

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Соловьев Дмитрий Александрович  
Должность: ректор ФГБОУ ВО Вавиловский университет  
Дата подписания: 13.04.2023 17:20:19  
Уникальный программный ключ:  
528682d78e671e566ab07f01fe1ba2172f735a12

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**



**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Саратовский государственный аграрный университет  
имени Н. И. Вавилова»**

**СОГЛАСОВАНО**

Заведующий кафедрой

/Воротников И.Л./

« 20 » 05 2021 г.

**УТВЕРЖДАЮ**

И.о.декана факультета

/Дудникова Е.Б./

« 21 » 05 2021 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Дисциплина	<b>РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ</b>
Направление подготовки	<b>38.03.02 Менеджмент</b>
Направленность (профиль)	<b>Производственный менеджмент в агробизнесе</b>
Квалификация выпускника	<b>бакалавр</b>
Нормативный срок обучения	<b>4 года</b>
Форма обучения	<b>Очная</b>

Разработчик: *доцент, Пшенцова А.И.*

(подпись)

**Саратов 2021**

## 1. Цели освоения дисциплины

Целью изучения дисциплины «Риск-менеджмент» является формирование у обучающихся навыков выявления и управления рисками на основе целостной системы знаний о сущности и экономическом содержании рисков, методах управления рисками и основах риск-менеджмента.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

В соответствии с учебным планом по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент дисциплина «Риск-менеджмент» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1.

Для изучения данной дисциплины необходимы знания, умения и навыки, формируемые предшествующими дисциплинами, практиками: «Теория менеджмента», «Производственный менеджмент в агробизнесе», «Управление закупками в агробизнесе».

Дисциплина «Риск-менеджмент» является базовой для изучения следующих дисциплин: «Управление сбытом в агробизнесе», «Управление внешнеэкономической деятельностью», «Стратегическое управление на предприятии АПК».

## 3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП ВО

Изучение данной дисциплины направлено на формирование у обучающихся компетенций, представленных в таблице 1.

Таблица 1

### Требования к результатам освоения дисциплины

№ п/п	Код компетенции	Содержание компетенции (или ее части)	Индикаторы достижения компетенций	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны:		
				знать	уметь	владеть
1	2	3	4	5	6	7
1	ПК-6	Способен разрабатывать и реализовывать мероприятия по модернизации и производственных	ПК - 6.4. Разрабатывает и реализовывает мероприятия по снижению рисков и повышению	методы идентификации и анализа риска; процесс определения степени риска; процесс обработки риска; принципы управления рисками;	находить, распознавать и описывать природу риска и определять его уровень; формулировать политику и	навыками проведения операционной деятельности и отчетности компании с целью идентификации

	технологий и освоению инновационных видов продукции и услуг, снижению рисков и повышению эффективности инвестиционной деятельности и в агробизнесе с учетом требований конъюнктуры аграрных рынков и современных достижений науки и техники	эффективности инвестиционной деятельности в агробизнесе с учетом требований конъюнктуры аграрных рынков и современных достижений науки и техники	концепцию и процесс управления рисками; методы мониторинга и анализа принятых решений в области риск-менеджмента	составлять план риск-менеджмента; составлять структуру управления рисками; проводить оценку и идентификацию рисков	ции и анализа риска; навыками определения направлений организации по снижению рисков и повышению эффективности инвестиционной деятельности и в агробизнесе
--	---	--	--	--	--

#### 4. Объём, структура и содержание дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часов.

Таблица 2

##### Объём дисциплины

	Количество часов								
	Всего	в т.ч. по семестрам							
		1	2	3	4	5	6	7	8
Контактная работа – всего, в т.ч.	56,1						56,1		
<i>аудиторная работа:</i>	56						56		
лекции	18						18		
лабораторные	-						-		
практические	38						38		
<i>промежуточная аттестация</i>	0,1						0,1		
<i>контроль</i>									
Самостоятельная работа	123,9						123,9		
Форма итогового контроля	3						3		
Курсовой проект (работа)	-						-		

Таблица 3

##### Структура и содержание дисциплины «Риск-менеджмент»

№ п/п	Тема занятия. Содержание	Неделя семестра	Контактная работа			Самостоятельная работа Количество часов	Контроль знаний	
			Вид занятия	Форма проведения	Количество часов		Вид	Форма
1	2	3	4	5	6	7	8	9
6 семестр								
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	<b>Сущность и содержание риск-менеджмента.</b> Понятие, цели и задачи риск-менеджмента. Место риск-менеджмента в системе управления предприятием.	1	Л	В	2	-	ТК	УО
2	Понятие риск-менеджмента и его роль на современном предприятии. Функции риск-менеджмента	1	ПЗ	Т	2	6	ВК	УО КР

