

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Соловьев Дмитрий Александрович  
Должность: ректор ФГБОУ ВО Вавиловский университет  
Дата подписания: 11.03.2025 14:50:21  
Уникальный программный ключ:  
528682d78e671e566ab07f01fe1ba2172f735a12



**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования**

**«Саратовский государственный университет генетики,  
биотехнологии и инженерии имени Н.И. Вавилова»**

**СОГЛАСОВАНО**

Заведующий кафедрой  
*[Подпись]* /Колотырин К.П.  
«17» *марта* 20*24* г.

**УТВЕРЖДАЮ**

Декан факультета  
*[Подпись]* /Волощук Л.А./  
«17» *марта* 20*24* г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Дисциплина	<b>ТЕХНОЛОГИИ ЭФФЕКТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТА</b>
Направление подготовки	<b>38.04.05 Бизнес-информатика</b>
Направленность (профиль)	<b>Управление бизнес анализом</b>
Квалификация выпускника	<b>Магистр</b>
Нормативный срок обучения	<b>2 года</b>
Форма обучения	<b>Очная</b>

**Разработчик: доцент Черненко Е.В.**

*[Подпись]*  
(подпись)

**Саратов 2024**

## 1. Цель освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины «Технологии эффективного менеджмента» является формирование у обучающихся навыков межличностного общения, установления психологического контакта, планирования и организации работы подразделения, разработки мотивационной политики, принятия эффективных управленческих решений на основе применения принципов и методов Технологии эффективного менеджмента.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

В соответствии с учебным планом по направлению подготовки 38.04.05 «Бизнес-информатика» дисциплина «Технологии эффективного менеджмента» относится к дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений первого блока.

Для изучения данной дисциплины необходимы знания, умения и навыки, имеющиеся у обучающихся при изучении следующих дисциплин: «Методология и методы проведения научных исследований в бизнес-информатике», «Организация работы малых групп».

Дисциплина «Технологии эффективного менеджмента» является базовой для следующих дисциплин «Прогнозирование бизнес-результатов деятельности предприятия на основе предиктивного моделирования с использованием IBM Watson», «Управление цифровыми платформами и экосистемами современного бизнеса», «Электронные платежные системы», «Имитационное моделирование в цифровых средах», а также для прохождения производственной практики «Проектно-технологическая практика», а также для подготовки к процедуре защиты и защиты выпускной квалификационной работы.

## 3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП ВО

Изучение данной дисциплины направлено на формирование у обучающихся компетенций, представленных в табл.1.

Таблица 1

Требования к результатам освоения дисциплины

№ п/п	Код компетенции	Содержание компетенции (или ее части)	Индикаторы достижения компетенций	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны:		
				знать	уметь	владеть
1	2	3	4	5	6	7
1	УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.1 Находит, анализирует собранную информацию, применяет системный подход при решении проблемных ситуаций	Теоретические основы возможностей анализа информации, способы применения системного подхода в решении проблемных ситуаций	Анализировать собранную информацию, применяет системный подход при решении проблемных ситуаций	Способами осуществления критического анализа проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработки стратегии действий

2	УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1 Осуществляет организацию работы подчиненных в малой группе, общее руководство на всех этапах развития команды, распределяет командные роли и формирует благоприятный социально-психологический климат	Способы организации и руководства работой команды, осуществления руководства на всех этапах развития команды	Распределять командные роли и формировать благоприятный социально-психологический климат	Способами организации работы подчиненных в малой группе, общего руководства на всех этапах развития команды
			УК-3.2 Вырабатывает и реализует стратегию сотрудничества в командной работе для достижения поставленной цели	Основы разработки стратегии сотрудничества в командной работе для достижения поставленной цели	Вырабатывать и реализовывать стратегии сотрудничества	Способами выработки и реализации стратегии сотрудничества в командной работе для достижения поставленной цели
3	ПК-1	Способен выполнять технико-экономическое обоснование проектов по совершенствованию и регламентацию бизнес-процессов и ИТ-инфраструктуры предприятия	ПК-1.2 Генерирует новые идеи в бизнесе на основе инноваций в сфере ИКТ, а так же для решения задач заказчиков по рациональному выбору ИС и ИКТ управления бизнесом	Инновационные технологии в сфере ИКТ, идеи в сфере бизнеса на основе инноваций в сфере ИКТ	Генерировать новые идеи в бизнесе на основе инноваций в сфере ИКТ, а так же для решения задач заказчиков по рациональному выбору ИС и ИКТ управления бизнесом	Способами выполнения технико-экономических обоснований проектов по совершенствованию и регламентацию бизнес-процессов и ИТ-инфраструктуры предприятия

