

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Соловьев Дмитрий Александрович  
Должность: ректор ФГБОУ ВО Вавиловский университет  
Дата подписания: 25.08.2025 10:42:55  
Уникальный программный ключ:  
528682d78e671e566ab07f01fe1ba2172f735a12

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**



**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**

**высшего образования**

**«Саратовский государственный университет генетики, биотехнологии и инженерии имени Н.И. Вавилова»**

**СОГЛАСОВАНО**

Заведующий кафедрой

/Колотырин К.П./

« 17 » сентя 2024 г.

**УТВЕРЖДАЮ**

Декан факультета

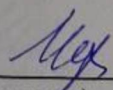
/Шишурин С.А./

« 17 » сентя 2024 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

|                           |                                             |
|---------------------------|---------------------------------------------|
| Дисциплина                | <b>МЕНЕДЖМЕНТ В СФЕРЕ ИКТ</b>               |
| Направление подготовки    | <b>09.03.03<br/>Прикладная информатика</b>  |
| Направленность (профиль)  | <b>Проектирование информационных систем</b> |
| Квалификация выпускника   | <b>Бакалавр</b>                             |
| Нормативный срок обучения | <b>4 года</b>                               |
| Форма обучения            | <b>очная</b>                                |

**Разработчик(и): доцент, Черненко Е.В.**

  
(подпись)

Саратов 2024

## 1. Цель освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины «Менеджмент в сфере ИКТ» является формирование у обучающихся навыков межличностного общения, установления психологического контакта, планирования и организации работы подразделения, разработки мотивационной политики, принятия эффективных управленческих решений на основе применения принципов и методов менеджмента.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

В соответствии с учебным планом по специальности 09.03.03 «Прикладная информатика: проектирование информационной системой» дисциплина «Менеджмент в сфере ИКТ» относится к дисциплинам обязательной части первого блока.

Для изучения данной дисциплины необходимы знания, умения и навыки, имеющиеся у обучающихся при изучении следующей дисциплины: «Проектирование геоинформационных систем».

Дисциплина «Менеджмент в сфере ИКТ» является базовой прохождения преддипломной практики и для подготовки к процедуре защиты и защиты выпускной квалификационной работы.

## 3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП ВО

Изучение данной дисциплины направлено на формирование у обучающихся компетенций, представленных в табл.1.

Таблица 1

Требования к результатам освоения дисциплины

| № п/п | Код компетенции | Содержание компетенции (или ее части) | Индикаторы достижения компетенций                                                                        | В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны:             |                                                          |                                                                                                                                                                                |
|-------|-----------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                 |                                       |                                                                                                          | знать                                                                    | уметь                                                    | владеть                                                                                                                                                                        |
| 1     | 2               | 3                                     | 4                                                                                                        | 5                                                                        | 6                                                        | 7                                                                                                                                                                              |
| 1     | УК-2            |                                       | УК-2.1.<br>Определяет круг задач в рамках поставленной цели и выбирает оптимальные способы их решения    | Правила постановки задач в рамках поставленной цели                      | Выбирать оптимальные способы решения задач               | Способностью определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирает оптимальные способы их решения                                                                        |
|       |                 |                                       | УК-2.2<br>Учитывает действующие правовые нормы и имеющиеся ресурсы в своей профессиональной деятельности | правовые нормы и имеющиеся ресурсы в своей профессиональной деятельности | Учитывать действующие правовые нормы и имеющиеся ресурсы | Способностью определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений |

|   |       |                                                                                                                                                         |                                                                                                                                            |                                                                   |                                                                                                 |                                                                                                                                               |
|---|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2 | УК-3  | Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде                                                                     | УК-3.2<br>Понимает эффективность использования стратегии сотрудничества а для достижения поставленной цели                                 | Определение менеджмента, методы и стили взаимодействия с командой | Использовать стратегии сотрудничества для достижений поставленной цели                          | Способами взаимодействия и реализации своей роли в команде, а также стратегиями сотрудничества и для достижения поставленных целей            |
| 3 | УК-6  | Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни             | УК-6.1<br>Использует инструменты и методы управления временем при выполнении конкретных задач, проектов, для достижения поставленных целей | методы управления временем                                        | Использовать инструменты и методы управления временем при выполнении конкретных задач, проектов | Способами управления своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни |
| 4 | ОПК-9 | Способен принимать участие в реализации профессиональных коммуникаций с заинтересованными участниками проектной деятельности и в рамках проектных групп | ОПК-9.2.<br>Осуществляет разработку коммуникационного плана для взаимодействия участников проектной деятельности.                          | Сущность и значение коммуникации                                  | Применять способы разработки коммуникационных планов                                            | Способами взаимодействия участников проектной деятельности                                                                                    |

