

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Соловьев Дмитрий Александрович
Должность: ректор ФГБОУ ВО Вавиловский университет
Дата подписания: 05.10.2026 16:11:56
Уникальный программный ключ:
528682d78e671e566b07f03fe1ba2170735a12



**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Саратовский государственный университет генетики, биотехнологии
и инженерии
имени Н.И. Вавилова»**

УТВЕРЖДАЮ

Директор института агробизнеса

 /Л.А.Волощук/

« 30 » апреля 2026г.

**ПРОГРАММА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

Направление подготовки	38.03.02 Менеджмент
Направленность (профиль)	Производственный менеджмент в агробизнесе
Квалификация выпускника	Бакалавр
Выпускающая (-ие) кафедра (-ы)	«Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК»

Разработчики:

Заведующий кафедрой «Проектный менеджмент и
внешнеэкономическая деятельность в АПК» Колотырин К.П.


(подпись)

доцент кафедры «Проектный менеджмент и
внешнеэкономическая деятельность в АПК» Пшенцова А.И.


(подпись)

Саратов 2026

Содержание

1. Основные положения.....	3
2. Государственные аттестационные испытания.....	3
3. Структура государственного экзамена.....	3
4. Требования, предъявляемые к ВКР.....	3
5. Порядок размещения текстов ВКР в электронно-библиотечной системе университета и их проверки на объём заимствования.....	7
6. Материалы для оценки результатов государственного экзамена, ВКР и результатов их защиты.....	8
Приложения.....	10

1. Основные положения

1.1. Программа государственной итоговой аттестации по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль) Производственный менеджмент в агробизнесе разработана на основании Положения о государственной итоговой аттестации обучающихся по основным профессиональным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, реализуемым в ФГБОУ ВО Вавиловский университет, утверждённого приказом ректора от 30 августа 2022 г. № 57-ОД, а также Порядка разработки (актуализации) программ государственной итоговой аттестации (итоговой аттестации) обучающихся по основным профессиональным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры, реализуемым в соответствии с актуализированными ФГОС ВО в ФГБОУ ВО Вавиловский университет, утверждённого приказом ректора от 30 августа 2022 г. № 57-ОД.

1.2. Объём государственной итоговой аттестации по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль) Производственный менеджмент в агробизнесе составляет 6 зачетных единиц.

2. Государственные аттестационные испытания

2.1. Государственная итоговая аттестация обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль) Производственный менеджмент в агробизнесе проводится в форме подготовки к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы.

2.2. Государственные аттестационные испытания проводятся в сроки, установленные календарным учебным графиком по основной профессиональной образовательной программе.

2.3. Защита ВКР по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль) Производственный менеджмент в агробизнесе проводится на территории ФГБОУ ВО Вавиловский университет (далее – университет).

3. Структура государственного экзамена

3.1. Государственный экзамен по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль) Производственный менеджмент в агробизнесе не предусмотрен основной профессиональной образовательной программой.

4. Требования, предъявляемые к ВКР

4.1. Выпускная квалификационная работа (далее – ВКР) – это форма итоговой аттестации обучающегося, завершающего процесс освоения ОПОП, представляющая собой выполненную обучающимся (несколькими обучающимися совместно) работу, демонстрирующую уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности в области и (или) сфере, устанавливаемой основной профессиональной образовательной программой, утверждённой решением Ученого совета ФГБОУ ВО Вавиловский университет от 25.05.2021 г. протокол № 6.

4.2. По направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль) Производственный менеджмент в агробизнесе допускается выполнение ВКР в виде выпускной квалификационной работы.

4.3. Основным форматом ВКР является:

– проектно-исследовательский формат – разработка (индивидуально или в составе группы) прикладной проблемы, в результате которой создается некоторый продукт – проектное решение.

4.4. Примерный перечень тем ВКР по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль) Производственный менеджмент в агробизнесе:

1. Бизнес-планирование деятельности предприятия агробизнеса (на примере – указать название конкретного предприятия)
2. Вертикальная интеграция и управление производственными цепочками в агробизнесе (на примере – указать название конкретного предприятия АПК)
3. Внедрение проектного подхода в управление предприятием агробизнеса (на примере – указать название конкретного предприятия)
4. Организация производственной деятельности предприятия агробизнеса (на примере – указать название конкретного предприятия)
5. Проект внедрения управленческих инноваций в агробизнесе (на примере – указать название конкретного предприятия)
6. Проектирование контрольных систем управления предприятия агробизнеса (на примере – указать название конкретного предприятия)
7. Развитие системы экологического менеджмента на предприятиях агробизнеса (на примере – указать название конкретного предприятия)
8. Разработка и принятие управленческих решений на предприятии агробизнеса (на примере – указать название конкретного предприятия)
9. Разработка и реализация инновационной стратегии предприятия агробизнеса (на примере – указать название конкретного предприятия)
10. Разработка и реализация инновационных проектов в агробизнесе (на примере – указать название конкретного предприятия)
11. Разработка и реализация корпоративной стратегии развития предприятия агробизнеса (на примере – указать название конкретного предприятия)
12. Разработка и реализация производственной стратегии предприятия агробизнеса (на примере – указать название конкретного предприятия)

