

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Соловьев Дмитрий Александрович  
Должность: ректор ФГБОУ ВО Вавиловский университет  
Дата подписания: 12.04.2023 21:35:29  
Уникальный программный ключ:  
528682d78e671e566ab07f01fe1ba2172f735a12



МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Саратовский государственный аграрный университет  
имени Н.И. Вавилова»

СОГЛАСОВАНО

Заведующий кафедрой

/Воротников И.Л./

« 20 » мая 2021 г.

УТВЕРЖДАЮ

И.о. декана факультета

/Дудникова Е.Б./

« 21 » мая 2021 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Дисциплина	Бизнес-менеджмент в АПК
Направление подготовки	38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль)	Менеджмент в агропромышленном комплексе
Квалификация выпускника	магистр
Нормативный срок обучения	2 года
Форма обучения	Очно-заочная

Разработчик: профессор Колотырин К.П.

  
(подпись)

Саратов 2021

### 1. Целью освоения дисциплины

Цель изучения дисциплины «Бизнес-менеджмент в АПК» состоит в системном освоении обучающимися навыков управленческой деятельности в бизнес среде, на основе применения современных рыночных механизмов.

### 2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

В соответствии с учебным планом по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент дисциплина «Бизнес-менеджмент в АПК» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1.

Дисциплина базируется на знаниях, имеющихся у обучающихся при получении высшего образования

Дисциплина «Бизнес-менеджмент в АПК» является базовой для изучения следующей дисциплины «Планирование деятельности предприятия АПК».

### 3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП ВО

Изучение данной дисциплины направлено на формирование у обучающихся компетенций, представленных в табл. 1

**Таблица 1**

№ п/п	Код компетенции	Содержание компетенции (или ее части)	Индикаторы достижения компетенций	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны:		
				знать	уметь	владеть
1	2	3	4	5	6	7
1	ПК-2	Способен разрабатывать и руководить реализацией инновационной политики, продуктовой и технологической стратегии предприятия АПК, формировать сбалансированный портфель его инновационных проектов с учетом требований внешней и внутренней эффективности, социальной ответственности	ПК-2.2.- Разрабатывает бизнес-стратегии предприятия с учетом социальной и экологической ответственности;	Основы проектной деятельности на различных этапах осуществления проектов, современные методы управления проектами	Проводить анализ экономической эффективности проектов на различных этапах экономического жизненного цикла	Навыками управления проектами на всех этапах жизненного цикла

		ти и экологизации деятельности				
2	ПК-6	Способен разрабатывать политику организационного развития, координировать текущую деятельность предприятия АПК в соответствии со стратегическим планом развития, оперативно регулировать ее ход и результаты, реализовывать необходимые организационные изменения и проекты	-ПК-6.5.- Управляет организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетям	Принципы управления на основе существующих управленческих подходов	Осуществлять руководство проектами начиная с нулевой стадии до завершения	Навыками стратегического планирования на основе достижений науки

#### 4. Объем, структура и содержание дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы, 144 часа.

#### Объем дисциплины

Таблица 2

	Количество часов					
	Всего	в т.ч. по семестрам				
		1	2	3	4	5
Контактная работа – всего, в т.ч.	52,2				52,2	
<i>аудиторная работа:</i>	52				52	
лекции	18				18	
лабораторные						
практические	34				34	
<i>промежуточная аттестация</i>	0,2				0,2	
<i>контроль</i>	17,8				17,8	

Самостоятельная работа	74,0				74,0	
Форма итогового контроля	Э				Э	
Курсовой проект (работа)						

Таблица 2

**Структура и содержание дисциплины**

№ п/п	Тема занятия. Содержание	Неделя семестра	Контактная работа			Самостоятельная работа	Контроль знаний	
			Вид занятия	Форма проведения	Количество часов	Количество часов	Вид	Форма
1	2	3	4	5	6	7	8	9
4 семестр								
1.	<b>Сущность и виды бизнес-менеджмента в АПК.</b> Понятие Бизнес-менеджмент АПК. Управление бизнесом. Основы инновационного менеджмента. Стратегии управления	1	Л	В	2		ТК	УО
2.	<b>Управление организациями</b> Определение миссии организации. Факторы внешней и внутренней среды организации. Этапы реализации бизнес-стратегии	1	ПЗ	Т	2	4	ВК	ПО
3.	<b>Риски в бизнес-проектах</b> Классификация рисков. Форму управления рисками в бизнес-системах. Оценка интегрированного риска..	2	ПЗ	В	2		ТК	УО
4.	<b>Роль банков в бизнес-менеджменте АПК</b> Совместная работа с банками.	3	Л	КС	2	4	ТК	УО,Д
5.	<b>Эффективность бизнес-проектов</b> Понятие эффекта и эффективности. Система показателей экономической эффективности..	3	ПЗ	В	2		ТК	УО
6.	<b>Методы оценки эффективности проектов.</b> Критерии оценки. Чистый дисконтированный доход, индекс доходности, внутренняя норма доходности, динамический срок окупаемости проектов в рамках программы Project Expert 7 Tutorial.	4	ПЗ	Т	2	6	РК	ПО
7.	<b>Эколого-экономическая оценка бизнес-проектов</b> Экологические риски в бизнес-проектах. Критерии оценки эколого-экономической эффективности бизнес-проектов.	5	Л	В	2		ТК	УО