#### 4. Объем, структура и содержание дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы, 108 часов.

Таблица 2

|                                    | Объем дисциплины |                     |   |   |   |   |   |      |   |
|------------------------------------|------------------|---------------------|---|---|---|---|---|------|---|
|                                    | Количество часов |                     |   |   |   |   |   |      |   |
|                                    | Всего            | в т.ч. по семестрам |   |   |   |   |   |      |   |
|                                    |                  | 1                   | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7    | 8 |
| Контактная работа – всего, в т.ч.: | 48,1             |                     |   |   |   |   |   | 48,1 |   |
| <i>аудиторная работа</i>           | 48               |                     |   |   |   |   |   | 48   |   |
| лекции                             | 16               |                     |   |   |   |   |   | 16   |   |
| лабораторные                       | х                |                     |   |   |   |   |   | х    |   |
| практические                       | 32               |                     |   |   |   |   |   | 32   |   |
| <i>промежуточная аттестация</i>    | 0,1              |                     |   |   |   |   |   | 0,1  |   |
| <i>контроль</i>                    |                  |                     |   |   |   |   |   |      |   |
| Самостоятельная работа             | 59,9             |                     |   |   |   |   |   | 59,9 |   |
| Форма итогового контроля           | з                |                     |   |   |   |   |   | з    |   |
| Курсовой проект (работа)           | х                |                     |   |   |   |   |   | х    |   |

Таблица 3

#### Структура и содержание дисциплины «Менеджмент в сфере ИКТ»

| № п/п | Тема занятия.<br>Содержание                                                                  | Неделя семестра | Контактная работа |                  |                  | Самостоятельная работа<br>Количество часов | Контроль |       |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|------------------|------------------|--------------------------------------------|----------|-------|
|       |                                                                                              |                 | Вид занятий       | Форма проведения | Количество часов |                                            | Вид      | Форма |
| 1     | 2                                                                                            | 3               | 4                 | 5                | 6                | 7                                          | 8        | 9     |
| 1.    | <b>Понятие и содержание менеджмента в сфере ИКТ.</b> Предмет, принципы и методы менеджмента. | 1               | Л                 | В                | 4                | -                                          | -        | УО    |
| 2.    | <b>Особенности Российского менеджмента и национальной культуры.</b>                          | 1               | ПЗ                | КС               | 2                | 4                                          | ВК       | УО    |
| 4     | <b>Менеджмент в сфере ИКТ в России</b>                                                       | 2               | ПЗ                | КС               | 2                | 2                                          | ВК       | УО    |
| 3     | Взаимосвязь управления и технологий эффективного менеджмента. Цели и задачи менеджмента      | 2               | Л                 | В                | 2                | 4                                          | -        | УО    |

|    |                                                                                                                      |   |    |   |   |   |    |    |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----|---|---|---|----|----|
| 5  | <b>Эволюция развития менеджмента и его основные концепции.</b>                                                       | 3 | ПЗ | Т | 2 | 2 | ТК | УО |
| 6  | <b>Эволюция развития менеджмента и его основные концепции.</b> Природа и исторические тенденции развития управления. | 3 | Л  | Т | 4 | 2 | ТК | УО |
| 7  | Факторы, условия и эволюционные этапы возникновения и развития менеджмента. Школы менеджмента.                       | 4 | ПЗ | Т | 4 | 4 | ТК | УО |
| 8  | Изучение основных школ и концепций менеджмента.                                                                      | 4 | ПЗ | Т | 2 | 2 | ТК | УО |
| 9  | <b>Инфраструктура менеджмента.</b> Факторы, определяющие инфраструктуру менеджмента в сфере ИКТ.                     | 5 | Л  | В | 2 | 2 | ТК | УО |
| 10 | Уровни управления как форма разделения управленческого труда.                                                        | 5 | ПЗ | Т | 2 | 2 | ТК | УО |
| 11 | <b>Организационные структуры менеджмента.</b> Организационное устройство предприятия и пути его совершенствования.   | 6 | Л  | В | 2 | 4 | ТК | УО |
| 12 | Организационное устройство предприятия и пути его совершенствования.                                                 | 6 | ПЗ | Т | 2 | 2 | ТК | УО |
| 13 | <b>Природа и состав функций менеджмента.</b> Понятие и развитие функций менеджмента.                                 | 7 | Л  | Т | 2 | 4 | ТК | УО |
| 14 | Менеджмент как единый процесс взаимосвязанных функций.                                                               | 7 | ПЗ | Т | 2 | 2 | ТК | УО |
| 15 | Содержание и характерные черты функций менеджмента.                                                                  | 8 | Л  | Т | 2 | 2 | ТК | УО |
| 16 | <b>Контроль в менеджменте.</b>                                                                                       | 8 | ПЗ | Т | 2 | 4 | РК | УО |
| 17 | <b>Организационные процессы в менеджменте.</b> Общее понятие организационной функции в менеджменте                   | 9 | Л  | Т | 2 | 4 | ТК | УО |
| 18 | <b>Организационные функции в менеджменте.</b> Основные элементы организационной функции.                             | 9 | ПЗ | Т | 2 | 4 | РК | УО |