3	Организация риск-менеджмента на предприятии	2	ПЗ	Т	2	6	ТК	УО
4	<b>Понятие и сущность риска.</b> Предпринимательский риск как экономическая категория. Функции риска.	3	Л	В	2	-	ТК	УО
5	Понятие и оценка предпринимательского риска Содержание предпринимательского риска. Концепция приемлемого риска	3	ПЗ	Т	2	6	ТК	УО
6	Особенности выбора стратегии и методы решения управленческих задач Многовариантность риск-менеджмента, эвристические правила риск-менеджмента	4	ПЗ	Т	2	6	ТК	УО
7	<b>Источники риска.</b> Виды источников риска. Факторы и причины риска.	5	Л	В	2	-	ТК	УО
9	Возможные причины возникновения рисков. Выявление факторов риска.	5	ПЗ	Т	2	6	ТК	УО
9	Модели расчета показателей риска банкротства и невозврата кредита в системе антикризисного управления фирмой	6	ПЗ	Т	2	6	ТК	УО
10	<b>Измерители и показатели производственных рисков.</b> Зоны предпринимательского риска. Математические модели и методы оценки риска	7	Л	В	2	-	ТК	УО
11	Система показателей оценки риска.	7	ПЗ	Т	2	6	ТК	УО
12	Методы математического прогнозирования и оценки рисков на основе принципа «опоры на собственные силы»	8	ПЗ	Т	2	6	ТК	УО
13	<b>Идентификация и прогнозирование рисков.</b> Понятие идентификации риска. Источники информации для идентификации рисков. Методы анализа рисков.	9	Л	В	2	-	ТК	УО
14	Карта рисков. Применение расчета точки безубыточности для анализа рисков. Метод экспертных оценок.	9	ПЗ	Т	2	8	РК	УО
15	Применение вероятностных моделей оценки риска	10	ПЗ	Т	2	8	ТК	КР

16	<b>Классификация рисков.</b> Коммерческие, финансовые и производственные риски.	11	Л	В	2	-	ТК	УО
17	Основы оценки риска: использование финансовых и статистических показателей	11	ПЗ	Т	2	8	ТК	УО
18	Количественная оценка хозяйственного риска на основе построения «дерева решений»	12	ПЗ	Т	2	8	ТК	КР
19	<b>Анализ и оценка степени риска.</b> Идентификация и концептуальные направления анализа рисков. Система неопределенностей.	13	Л	В	2	-	ТК	УО
20	Оценка влияния рисков на организацию	13	ПЗ	КС	2	6	ТК	УО
21	Оценка риска при проведении сделок с заемными средствами	14	ПЗ	Т	2	6	ТК	УО
22	<b>Система управления риском.</b> Определение и общая характеристика системы управления риском.	15	Л	Т	2	-	ТК	УО
23	Цели и задачи системы управления риском. Управление риском как часть общего менеджмента	15	ПЗ	Т	2	8	ТК	УО
24	Риски и страхование бизнеса. Особые условия договора.	16	ПЗ	Т	2	8	ТК	Т
25	<b>Методы управления рисками.</b> Характеристика методов трансформации и финансирования рисков. <b>Риск-менеджмент на сельскохозяйственных предприятиях</b>	17	Л	В	2	-	ТК	УО
26	<b>Методы трансформации рисков.</b> Метод снижения частоты ущерба. Метод уменьшения размера убытков.	17	ПЗ	Т	2	6	ТК	УО
27	<b>Методы трансформации рисков.</b> Метод аутсорсинга риска. Метод разделения риска. Методы компенсации риска	18	ПЗ	Т	2	6	ТК	УО
28	<b>Управление производственными рисками на предприятиях АПК.</b> Разработка перечня факторов хозяйственного риска предприятия с расчетом зоны риска	18	ПЗ	ТР	2	5,9	РК	Д, КР

	<b>Выходной контроль</b>				0,1		ВыхК	3
<b>Итого:</b>					56,1	123,9		

**Примечание:**

Условные обозначения:

**Виды аудиторной работы:** Л – лекция, ПЗ - практическое занятие.

**Формы проведения занятий:** В – лекция-визуализация, Т – лекция / занятие, проводимое в традиционной форме, КС- круглый стол

**Виды контроля:** ВК – входной контроль, ТК – текущий контроль, РК – рубежный контроль, ТР – творческая работа, ВыхК – выходной контроль.