8.	<b>Антикризисное управление в бизнесе</b> Антикризисная политика фирмы. Способы управления в кризисных условиях. Направления выхода из кризиса	5	ПЗ	Т	2	8	ТК	ПО
9..	<b>Управление бизнес-проектами в условиях неопределенности</b> Функционирование организации в условиях неопределенности и риска. Государственная поддержка предприятий.	6	ПЗ	В	2		ТК	УО
9	<b>Оценка инновационного потенциала бизнеса.</b> Сущность инновационного потенциала. Методы оценки инновационного потенциала..	7	Л	Т	2	4	ТК	ПО
10	<b>Структуризация бизнес-проекта.</b> Разработка проектно-сметной документации. Структура проекта.	7	ПЗ	В	2		ТК	УО
11	<b>Подготовка проекта.</b> Основные этапы проекта. Циклы проекта.	8	ПЗ	КС	2	4	ТР	УО, Д
12	<b>Экологические аспекты бизнес-проекта.</b> Механизмы «зеленой» экономики. Биоэкономика. Экологические риски бизнес-проекта	9	Л	В	2		ТК	УО
13.	<b>Экологическая экспертиза проектов.</b> Экологический аудит. Экологическая экспертиза.	9	ПЗ	Т	2		ТК	ПО
14	<b>Биржевая деятельность в бизнес-менеджменте.</b> Основы биржевой деятельности. Виды бирж.	10	ПЗ	В	2		ТК	УО
15	<b>Управление командой проекта на основе программы:</b> Бизнес-курс. Корпорация.	11	ПЗ	Т	2		РК	ПО
16	<b>Эколого-социально-экономическая эффективность проектов.</b> Экономико-математическое моделирование бизнес-процессов	11	Л	Т	2	4	ТК	ПО
17	<b>Использование банковского капитала.</b> Необходимость привлечения кредитных ресурсов. Соотношение собственного и заемного капитала	12	ПЗ	В	2		ТК	УО
18	<b>Факторы производств в экономике.</b> Физический капитал. Труд и трудовой доход.	13	ПЗ	КС	2	4	ТР	УО, Д
19	<b>Экономическое поведение в бизнесе</b> Закономерности потребления. Функция экономических издержек	13	ПЗ	В	2		ТК	УО
20	<b>Технологическая основа фирмы.</b> Научно-технический прогресс	14	Л	Т	2		ТК	ПО
21	<b>Риски в бизнес-проектах.</b> Управление рисками. Резервирование рисков.	15	ПЗ	В	2		ТК	УО
22	<b>Страхование бизнес-проектов.</b> Виды страхования. Функции страхования в бизнесе.	15	ПЗ	Т	2		РК	ПО
23	<b>Бизнес-инкубаторы.</b> Внедрение и реализация проектов	16	ПЗ	КС	2	4	ТР	УО, Д
24	<b>Жизненный цикл бизнес-проекта.</b> Этапы жизненного цикла.	17	Л	В	2		ТК	УО
25	<b>Команда бизнес-проекта.</b> Управление командой проекта.	17	ПЗ	Т	2		ТК	ПО

26	Математические модели в бизнесе Экономико-математическое моделирование бизнес-процессов	18	ПЗ	В	2		ТК	УО
31.	Выходной контроль				0,2	17,8	ВыхК	Э
<b>Итого:</b>					52,2	74		

**Примечание:**

Условные обозначения:

**Виды аудиторной работы:** Л – лекция, ПЗ – практическое занятие.

**Формы проведения занятий:** В – лекция-визуализация, Т – лекция/занятие, проводимое в традиционной форме, КС – круглый стол,

**Виды контроля:** ВК – входной контроль, ТК – текущий контроль, РК – рубежный контроль, ТР – творческий рейтинг, ВыхК – выходной контроль.

**Форма контроля:** УО – устный опрос, ПО – письменный опрос, Д-доклад, Э – экзамен.

## 5. Образовательные технологии

Организация занятий по дисциплине «Бизнес-менеджмент в АПК» проводится по видам учебной работы: лекции, практические занятия, текущий контроль.

Реализация компетентного подхода в рамках направления подготовки 38.04.02. Менеджмент предусматривает использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий в сочетании с внеаудиторной работой для формирования и развития профессиональных навыков обучающихся.