|               |                                                              |    |    |   |      |      |          |    |
|---------------|--------------------------------------------------------------|----|----|---|------|------|----------|----|
| 19            | <b>Управление персоналом.</b><br>Выбор интервала управления. | 10 | Л  | Т | 2    | 4    | ТК       | УО |
| 20            | Основные приёмы и правила работы в коллективе                | 10 | ПЗ | Т | 2    | 3,9  | РК       | УО |
| 21            | <b>Выходной контроль</b>                                     |    |    |   | 0,1  |      | Вых<br>К | 3  |
| <b>Итого:</b> |                                                              |    |    |   | 48,1 | 59,9 |          |    |

**Примечание:**

Условные обозначения:

**Виды аудиторной работы:** Л – лекция, ПЗ - практическое занятие.

**Формы проведения занятий:** В – лекция-визуализация, Т – лекция / занятие, проводимое в традиционной форме, КС – круглый стол.

**Виды контроля:** ВК – входной контроль, ТК – текущий контроль, РК – рубежный контроль, ВыхК – выходной контроль.

**Форма контроля:** УО – устный опрос, З-зачет.

## 5. Образовательные технологии

Организация занятий по дисциплине «Менеджмент в сфере ИКТ» проводится по видам учебной работы: лекции, семинарские занятия, текущий контроль.

Реализация компетентностного подхода в рамках направления подготовки 09.03.03 Прикладная информатика предусматривает использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий в сочетании с внеаудиторной работой для формирования и развития профессиональных навыков обучающихся.

Лекционные занятия проводятся в поточной аудитории с применением мультимедийного проектора в виде учебной презентации. Основные моменты лекционных занятий конспектируются.

Целью практических занятий является закрепление и углубление знаний, полученных при изучении теоретического курса Менеджмент в сфере ИКТ, формирование навыков работы руководителей разного уровня управления в социально-экономических системах, а также умение применять на практике полученные теоретические знания.

Самостоятельная работа охватывает проработку обучающимися отдельных вопросов теоретического курса.

Самостоятельная работа осуществляется в индивидуальном и групповом формате. Самостоятельная работа выполняется обучающимися на основе учебно-методических материалов дисциплины (приложение 2). Самостоятельно изучаемые вопросы курса включаются в вопросы зачета.

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### а) основная литература (библиотека Вавиловского университета)

| №<br>п/<br>п | Наименование, ссылка для электронного доступа или кол-во экземпляров в библиотеке | Автор(ы) | Место издания, издательство, год | Используется при изучении разделов (из п. 4, таб. 3) |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------|------------------------------------------------------|
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------|------------------------------------------------------|

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                |                      |      |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------|------|
| 1 | . Менеджмент : избранные статьи. Книга восьмая. Менеджмент в строительстве, высшей школе и научной деятельности / С.Д. Резник. — Москва :— 392 с. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/2125045. - ISBN 978-5-16-019506-3. Режим доступа: по подписке.<br><a href="https://znanium.ru/catalog/document?id=441863#bib">https://znanium.ru/catalog/document?id=441863#bib</a> | Резник, С. Д   | ИНФРА-М, 2024.       | 1-20 |
| 2 | Менеджмент : мотивация труда : учебное пособие Москва :. - 50 с. - ISBN 978-5-87623-734-7. - Режим доступа: по подписке.<br><a href="https://znanium.ru/catalog/document?id=374749&amp;from_similar=1#bib">https://znanium.ru/catalog/document?id=374749&amp;from_similar=1#bib</a>                                                                                     | А. А. Гудилин, | Изд. Дом МИСиС, 2023 | 1-20 |