13. Разработка и реализация производственно-сбытовой стратегии предприятия агробизнеса (на примере – указать название конкретного предприятия)
14. Разработка и реализация рыночной стратегии предприятия агробизнеса (на примере – указать название конкретного предприятия)
15. Разработка механизма стимулирования труда производственного персонала в агробизнесе (на примере – указать название конкретного предприятия)
16. Разработка проекта реструктуризации предприятия агробизнеса (на примере – указать название конкретного предприятия)
17. Разработка системы управления предприятием агробизнеса на основе принципов социальной ответственности (на примере – указать название конкретного предприятия)
18. Реализация системы ключевых показателей эффективности в управлении предприятием агробизнеса (на примере – указать название конкретного предприятия)
19. Совершенствование внутреннего корпоративного контроля в агрохолдинге (на примере – указать название конкретного предприятия)
20. Совершенствование методов оценки труда производственного персонала в агробизнесе (на примере – указать название конкретного предприятия)
21. Совершенствование организации производства продукции (указать конкретный вид продукции или отрасли сельского хозяйства) (на примере – указать название конкретного предприятия АПК)
22. Совершенствование организационной структуры предприятия агробизнеса (на примере – указать название конкретного предприятия)
23. Совершенствование процесса управления производством продукции (указать конкретный вид продукции или отрасли сельского хозяйства) (на примере – указать название конкретного предприятия АПК)
24. Совершенствование системы документооборота в менеджменте предприятия агробизнеса (на примере – указать название конкретного предприятия)
25. Совершенствование системы сбыта продукции сельскохозяйственного производства в агробизнесе (на примере – указать название конкретного предприятия)
26. Совершенствование системы управления производством продукции (указать конкретный вид продукции или отрасли сельского хозяйства) (на примере – указать название конкретного предприятия АПК)
27. Совершенствование структуры управления предприятием агробизнеса (на примере – указать название конкретного предприятия)
28. Совершенствование управления внешнеэкономической деятельностью предприятия агробизнеса (на примере – указать название конкретного предприятия)
29. Совершенствование управления инновационными процессами в агробизнесе (на примере – указать название конкретного предприятия)
30. Совершенствование управления материально-производственными запасами в агробизнесе (на примере – указать название конкретного предприятия)
31. Совершенствование управления производственными затратами (на примере – указать название конкретного предприятия АПК)

32. Совершенствование управления рисками на предприятии агробизнеса (на примере – указать название конкретного предприятия)
33. Совершенствование управления товарным предложением в агробизнесе (на примере – указать название конкретного предприятия)
34. Совершенствование управления эффективностью деятельности предприятия агробизнеса (на примере – указать название конкретного предприятия)
35. Стратегическое планирование деятельности предприятия агробизнеса (на примере – указать название конкретного предприятия)
36. Управление диверсификацией производства продукции (указать конкретный вид продукции или отрасли сельского хозяйства) (на примере – указать название конкретного предприятия АПК)
37. Управление инвестиционными проектами в агробизнесе (на примере – указать название конкретного предприятия)
38. Управление конкурентоспособностью предприятия агробизнеса (на примере – указать название конкретного предприятия)
39. Управление молочно-товарной фермой и разработка мероприятий по совершенствованию организации производства молока (на примере предприятия АПК)
40. Управление мотивацией производственного персонала в агробизнесе (на примере – указать название конкретного предприятия)
41. Управление продуктовыми инновациями в агробизнесе (на примере – указать название конкретного предприятия)
42. Управление производственными конфликтами в агробизнесе (на примере – указать название конкретного предприятия)
43. Управление технологическими инновациями в агробизнесе (на примере – указать название конкретного предприятия)
44. Управление устойчивым развитием предприятия агробизнеса (на примере – указать название конкретного предприятия)
45. Формирование конкурентных преимуществ предприятия агробизнеса (на примере – указать название конкретного предприятия)
46. Формирование репутации и стиля предприятия агробизнеса (на примере – указать название конкретного предприятия)
47. Формирование системы корпоративного управления в агрохолдинге (на примере – указать название конкретного предприятия)
48. Формирование системы регулярного менеджмента в малых предприятиях агробизнеса (на примере – указать название конкретного предприятия)

4.5. Требования к структуре, порядок выполнения и оформления ВКР представлены в методических указаниях для выполнения ВКР (приложение 1).