Лекционные занятия проводятся в поточной аудитории с применением мультимедийного проектора в виде учебной презентации. Основные моменты лекционных занятий конспектируются. Отдельные темы предлагаются для самостоятельного изучения с обязательным составлением конспекта (контролируется).

Для достижения этих целей используются как традиционные формы работы – решение задач.

Решение задач позволяет обучиться формировать у обучающихся определенные виды деятельности, связанные с применением знаний в конкретных ситуациях; систематизировать и закрепить теоретические знания обучающихся; проверить степень усвоения одной темы или вопроса.

В процессе решения задач обучающийся сталкивается с ситуацией вызова и достижения, данный методический прием способствует в определенной мере повышению у обучающихся мотивации как непосредственно к учебе, так и к деятельности вообще.

С помощью круглого стола у обучающихся развиваются такие квалификационные качества, как умение работать в команде, умение коммуницировать, конкурировать, воспринимать и оценивать информацию, поступающую в виртуальной (игровой) форме.

Самостоятельная работа охватывает проработку обучающимися отдельных вопросов теоретического курса, выполнение домашних работ, включающих решение задач. Самостоятельная работа осуществляется в индивидуальном и групповом формате. Самостоятельная работа выполняется обучающимися на основе учебно-методических материалов дисциплины

(приложение 2). Самостоятельно изучаемые вопросы курса включаются в вопросы выходного контроля (экзамена).

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### а) основная литература (библиотека СГАУ)

№ п/п	Наименование, ссылка для электронного доступа или кол-во экземпляров в библиотеке	Автор(ы)	Место издания, издательство, год	Используется при изучении разделов
1	2	3	4	5
1.	Прогнозирование и планирование в условиях рынка : учеб. пособие. <a href="http://znanium.com/spec/catalog/author/?id=1a569c75-f6e2-11e3-9766-">http://znanium.com/spec/catalog/author/?id=1a569c75-f6e2-11e3-9766-</a>	Т.Н. Бабич	М. : ИНФРА-М, 2019	1 – 9
2.	Разработка бизнес-плана проекта : учеб. пособие <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=670875&amp;spec=1">http://znanium.com/bookread2.php?book=670875&amp;spec=1</a>	Т. С Бронникова	М. : ИНФРА-М, 2020	1 – 9
3.	Бизнес в России: инновации и модернизационный проект: Монография <a href="http://znanium.com/catalog/product/361166">http://znanium.com/catalog/product/361166</a>	<a href="#">Поletaев В. Э.</a>	М.: НИЦ Инфра-М, 2020	1-9

### б) дополнительная литература

№ п/п	Наименование, ссылка для электронного доступа или кол-во экземпляров в библиотеке	Автор(ы)	Место издания, издательство, год	Используется при изучении разделов
1	2	3	4	5
	Бизнес-модели: 55 лучших шаблонов: Учебное пособие <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book">http://znanium.com/bookread2.php?book</a>	О. Гассман	М.: Альпина Пабл., 2018	1 – 9
2.	Быстрее, лучше, дешевле: Девять методов реинжиниринга бизнес-процессов <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=912332">http://znanium.com/bookread2.php?book=912332</a>	М. Хаммер	М.: Альпина Пабл., 2019	1 – 9

**в) ресурсы информационно-телекоммуникационной системы «Интернет»**

1. Оценка эффективности инвестиционных проектов. Режим доступа: <http://www.cfin.ru/finanalysis/savchuk/7.shtml>
2. Мониторинг и оценка проектов. Режим доступа: <http://www.crno.ru/assets/files/skachat/2.pdf>
3. Планирование инвестиций. Режим доступа: [https://iteam.ru/publications/strategy/section\\_19/article\\_123](https://iteam.ru/publications/strategy/section_19/article_123)

**г) периодические издания**

1. Журнал «Инновации и инвестиции» - Режим доступа: <http://www.fin-izdat.ru/journal/rubriks.php?id=606>
2. Журнал «Инвестиции в России» - Режим доступа: <http://www.ivrv.ru/>
3. Журнал «Экономика, управление и инвестиции» - Режим доступа: <http://euui.esrae.ru/>

**д) информационные справочные системы и профессиональные базы данных**

1. Электронная библиотека СГАУ - <http://library.sgau.ru>
2. НЭБ - <http://elibrary.ru> (подписка на журналы на 2011 год)
3. Реферативные журналы ВИНТИ.
4. Поисковые системы Rambler, Yandex, Google