#### б) дополнительная литература

| № п/п | Наименование, ссылка для электронного доступа или кол-во экземпляров в библиотеке                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Автор(ы)                      | Место издания, издательство, год | Используется при изучении разделов (из п. 4.3) |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------------|
| 1     | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 3                             | 4                                | 5                                              |
| 1     | Основы менеджмента : учебное пособие / под ред. д-ра экон. наук, проф. В.И. Королева. — Москва : Магистр :. — 624 с. - ISBN 978-5-9776-0040-8. -Текст : электронный. - URL:<br><a href="https://znanium.ru/catalog/product/2124343">https://znanium.ru/catalog/product/2124343</a>                                                                                                           | Королев, В. И.                | ИНФРА-М, 2024                    | 1-20                                           |
| 2     | Менеджмент : учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям, по направлению «Менеджмент» / под науч. ред. под общ. ред. М. А. Комарова, М. М. Максимцова. — 5-е изд., перераб. и доп. -. — 287 с. - ISBN 978-5-238-03723-3. - Текст : электронный. - URL:<br><a href="https://znanium.com/catalog/product/2121197">https://znanium.com/catalog/product/2121197</a> | Эриашвили Н.Д., ЦыпкинаЮ.А. ; | ЮНИТИ-ДАНА, 2023                 | 1-20                                           |

#### в) ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Для освоения дисциплины рекомендуются следующие сайты

1. Административно-управленческий портал — Режим

доступа: <http://www.aup.ru/books/i002.htm>

2. Образовательные ресурсы Интернета.  
Экономика. Режим доступа:

<http://www.alleng.ru/edu/econom5.htm>

**г) периодические издания**

1. Журнал «Актуальные проблемы экономики и менеджмента» -  
Режим доступа: <http://elibrary.ru/contents.asp?titleid=51090>  
2. Журнал «Лидерство и менеджмент» -  
Режим доступа: <http://elibrary.ru/contents.asp?titleid=53431>  
3. Журнал «[Экономика и современный менеджмент: теория и практика](#)» Режим доступа: <http://elibrary.ru/contents.asp?titleid=37918>

**д) информационные справочные системы и профессиональные базы данных**

Для пользования стандартами и нормативными документами рекомендуется применять информационные справочные системы и профессиональные базы данных, доступ к которым организован библиотекой университета через локальную вычислительную сеть.

Для пользования электронными изданиями рекомендуется использовать следующие информационные справочные системы и профессиональные базы данных:

1. Научная библиотека университета  
<https://www.vavilovsar.ru/biblioteka> Базы данных содержат сведения о всех видах литературы, поступающей в фонд библиотеки. Более 1400 полнотекстовых документов

(учебники, учебные пособия и т.п.) (доступ: с любого компьютера, подключенного к сети Internet).

2. Электронная библиотечная система «Лань»  
<https://e.lanbook.com> Электронная библиотека издательства «Лань» – ресурс, включающий в себя как

электронные версии книг издательства «Лань», так и коллекции полнотекстовых файлов других российских издательств (доступ: после регистрации с компьютера университета с любого компьютера, подключенного к сети Internet).

3. ЭБС IPR SMART <http://iprbookshop.ru>

ЭБС обеспечивает возможность работы с постоянно пополняемой базой лицензионных изданий (более 40000) по широкому спектру дисциплин – учебные, научные издания и периодика, представленные более 600 федеральными, региональными и вузовскими издательствами, научно-исследовательскими институтами и ведущими авторскими коллективами (доступ: после регистрации с компьютера университета с любого компьютера, подключенного к сети Internet).

4. ЭБС Znanium <https://znanium.ru>

Фонд ЭБС Znanium постоянно пополняется электронными версиями изданий, публикуемых Научно-издательским центром ИНФРА-М,

коллекциями книг и журналов других российских издательств, а также произведениями отдельных авторов (доступ: с любого компьютера, подключенного к сети Internet; свободная регистрация).

5. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU <http://elibrary.ru> Российский информационный портал в области науки, медицины, технологии и

образования. На платформе аккумулируются полные тексты и рефераты научных статей и публикаций (доступ: с любого компьютера, подключенного к сети Internet; свободная регистрация).