**Форма контроля:** УО – устный опрос, КР – контрольная работа, Д – доклад, Т – тестирование, З – зачет.

## **5. Образовательные технологии**

Организация занятий по дисциплине «Риск-менеджмент» проводится по видам учебной работы: лекции, практические занятия, текущий контроль.

Реализация компетентного подхода в рамках направления подготовки 38.03.02 Менеджмент предусматривает использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий в сочетании с внеаудиторной работой для формирования и развития профессиональных навыков обучающихся.

Лекционные занятия проводятся в поточной аудитории с применением мультимедийного проектора в виде учебной презентации. Основные моменты лекционных занятий конспектируются. Отдельные темы предлагаются для самостоятельного изучения с обязательным составлением конспекта (контролируется).

Целью практических занятий является выработка практических навыков выявления и управления рисками на основе целостной системы знаний о сущности и экономическом содержании рисков, методах управления рисками и основах риск-менеджмента.

Для достижения этих целей используются как традиционные формы работы – решение задач, тестовых заданий и т.п., так и интерактивные методы – круглый стол.

Решение задач позволяет обучиться формировать у обучающихся определенные виды деятельности, связанные с применением знаний в конкретных ситуациях; систематизировать и закрепить теоретические знания обучающихся; проверить степень усвоения одной темы или вопроса.

В процессе решения задач обучающийся сталкивается с ситуацией вызова и достижения, данный методический прием способствует в определенной мере повышению у обучающихся мотивации как непосредственно к учебе, так и к деятельности вообще.

В рамках дисциплины проводятся: круглый стол по теме «Оценка влияния рисков на организацию». Цель круглого стола - научить студентов

учитывать влияние ожидаемых и непредвиденных событий.

Групповая работа при анализе конкретной ситуации развивает способности проведения анализа и диагностики проблем. С помощью метода анализа конкретной ситуации у обучающихся развиваются такие квалификационные качества, как умение четко формулировать и высказывать свою позицию, умение коммуницировать, дискутировать, воспринимать и оценивать информацию, поступающую в вербальной форме. Практические занятия проводятся в специальных аудиториях, оборудованных необходимыми наглядными материалами.

Самостоятельная работа охватывает проработку обучающимися отдельных вопросов теоретического курса, выполнение домашних работ, включающих решение задач, анализ конкретных ситуаций и подготовку их презентаций, и т.п.

Самостоятельная работа осуществляется в индивидуальном и групповом формате. Самостоятельная работа выполняется обучающимися на основе учебно-методических материалов дисциплины (приложение 2). Самостоятельно изучаемые вопросы курса включаются в вопросы к зачету.

## **6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

### **а) основная литература (библиотека СГАУ)**

№ п/п	Наименование, ссылка для электронного доступа или количество экземпляров в библиотеке	Автор(ы)	Место издания, издательство, год	Используется при изучении разделов (из п.4, таб.3)
1	2	3	4	5
1	Риск-менеджмент : основы теории и практика применения : учебное пособие URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1080924">https://znanium.com/catalog/product/1080924</a>	Окулов, В. Л.	СПб : Изд-во С.-Петерб. ун-та, 2019. - 280 с. - ISBN 978-5-288-05936-0.	Все разделы
2	Риск-менеджмент URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1091116">https://znanium.com/catalog/product/1091116</a>	Фомичев, А. Н.	Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2020. - 372 с. - ISBN 978-5-394-03820-4.	Все разделы

### **б) дополнительная литература**

№ п/п	Наименование, ссылка для электронного доступа или количество экземпляров в библиотеке	Автор(ы)	Место издания, издательство, год	Используется при изучении разделов (из п.4, таб.3)
-------	---	----------	----------------------------------	--

1	2	3	4	5
1	Риск-менеджмент — основа устойчивости бизнеса URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1019768">https://znanium.com/catalog/product/1019768</a>	А. Н. Ряховская, О. Г. Крюкова, М. О. Кузнецова ; под ред. О. Г. Крюковой	Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2019. — 256 с. - ISBN 978-5-9776-0487-1.	Все разделы

#### **в) ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»**

Для освоения дисциплины рекомендуются следующие сайты информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. Федеральная служба государственной статистики. – Режим доступа: <http://www.gks.ru>

#### **г) периодические издания**

1. Менеджмент и бизнес-администрирование
2. Учет и контроль
3. АПК: «экономика и управление
4. Российское информационное агентство «Прайм».