#### 4. Объем, структура и содержание дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы, 108 часов.

Таблица 2

	Объем дисциплины					
	Всего	Количество часов				
		в т.ч. по семестрам				
	1	2	3	4	5	6
Контактная работа – всего, в т.ч.:	56,1		56,1			
<i>аудиторная работа</i>	56		56			
лекции	28		28			
лабораторные	х		х			
практические	28		28			
<i>промежуточная аттестация</i>	0,2		0,2			
<i>контроль</i>						
Самостоятельная работа	70		70			
Форма итогового контроля	Э		Э			
Курсовой проект (работа)	х		х			

Таблица 3

#### Структура и содержание дисциплины «Технологии эффективного менеджмента»

№ п/п	Тема занятия. Содержание	Неделя семестра	Контактная работа			Самостоятельная работа	Контроль	
			Вид занятия	Форма проведения	Количество часов		Количество часов	Вид
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	<b>Понятие и содержание Технологии эффективного менеджмента.</b> Предмет, принципы и методы Технологии эффективного менеджмента.	1	Л	В	2	-	-	УО
2.	<b>Особенности Российского менеджмента и национальной культуры.</b>	1	ПЗ	КС	2	2	ВК	УО
3	Взаимосвязь управления и Технологий эффективного менеджмента. Цели и задачи менеджмента	2	Л	В	2	-	-	УО
4	<b>Технологии эффективного менеджмента в России</b>	2	ПЗ	КС	2	2	ВК	УО

5	<b>Эволюция развития менеджмента и его основные концепции.</b> Природа и исторические тенденции развития управления.	3	Л	Т	2	2	ТК	УО
6	<b>Эволюция менеджмента и его основные концепции.</b>	3	ПЗ	Т	2	-	ТК	УО
7	Факторы, условия и эволюционные этапы возникновения и развития менеджмента. Школы менеджмента.	4	Л	Т	2	2	ТК	УО
8	Изучение основных школ и концепций менеджмента.	4	ПЗ	Т	2	-	ТК	УО
9	<b>Инфраструктура менеджмента.</b> Инфраструктура менеджмента и факторы ее определяющие.	5	Л	В	2	2	ТК	УО
10	Уровни управления как форма разделения управленческого труда.	5	ПЗ	Т	2	-	ТК	УО
11	<b>Организационные структуры менеджмента.</b> Организационное устройство предприятия и пути его совершенствования.	6	Л	В	2	2	ТК	УО
12	Организационное устройство предприятия и пути его совершенствования.	6	ПЗ	Т	2	-	ТК	УО
13	<b>Природа и состав функций менеджмента.</b> Понятие и развитие функций менеджмента.	7	Л	Т	2	2	ТК	УО
14	Менеджмент как единый процесс взаимосвязанных функций.	7	ПЗ	Т	2	-	ТК	УО
15	Содержание их характерные черты функций менеджмента.	8	Л	Т	2	2	ТК	УО
16	<b>Контроль в менеджменте.</b>	8	ПЗ	Т	2	-	ПК	УО

17	<b>Организационные процессы в менеджменте.</b> Общее понятие организационной функции в менеджменте	9	Л	Т	2	2	ТК	УО
18	<b>Организационные функции в менеджменте.</b> Основные элементы организационной функции.	9	ПЗ	Т	2	-	РК	УО
19	<b>Управление персоналом.</b> Выбор интервала управления.	10	Л	Т	2	2	ТК	УО
20	Основные приёмы и правила работы в коллективе	10	ПЗ	Т	2	-	РК	УО
21	<b>Подготовка и проведение делового совещания.</b>	11	ПЗ	Т	2	-	ТК	УО
22	<b>Управленческие решения и моделирование ситуаций.</b> Сущность и классификация управленческих решений. Процедура принятия управленческих решений. Условия и факторы качества управленческих решений.	12	Л	Т	2	-	ТК	УО
23	<b>Способность принимать управленческие решения.</b> «Мозговая атака» как метод поиска новых управленческих решений.	12	ПЗ	КС	2	-	ТК	УО
24	<b>Стиль руководства и образ менеджера.</b> Стиль: понятие и сущность. Авторитарный стиль. Либеральный стиль. Демократический стиль. Образ менеджера.	13	Л	В	2	2	ТК	УО
25	<b>Методы и стили менеджмента.</b>	13	ПЗ	Т	2	-	ТК	УО
26	<b>Документация и ее роль в системе менеджмента.</b> Документационное обеспечение менеджмента. Организация работы с документами. Документы как источник информации при выработке управленческих решений.	14	Л	Т	2	-	ТК	УО
27	<b>Способность принимать эффективные управленческие решения.</b>	14	ПЗ	Т	2	-	ТК	УО
28	Документы как источник информации при выработке управленческих решений.	15			2			
27	<b>Выходной контроль</b>	15				0,9	Вых К	Э
<b>Итого:</b>					56	70,9		

**Примечание:**

Условные обозначения:

**Виды аудиторной работы:** Л – лекция, ПЗ - практическое занятие.

**Формы проведения занятий:** В – лекция-визуализация, Т – лекция / занятие, проводимое в традиционной форме, КС – круглый стол.