5. Порядок размещения текстов ВКР в электронно-библиотечной системе университета и их проверки на объём заимствования

5.1. Тексты ВКР по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль) Производственный менеджмент в агробизнесе, за исключением текстов ВКР, содержащих сведения, составляющие государственную тайну, размещаются в электронно-библиотечной системе (далее – ЭБС) университета и проверяются на объём заимствования.

5.2. Заведующие выпускающими кафедрами назначают ответственных за размещение текстов ВКР в ЭБС университета и их проверку на наличие неправомерного заимствования, и необоснованного цитирования из числа профессорско-преподавательского состава кафедры.

5.3. Проверка текстов ВКР на наличие неправомерного заимствования и необоснованного цитирования осуществляется с использованием системы «ВКР-ВУЗ».

5.4. Правомерно заимствованными могут быть следующие материалы:

- официальные документы федеральных государственных органов и органов местного самоуправления муниципальных образований, в том числе законов, других нормативных актов, судебные решения, иные материалы законодательного, административного и судебного характера, официальные документы международных организаций, а также их официальные переводы;
- государственные символы и знаки (флаги, гербы, ордена, денежные знаки и тому подобное), а также символы и знаки муниципальных образований;
- произведения народного творчества (фольклор), не имеющие конкретных авторов;
- сообщения о событиях и фактах, имеющие исключительно информационный характер;
- устойчивые выражения;
- ранее опубликованные материалы автора работы (самоцитирование).

5.5. Не считаются воспроизведением / цитированием включенные в текст ВКР:

- исходные формулы, шапки типовых таблиц, графиков и диаграмм, библиографические описания источников (кроме списков использованных источников, воспроизведенных большими фрагментами или целиком);
- фрагменты нормативных правовых актов и локальных актов организаций, предприятий, включенные в текст ВКР в качестве иллюстраций и примеров (при соблюдении правил цитирования).

5.6. В случае если объем заимствованного текста в ВКР превышает суммарный допустимый предел, то цитируемые фрагменты целесообразно перенести в приложения, в частности в случае цитирования нормативных правовых актов и локальных актов организаций, предприятий, учреждений.

5.7. Если ВКР содержит оригинального текста менее 40% от общего объема работы, она должна быть возвращена обучающемуся на доработку и пройти повторную проверку не позднее 3 календарных дней до даты защиты.

5.8. Использование заимствованного текста без ссылки на автора и / или источник заимствования в ВКР не допускается.

При использовании в тексте ВКР идей или разработок, принадлежащих соавторам, коллективно с которыми были написаны документы, автор обязан отметить это обстоятельство в тексте работы. Указанные ссылки должны делаться также в отношении документов автора, выполненных им как единолично, так и в соавторстве.

5.9. Размещению в ЭБС университета в течение 10-ти дней после защиты ВКР подлежат тексты ВКР обучающихся, по итогам защиты которых получены положительные оценки, за исключением работ, содержащих сведения, составляющих государственную тайну.

5.10. Доступ к текстам ВКР должен быть обеспечен в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, с учетом изъятия производственных, технических, экономических, организационных и других сведений, в том числе о результатах интеллектуальной деятельности в научно-технической сфере, о способах осуществления профессиональной деятельности, которые имеют действительную или потенциальную коммерческую ценность в силу неизвестности их третьим лицам, в соответствии с решением правообладателя.

5.11. В случае наличия в ВКР производственных, технических, экономических, организационных и других сведений, в том числе о результатах интеллектуальной деятельности в научно-технической сфере, о способах осуществления профессиональной деятельности, которые имеют действительную или потенциальную коммерческую ценность в силу неизвестности их третьим лицам, такие сведения изымаются из электронной версии ВКР на основании решения заседания выпускающей кафедры при наличии обоснования руководителя ВКР. Обоснование составляется и подписывается руководителем ВКР в произвольной форме.

5.12. Обоснование руководителя ВКР об исключении из электронной версии ВКР необходимых сведений вкладывается в пояснительную записку сброшюрованной ВКР. При изъятии руководителем ВКР таких сведений из электронного варианта ВКР в тексте работы (на изъятых страницах) делается соответствующая запись «сведения изъяты».

6. Материалы для оценки результатов государственного экзамена, ВКР и результатов их защиты

Материалы для оценки результатов защиты ВКР представлены в виде оценочных материалов для проведения ГИА (приложение 2).

Программа рассмотрена на заседании кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК» 17 апреля 2026 г. (протокол № 9).