**е) информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса:**

К информационным технологиям, используемым при осуществлении образовательного процесса по дисциплине,

относятся:

- персональные компьютеры, посредством которых осуществляется доступ к информационным ресурсам и оформляются результаты самостоятельной работы;
- проекторы и экраны для демонстрации слайдов мультимедийных лекций;
- активное использование средств коммуникаций (электронная почта,
- программное обеспечение:

К информационным технологиям, используемым при осуществлении образовательного процесса по дисциплине,

относятся:

| № п/п | Наименование раздела учебной дисциплины (модуля) | Наименование программы                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Тип программы   |
|-------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 1     | Все разделы дисциплины                           | <i>Вспомогательное программное обеспечение:</i><br><b>«Р7-Офис»</b><br>Предоставление неисключительных прав на программное обеспечение «Р7-Офис». Лицензиат – ООО «Солярис Технолоджис», г. Саратов.<br>Договор № ЦЗ-1К-033 от 21.12.2022 г.<br>Срок действия договора: с 01.01.2023 г. Лицензия на 3 года с правом последующего бессрочного использования, для образовательных учреждений. | Вспомогательная |

|   |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                 |
|---|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 2 | Все разделы дисциплины | <i>Вспомогательное программное обеспечение:</i><br><b>Kaspersky Endpoint Security</b><br>(антивирусное программное обеспечение).<br>Лицензиат – ООО «Солярис Технолоджис», г. Саратов.<br>Сублицензионный договор № 6-1128/2023/КСП-107 от 11.12.2023 г.<br>Срок действия договора: 01.01.2024–31.12.2024 г.                                                                                   | Вспомогательная |
| 3 | Все разделы дисциплины | <i>Вспомогательное программное обеспечение:</i><br><b>Адаптация и сопровождение экземпляров систем КонсультантПлюс:</b><br>Справочная Правовая Система<br>КонсультантПлюс<br>Исполнитель: ООО «Принцип», г. Саратов<br>Договор адаптации и сопровождения экземпляров систем КОНСУЛЬТАНТ ПЛЮС<br>№ 24-123/223-056 от 01.02.2024 г.<br>Срок действия договора: 01 января – 31 декабря 2024 года. | Вспомогательная |

## 7. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

Для проведения учебных занятий по данной дисциплине используются учебные аудитории №№ 509, 510, 530, 532, 538, 515, 528.

Учебные аудитории для проведения учебных занятий оснащены оборудованием и техническими средствами обучения: для демонстрации медиаресурсов имеются проектор, экран, компьютер или ноутбук.

[https://vavilovsar.ru/sveden/objects/cabinets/study\\_rooms.html](https://vavilovsar.ru/sveden/objects/cabinets/study_rooms.html),

[https://vavilovsar.ru/sveden/objects/cabinets/practice\\_rooms.html](https://vavilovsar.ru/sveden/objects/cabinets/practice_rooms.html).

Помещения для самостоятельной работы обучающихся (№ 415 и читальный зал библиотеки) оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета:

[https://vavilovsar.ru/sveden/objects/cabinets/study\\_rooms.html](https://vavilovsar.ru/sveden/objects/cabinets/study_rooms.html),

[https://vavilovsar.ru/sveden/objects/cabinets/practice\\_rooms.html](https://vavilovsar.ru/sveden/objects/cabinets/practice_rooms.html)

Помещения для самостоятельной работы обучающихся читальные залы библиотеки оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

## 8. Оценочные материалы

Оценочные материалы, сформированные для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине «Менеджмент в сфере ИКТ» разработан на основании следующих документов:

- Федерального закона Российской Федерации от 29.12.2012 N 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями);
- приказа Минобрнауки РФ от 06.04.2021 г. № 245 «Об

утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры».

Оценочные материалы представлены в приложении 1 к рабочей программе дисциплины и включают в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;
- описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы, методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

## **9. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы**

Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы представлен в приложении 2 к рабочей программе по дисциплине «Менеджмент в сфере ИКТ».

## **10. Методические указания для обучающихся по изучению дисциплины «Менеджмент в сфере ИКТ»**

Методические указания по изучению дисциплины «Менеджмент в сфере ИКТ» включают в себя\*:

- а. Краткий курс лекций.
- б. Учебно-методическое пособие по дисциплине «Менеджмент в сфере ИКТ» для проведения практических занятий.

*Рассмотрено и утверждено на заседании кафедры «Проектный менеджмент и ВЭД в АПК»  
«17» мая 2024 года (протокол № 9)*