**Виды контроля:** ВК – входной контроль, ТК – текущий контроль, РК – рубежный контроль, ВыхК – выходной контроль.

**Форма контроля:** УО – устный опрос, Э – экзамен.

## 5. Образовательные технологии

Организация занятий по дисциплине «Технологии эффективного менеджмента» проводится по видам учебной работы: лекции, семинарские занятия, текущий контроль.

Реализация компетентного подхода в рамках направления подготовки 38.04.05 Бизнес информатика предусматривает использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий в сочетании с внеаудиторной работой для формирования и развития профессиональных навыков обучающихся.

Лекционные занятия проводятся в поточной аудитории с применением мультимедийного проектора в виде учебной презентации. Основные моменты лекционных занятий конспектируются.

Целью практических занятий является закрепление и углубление знаний, полученных при изучении теоретического курса технологии эффективного менеджмента, формирование навыков работы руководителей разного уровня управления в социально-экономических системах, а также умение применять на практике полученные теоретические знания.

Самостоятельная работа охватывает проработку обучающимися отдельных вопросов теоретического курса.

Самостоятельная работа осуществляется в индивидуальном и групповом формате. Самостоятельная работа выполняется обучающимися на основе учебно-методических материалов дисциплины (приложение 2). Самостоятельно изучаемые вопросы курса включаются в вопросы выходного контроля.

**6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины  
а) основная литература (Вавиловский университет)**

№ п/п	Наименование, ссылка для электронного доступа или кол-во экземпляров в библиотеке	Автор(ы)	Место издания, издательство, год	Используется при изучении разделов (из п. 4, таб. 3)
1	Технологии эффективного менеджмента: инновационные механизмы развития систем управления : учебное 136 с. ISBN 978-5-4365-1660-8. URL: <a href="https://book.ru/book/922795">https://book.ru/book/922795</a>	Мешков, В. Р.,	Москва : Русайнс, 2023.	1-24
2	Основы эффективного менеджмента Учебное пособие ISBN: 978-5-16-009563-9 <a href="https://znanium.com/spec/catalog/author/?id=8faebe42-dc2a-11e4-b489-90b11c31de4c">https://znanium.com/spec/catalog/author/?id=8faebe42-dc2a-11e4-b489-90b11c31de4c</a>	Хижняк А.Н. Светлов И.Е.	<u>НИЦ ИНФРА-</u> <u>М</u> , 2023	1-24

**б) дополнительная литература**

№ п/п	Наименование, ссылка для электронного доступа или кол-во экземпляров в библиотеке	Автор(ы)	Место издания, издательство, год	Используется при изучении разделов (из п. 4.3)
1	2	3	4	5
1	Основы Технологии эффективного менеджмента: Учебник <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=507285">http://znanium.com/bookread2.php?book=507285</a>	Егоршин А. П.	НИЦ ИНФРА-М, 2022	1-24
2	Технологии эффективного менеджмента: основные термины понятия: Словарь <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=456118">http://znanium.com/bookread2.php?book=456118</a>	Кисляков Г. В., Кислякова Н.А	НИЦ ИНФРА-М, 2023	1-24

**в) ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»**

Для освоения дисциплины рекомендуются следующие сайты информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

-официальный сайт университета: <https://www.vavilovsar.ru>

-административно-управленческий портал Режим доступа:

<http://www.aup.ru/books/i002.htm>

-образовательные ресурсы Интернета. Экономика.

Режимдоступа:<http://www.alleng.ru/edu/econom5.htm>

**г) периодические издания**

1. Журнал «Актуальные проблемы экономики и Технологии эффективного менеджмента» - Режим доступа:<http://elibrary.ru/contents.asp?titleid=51090>

2. Журнал «Лидерство и Технологии эффективного менеджмента»- Режим доступа:<http://elibrary.ru/contents.asp?titleid=53431>

3. Журнал «[Экономика и современные Технологии эффективного менеджмента:](#)

теория и практика» Режимдоступа: <http://elibrary.ru/contents.asp?titleid=37918>

**д) информационные справочные системы и профессиональные базы данных:**

Для пользования стандартами и нормативными документами рекомендуется применять информационные справочные системы и профессиональные базы данных, доступ к которым организован библиотекой университета через локальную вычислительную сеть.

