-31
----	--	-----------------	---------------------	------

#### **в) ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»**

Для освоения дисциплины рекомендуются следующие сайты информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. Административно-управленческий портал – Режим доступа: <http://www.aup.ru/books/i002.htm>
2. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU – Режим доступа: <http://elibrary.ru>
3. Образовательные ресурсы Интернета. Экономика. Режим доступа: <http://www.alleng.ru/edu/econom5.htm>

#### **г) периодические издания**

1. Журнал «Актуальные проблемы экономики и менеджмента» - Режим доступа: <http://elibrary.ru/contents.asp?titleid=51090>
2. Журнал «Лидерство и менеджмент» - Режим доступа: <http://elibrary.ru/contents.asp?titleid=53431>
3. Журнал «[Экономика и современный менеджмент: теория и практика](#)»  
Режим доступа: <http://elibrary.ru/contents.asp?titleid=37918>

#### **д) информационные справочные системы и профессиональные базы данных**

Для пользования стандартами и нормативными документами рекомендуется применять информационные справочные системы и профессиональные базы данных, доступ к которым организован библиотекой университета через локальную вычислительную сеть.

Для пользования электронными изданиями рекомендуется использовать следующие информационные справочные системы и профессиональные базы данных:

1. Научная библиотека университета <http://www.sgau.ru/biblioteka>  
Базы данных содержат сведения обо всех видах литературы, поступающей в фонд библиотеки. Более 1400 полнотекстовых документов (учебники, учебные пособия и т.п.). Доступ – с любого компьютера, подключенного к сети Интернет.
2. Электронная библиотечная система «Лань» <http://e.lanbook.com>.  
Электронная библиотека издательства «Лань» – ресурс, включающий в себя как электронные версии книг издательства «Лань», так и коллекции полнотекстовых файлов других российских издательств. После регистрации с компьютера университета – доступ с любого компьютера, подключенного к сети Интернет.
3. «Университетская библиотека ONLINE» <http://www.biblioclub.ru>.



Электронно-библиотечная система, обеспечивающая доступ к книгам, конспектам лекций, энциклопедиям и словарям, учебникам по различным областям научных знаний, материалам по экспресс-подготовке к экзаменам. После регистрации с компьютера университета – доступ с любого компьютера, подключенного к сети Интернет.

4. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU. <http://elibrary.ru>.

Российский информационный портал в области науки, медицины, технологии и образования. На платформе аккумулируются полные тексты и рефераты научных статей и публикаций. Доступ с любого компьютера, подключенного к сети Интернет. Свободная регистрация.

5. Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам». <http://window.edu.ru>.

Информационная система предоставляет свободный доступ к каталогу образовательных Интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования. Доступ с любого компьютера, подключенного к сети Интернет.

6. ЭБС «Юрайт» <http://www.biblio-online.ru>.

Электронно-библиотечная система издательства «Юрайт». Учебники и учебные пособия от ведущих научных школ. Тематика: «Бизнес. Экономика», «Гуманитарные и общественные науки», «Естественные науки», «Информатика», «Прикладные науки. Техника», «Языкознание. Иностранные языки». Доступ - после регистрации с компьютера университета с любого компьютера, подключенного к Internet.

7. Поисковая система [Google](https://www.google.ru). Режим доступа: [https://www.google.ru/](https://www.google.ru)

8. Поисковая система [Mail.ru](https://mail.ru). Режим доступа: <https://mail.ru/>

9. Поисковая система [Рамблер](https://www.rambler.ru/). Режим доступа: <https://www.rambler.ru/>

10. Поисковая система [Яндекс](https://www.yandex.ru/). Режим доступа: <https://www.yandex.ru/>

#### **е) информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса:**

К информационным технологиям, используемым при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, относятся:

- персональные компьютеры, посредством которых осуществляется доступ к информационным ресурсам и оформляются результаты самостоятельной работы;
- проекторы и экраны для демонстрации слайдов мультимедийных лекций;
- активное использование средств коммуникаций (электронная почта, тематические сообщества в социальных сетях и т.п.).

- программное обеспечение:

Наименование раздела учебной дисциплины (модуля)	Наименование программы	Тип программы (расчетная, обучающая, контролирующая, вспомогательная)
1	2	3
Все темы дисциплины	Предоставление неисключительных прав на ПО: DsktpEdu ALNG LicSAPk OLV E 1Y Acdmc Ent.	вспомогательная

	Лицензиат – ООО «КОМПАРЕКС», г. Саратов Сублицензионный договор №201201/КЛ/Л/44-208 на передачу неисключительных прав на программы для ЭВМ с конечным пользователем по адресу: г. Саратов, ул. Советская, 60 от 01.12.2020 г.	
Все темы дисциплины	Право на использование Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный (250-499) 1 year Educational Renewal License. Лицензиат – ООО «Современные технологии», г. Саратов. Сублицензионный договор № 6-219/2020/223-1370 от 01.12.2020 г.	вспомогательная

## 7. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

Для проведения занятий лекционного и семинарского типов, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации необходимы аудитории с меловыми или маркерными досками, достаточным количеством посадочных мест и освещенностью. Для использования медиаресурсов необходимы проектор, экран, компьютер или ноутбук, по возможности – частичное затемнение дневного света.

Для проведения лекционных занятий по дисциплине «Практикум по разработке управленческих решений» кафедры имеются аудитории № 324, № 410.