#### **д) информационные справочные системы и профессиональные базы данных**

Для пользования стандартами и нормативными документами рекомендуется применять информационные справочные системы и профессиональные базы данных, доступ к которым организован библиотекой университета через локальную вычислительную сеть.

Для пользования электронными изданиями рекомендуется использовать следующие информационные справочные системы и профессиональные базы данных:

1. Научная библиотека университета <http://read.sgau.ru/biblioteka>

Базы данных содержат сведения обо всех видах литературы, поступающей в фонд библиотеки. Более 1400 полнотекстовых документов (учебники, учебные пособия и т.п.). Доступ – с любого компьютера, подключенного к сети Интернет.

2. Электронная библиотечная система «Лань» <http://e.lanbook.com>.

Электронная библиотека издательства «Лань» – ресурс, включающий в себя как электронные версии книг издательства «Лань», так и коллекции полнотекстовых файлов других российских издательств. После регистрации с компьютера университета – доступ с любого компьютера, подключенного к сети Интернет.

3. «Университетская библиотека ONLINE» <http://www.biblioclub.ru>.

Электронно-библиотечная система, обеспечивающая доступ к книгам, конспектам лекций, энциклопедиям и словарям, учебникам по различным областям научных знаний, материалам по экспресс-подготовке к экзаменам. После регистрации с компьютера университета – доступ с любого компьютера, подключенного к сети Интернет.

4. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU. <http://elibrary.ru>.

Российский информационный портал в области науки, медицины, технологии и образования. На платформе аккумулируются полные тексты и рефераты научных статей и публикаций. Доступ с любого компьютера, подключенного к сети Интернет. Свободная регистрация.

5. Поисковые системы Rambler, Yandex, Google;

#### **е) информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса:**

К информационным технологиям, используемым при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, относятся:

– персональные компьютеры, посредством которых осуществляется доступ к информационным ресурсам и оформляются результаты самостоятельной работы;

– проекторы и экраны для демонстрации слайдов мультимедийных лекций;

– активное использование средств коммуникаций (электронная почта, тематические сообщества в социальных сетях и т.п.).

#### **• программное обеспечение:**

Наименование раздела учебной дисциплины (модуля)	Наименование программы	Тип программы (расчетная, обучающая, контролирующая, вспомогательная)
1	2	3
Все темы дисциплины	Предоставление неисключительных прав на ПО: DsktpEdu ALNG LicSAPk OLV E 1Y Acdmc Ent. Лицензиат – ООО «КОМПАРЕКС», г. Саратов Сублицензионный договор №201201/КЛ/Л/44-208 на передачу неисключительных прав на программы для ЭВМ с конечным пользователем по адресу: г.Саратов, ул. Советская, 60 от 01.12.2020 г.	вспомогательная
Все темы дисциплины	Право на использование Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный (250-499) 1 year Educational Renewal License. Лицензиат – ООО «Современные технологии», г. Саратов. Сублицензионный договор № 6-219/2020/223-1370 от 01.12.2020 г.	вспомогательная

### **7. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

Для проведения занятий лекционного и семинарского типов, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации необходимы аудитории с меловыми или маркерными досками, достаточным количеством посадочных мест и

освещенностью. Для использования медиаресурсов необходимы проектор, экран, компьютер или ноутбук, по возможности – частичное затемнение дневного света.

Для проведения лекционных, практических занятий и контроля самостоятельной работы по дисциплине «Риск-менеджмент» кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК» имеются аудитории № 324, 255.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся (читальный зал библиотеки УК №1) оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

## **8. Оценочные материалы**

Оценочные материалы, сформированные для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине «Риск-менеджмент», разработаны на основании следующих документов:

- Федерального закона Российской Федерации от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями);

- приказа Минобрнауки РФ от 05.04.2017 № 301 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;

Оценочные материалы представлены в приложении 1 к рабочей программе дисциплины и включают в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;
- описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

## **9. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы**

Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы представлен в приложении 2 к рабочей программе по дисциплине «Риск-менеджмент».