Для пользования электронными изданиями рекомендуется использовать следующие информационные справочные системы и профессиональные базы данных:

1. Научная библиотека университета <https://www.vavilovsar.ru/biblioteka>

Базы данных содержат сведения о всех видах литературы, поступающей в фонд библиотеки. Более 1400 полнотекстовых документов (учебники, учебные пособия и т.п.) (доступ: с любого компьютера, подключенного к сети Internet).

2. Электронная библиотечная система «Лань» <https://e.lanbook.com>

Электронная библиотека издательства «Лань» – ресурс, включающий в себя как электронные версии книг издательства «Лань», так и коллекции полнотекстовых файлов других российских издательств (доступ: после регистрации с компьютера университета с любого компьютера, подключенного к сети Internet).

3. ЭБС IPR SMART <http://iprbookshop.ru>

ЭБС обеспечивает возможность работы с постоянно пополняемой базой лицензионных изданий (более 40000) по широкому спектру дисциплин – учебные, научные издания и периодика, представленные более 600 федеральными, региональными и вузовскими издательствами, научно-исследовательскими институтами и ведущими авторскими коллективами (доступ: после регистрации с компьютера университета с любого компьютера, подключенного к сети Internet).

4. ЭБС Znanium <https://znanium.ru>

Фонд ЭБС Znanium постоянно пополняется электронными версиями изданий, публикуемых Научно-издательским центром ИНФРА-М, коллекциями книг и журналов других российских издательств, а также произведениями отдельных авторов (доступ: с любого компьютера, подключенного к сети Internet; свободная регистрация).

5. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU <http://elibrary.ru>

Российский информационный портал в области науки, медицины, технологии и образования. На платформе аккумулируются полные тексты и рефераты научных статей и публикаций (доступ: с любого компьютера, подключенного к сети Internet; свободная регистрация).

**е) информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса:**

К информационным технологиям, используемым при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, относятся:

№ п/п	Наименование раздела учебной дисциплины (модуля)	Наименование программы	Тип программы
1	Все разделы дисциплины	<i>Вспомогательное программное обеспечение:</i> <b>«Р7-Офис»</b> Предоставление неисключительных прав на программное обеспечение «Р7-Офис». Лицензиат – ООО «Солярис Технолджис», г. Саратов. Договор № ЦЗ-1К-033 от 21.12.2022 г. Срок действия договора: с 01.01.2023 г. Лицензия на 3 года с правом последующего	Вспомогательная

		бессрочного использования, для образовательных учреждений.	
2	Все разделы дисциплины	<p><i>Вспомогательное программное обеспечение:</i>  <b>Kaspersky Endpoint Security</b>  (антивирусное программное обеспечение).  Лицензиат – ООО «Солярис Технолджис», г. Саратов.  Сублицензионный договор № 6-1128/2023/КСП-107 от 11.12.2023 г.  Срок действия договора: 01.01.2024–31.12.2024 г.</p>	Вспомогательная

## 7. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

Для проведения занятий лекционного и семинарского типов, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации необходимы аудитории с меловыми или маркерными досками, достаточным количеством посадочных мест и освещенностью. Для использования медиаресурсов необходимы проектор, экран, компьютер или ноутбук, по возможности – частичное затемнение дневного света.

Для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине «Технологии эффективного менеджмента» имеются аудитории №№ 324, 255, для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации №№ 324, 255, а также для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации № 255.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся читальные залы библиотеки оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

## **8. Оценочные материалы**

Оценочные материалы, сформированные для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине «Технологии эффективного менеджмента» разработан на основании следующих документов:

- Федерального закона Российской Федерации от 29.12.2012 N 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями);
- приказа Минобрнауки РФ от 06.04.2021 № 245 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;

Оценочные материалы представлены в приложении 1 к рабочей программе дисциплины и включают в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;
- описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

## **9. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы**

Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы представлен в приложении 2 к рабочей программе по дисциплине «Технологии эффективного менеджмента».

## **10. Методические указания для обучающихся по изучению дисциплины «Технологии эффективного менеджмента»**

Методические указания по изучению дисциплины «Технологии эффективного менеджмента» включают в себя\*:

1. Краткий курс лекций.
2. Учебно-методическое пособие по дисциплине «Технологии эффективного менеджмента» для проведения практических занятий.

*Рассмотрено и утверждено на заседании кафедры «Проектный Технологии эффективного менеджмента и ВЭД в АПК»  
«17» мая 2024 года (протокол № 12)*