Для проведения практических занятий и контроля самостоятельной работы по дисциплине «Практикум по разработке управленческих решений» кафедры имеются аудитории № 324, № 410, № 134а, № 134б.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся (читальные залы библиотеки) оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

## 8. Оценочные материалы

Оценочные материалы, сформированные для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине «Практикум по разработке управленческих решений», разработаны на основании следующих документов:

- Федерального закона Российской Федерации от 29.12.2012 N 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями);

- приказа Минобрнауки РФ от 05.04.2017 № 301 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;

Оценочные материалы представлены в приложении 1 к рабочей программе дисциплины и включают в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;

- описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

## **9. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы**

Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы представлен в приложении 2 к рабочей программе по дисциплине «Практикум по разработке управленческих решений».

## **10. Методические указания для обучающихся по изучению дисциплины «Практикум по разработке управленческих решений»**

Методические указания по изучению дисциплины «Практикум по разработке управленческих решений» включают в себя:

1. Краткий курс лекций.
2. Методические указания по выполнению практических работ.

*Рассмотрено и утверждено на заседании  
кафедры «Проектный менеджмент и  
внешнеэкономическая деятельность в АПК»  
« 20 » 05 2021 года (протокол № 10)*

**Лист изменений и дополнений,  
вносимых в рабочую программу дисциплины  
«Практикум по разработке управленческих решений»**

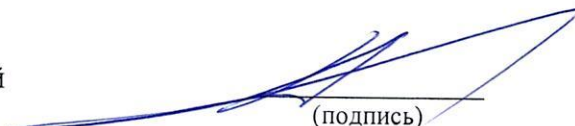
Дополнения и изменения, внесенные в рабочую программу дисциплины  
«Практикум по разработке управленческих решений» на 2021/2022 учебный год:

**Сведения об обновлении лицензионного программного обеспечения**

Наименование программы	Примечание
Kaspersky Endpoint Security  <b>Реквизиты подтверждающего документа:</b> Право на использование Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный (250-499) 1 year Educational Renewal License. Лицензиат – ООО «Современные технологии», г. Саратов.  Сублицензионный договор № 6-219/2020/223-1370 от 01.12.2020 г.	Срок действия контракта истек
Kaspersky Endpoint Security  <b>Реквизиты подтверждающего документа:</b> Право на использование Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный (250-499) 1 year Educational Renewal License. Лицензиат – ООО «Современные технологии», г. Саратов. Сублицензионный договор № 6-133/2021/223-1205 от 09.11.2021 г.	Заключен новый договор сроком на 1 год (по 31.12.2022 г.)
Microsoft Office  <b>Реквизиты подтверждающего документа:</b> Предоставление неисключительных прав на ПО: DsktpEdu ALNG LicSAPk OLV E 1Y Acdmc Ent. Лицензиат – ООО «КОМПАРЕКС», г. Саратов.  Сублицензионный договор № 201201/КЛ/Л/44-208 на передачу неисключительных прав на программы для ЭВМ с конечным пользователем по адресу: г. Саратов, ул. Советская, 60 от 01.12.2020 г.	Срок действия контракта истекает 31.12.2021 г.
Microsoft Office  <b>Реквизиты подтверждающего документа:</b> Предоставление неисключительных прав на ПО: DsktpEdu ALNG LicSAPk OLV E 1Y Acdmc Ent. Лицензиат – ООО «КОМПАРЕКС», г. Саратов.  Сублицензионный договор № АЭ-030 на передачу неисключительных прав на программы для ЭВМ с конечным пользователем от 15.12.2021 г.	Заключен новый договор сроком на 1 год (по 31.12.2022 г.)

Актуализированная рабочая программа дисциплины «Практикум по разработке управленческих решений» рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК» «15» декабря 2021 года (протокол № 5А).

Заведующий кафедрой

  
(подпись)

И.Л. Воротников

**Лист изменений и дополнений,  
вносимых в рабочую программу дисциплины  
«Практикум по разработке управленческих решений»**

Дополнения и изменения, внесенные в рабочую программу дисциплины «Практикум по разработке управленческих решений» на 2022/2023 учебный год:


1. В связи с переименованием университета рабочую программу дисциплины «Практикум по разработке управленческих решений», разработанную и утвержденную в федеральном государственном образовательном учреждении высшего образования «Саратовский государственный аграрный университет имени Н.И. Вавилова (ФГБОУ ВО Саратовский ГАУ) считать рабочей программой дисциплины федерального государственного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский государственный университет генетики, биотехнологии и инженерии имени Н.И. Вавилова» (ФГБОУ ВО Вавиловский университет) на основании решения Ученого совета университета от 30.08.2022 протокол №1.

2. Дополнена основная литература в п.5 «Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины»:

№ п/п	Наименование, ссылка для электронного доступа или количество экземпляров в библиотеке	Автор(ы)	Место издания, издательство, год	Используется при изучении разделов (из п.4, таб.3)
1	2	3	4	5
1.	Управленческие решения: Учебник <a href="https://znanium.com/read?id=399430">https://znanium.com/read?id=399430</a>	Смирнов Э.А.	Москва: РИОР ИНФРА-М, 2022. - 362 с. - ISBN 978-5-369-00521-7	Все разделы

Актуализированная рабочая программа дисциплины «Практикум по разработке управленческих решений» рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК» «31» августа 2022 года (протокол № 1).

Заведующий кафедрой

  
(подпись)

И.Л. Воротников