**10. Методические указания для обучающихся по изучению дисциплины «Риск-менеджмент»**

Методические указания по изучению дисциплины «Риск-менеджмент» включают в себя:

1. Краткий курс лекций

*Рассмотрено и утверждено на заседании  
кафедры «Проектный менеджмент и  
внешнеэкономическая деятельность в АПК»  
«20» мая 2021 года (протокол № 10).*

**Лист изменений и дополнений,  
вносимых в рабочую программу дисциплины  
«Риск-менеджмент»**

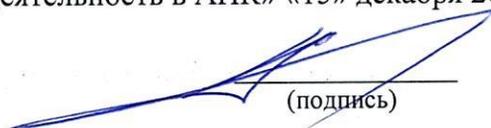
Дополнения и изменения, внесенные в рабочую программу дисциплины «Риск-менеджмент» на 2021/2022 учебный год:

**Сведения об обновлении лицензионного программного обеспечения**

Наименование программы	Примечание
<p>Kaspersky Endpoint Security</p> <p><b>Реквизиты подтверждающего документа:</b> Право на использование Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный (250-499) 1 year Educational Renewal License. Лицензиат – ООО «Современные технологии», г. Саратов.</p> <p>Сублицензионный договор № 6-219/2020/223-1370 от 01.12.2020 г.</p>	<p>Срок действия контракта истек</p>
<p>Kaspersky Endpoint Security</p> <p><b>Реквизиты подтверждающего документа:</b> Право на использование Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный (250-499) 1 year Educational Renewal License. Лицензиат – ООО «Современные технологии», г. Саратов.</p> <p>Сублицензионный договор № 6-133/2021/223-1205 от 09.11.2021 г.</p>	<p>Заключен новый договор сроком на 1 год (по 31.12.2022 г.)</p>
<p>Microsoft Office</p> <p><b>Реквизиты подтверждающего документа:</b> Предоставление неисключительных прав на ПО: DsktpEdu ALNG LicSAPk OLV E 1Y Acdmc Ent. Лицензиат – ООО «КОМПАРЕКС», г. Саратов.</p> <p>Сублицензионный договор № 201201/КЛ/Л/44-208 на передачу неисключительных прав на программы для ЭВМ с конечным пользователем по адресу: г. Саратов, ул. Советская, 60 от 01.12.2020 г.</p>	<p>Срок действия контракта истекает 31.12.2021 г.</p>
<p>Microsoft Office</p> <p><b>Реквизиты подтверждающего документа:</b> Предоставление неисключительных прав на ПО: DsktpEdu ALNG LicSAPk OLV E 1Y Acdmc Ent. Лицензиат – ООО «КОМПАРЕКС», г. Саратов.</p> <p>Сублицензионный договор № АЭ-030 на передачу неисключительных прав на программы для ЭВМ с конечным пользователем от 15.12.2021 г.</p>	<p>Заключен новый договор сроком на 1 год (по 31.12.2022 г.)</p>

Актуализированная рабочая программа дисциплины «Риск-менеджмент» рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК» «15» декабря 2021 года (протокол № 5А).

Заведующий кафедрой

  
(подпись)

И.Л. Воротников

**Лист изменений и дополнений,  
вносимых в рабочую программу дисциплины  
«Риск-менеджмент»**

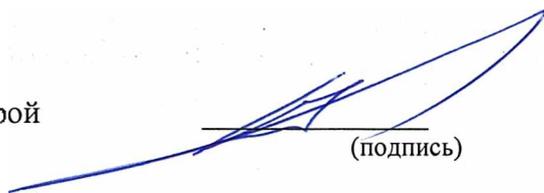
Дополнения и изменения, внесенные в рабочую программу дисциплины «Риск-менеджмент» на 2022/2023 учебный год:

1. В связи с переименованием университета рабочую программу дисциплины «Риск-менеджмент», разработанную и утвержденную в федеральном государственном образовательном учреждении высшего образования «Саратовский государственный аграрный университет имени Н.И. Вавилова (ФГБОУ ВО Саратовский ГАУ) считать рабочей программой дисциплины федерального государственного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский государственный университет генетики, биотехнологии и инженерии имени Н.И. Вавилова» (ФГБОУ ВО Вавиловский университет) на основании решения Ученого совета университета от 30.08.2022 протокол №1.

2. По теме практического занятия «Методы трансформации рисков» разработаны тестовые задания, которые будут использованы в процессе обучения.

Актуализированная рабочая программа дисциплины «Риск-менеджмент» рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК» «31» августа 2022 года (протокол № 1).

Заведующий кафедрой



(подпись)

И.Л. Воротников