**е) информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса:**

Наименование раздела учебной дисциплины (модуля)	Наименование программы	Тип программы (расчетная, обучающая, контролирующая, вспомогательная)
1	2	3
Все темы дисциплины	Предоставление неисключительных прав на ПО: DsktpEdu ALNG LicSAPk OLV E 1Y Acdmc Ent. Лицензиат – ООО «КОМПАРЕКС», г. Саратов Сублицензионный договор №201201/КЛ/Л/44-208 на передачу неисключительных прав на программы для ЭВМ с конечным пользователем по адресу: г.Саратов, ул. Советская, 60 от 01.12.2020 г.	вспомогательная
Все темы дисциплины	Право на использование Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный (250-499) 1 year Educational Renewal License. Лицензиат – ООО «Современные технологии», г. Саратов. Сублицензионный договор № 6-219/2020/223-1370 от 01.12.2020 г.	вспомогательная
Все темы дисциплины	Версия специальных информационных массивов электронного периодического справочника «Система ГАРАНТ». Исполнитель – ООО «Сервисная Компания «Гарант-Саратов», г. Саратов. Договор об оказании информационных услуг № С-3491/223-865 от 21.08.2020 г.	вспомогательная
Все темы дисциплины	Справочная Правовая Система КонсультантПлюс (СПС Консультант Бюджетные организации локальный). Исполнитель – ООО «Компания Консультант», г. Саратов.	вспомогательная



## **7. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)**

Для проведения занятий лекционного и семинарского типов, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации необходимы аудитории с меловыми или маркерными досками, достаточным количеством посадочных мест и освещенностью. Для использования медиаресурсов необходимы проектор, экран, компьютер или ноутбук, по возможности – частичное затемнение дневного света.

Для проведения лекционных, практических занятий и контроля самостоятельной работы по дисциплине «Бизнес-менеджмент АПК» кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК» имеются аудитории № 314,324, 134а, 134б.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся (читальный зал библиотеки УК №1) оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

## **8. Оценочные материалы**

Оценочные материалы, сформированные для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине «Бизнес-менеджмент в АПК» разработан на основании следующих документов:

- Федерального закона Российской Федерации от 29.12.2012 N 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями);

- приказа Минобрнауки РФ от 05.04.2017 № 301 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;

Оценочные материалы представлены в приложении 1 к рабочей программе дисциплины и включают в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;
- описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

## **9. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы**

Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы представлен в приложении 2 к рабочей программе по дисциплине «Бизнес-менеджмент в АПК».

## **10. Методические указания для обучающихся по изучению дисциплины «Бизнес-менеджмент в АПК»**

Методические указания по изучению дисциплины «Бизнес-менеджмент в АПК» включают в себя:

- 1.Краткий курс лекций.

*Рассмотрено и утверждено на заседании кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК»  
«20» 05 2021 года (протокол № 10)*

**Лист изменений и дополнений,  
вносимых в рабочую программу дисциплины  
«Бизнес- менеджмент в АПК»**

Дополнения и изменения, внесенные в рабочую программу дисциплины «Бизнес-менеджмент в АПК» на 2021/2022 учебный год:

**Сведения об обновлении лицензионного программного обеспечения**

Наименование программы	Примечание
<p>Kaspersky Endpoint Security</p> <p><b>Реквизиты подтверждающего документа:</b> Право на использование Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный (250-499) 1 year Educational Renewal License. Лицензиат – ООО «Современные технологии», г. Саратов.</p> <p>Сублицензионный договор № 6-219/2020/223-1370 от 01.12.2020 г.</p>	<p>Срок действия контракта истек</p>
<p>Kaspersky Endpoint Security</p> <p><b>Реквизиты подтверждающего документа:</b> Право на использование Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный (250-499) 1 year Educational Renewal License. Лицензиат – ООО «Современные технологии», г. Саратов.</p> <p>Сублицензионный договор № 6-133/2021/223-1205 от 09.11.2021 г.</p>	<p>Заключен новый договор сроком на 1 год (по 31.12.2022 г.)</p>
<p>Microsoft Office</p> <p><b>Реквизиты подтверждающего документа:</b> Предоставление неисключительных прав на ПО: DsktpEdu ALNG LicSAPk OLV E 1Y Acdmc Ent. Лицензиат – ООО «КОМПАРЕКС», г. Саратов.</p> <p>Сублицензионный договор № 201201/КЛ/Л/44-208 на передачу неисключительных прав на программы для ЭВМ с конечным пользователем по адресу: г. Саратов, ул. Советская, 60 от 01.12.2020 г.</p>	<p>Срок действия контракта истекает 31.12.2021 г.</p>
<p>Microsoft Office</p> <p><b>Реквизиты подтверждающего документа:</b> Предоставление неисключительных прав на ПО: DsktpEdu ALNG LicSAPk OLV E 1Y Acdmc Ent. Лицензиат – ООО «КОМПАРЕКС», г. Саратов.</p> <p>Сублицензионный договор № АЭ-030 на передачу неисключительных прав на программы для ЭВМ с конечным пользователем от 15.12.2021 г.</p>	<p>Заключен новый договор сроком на 1 год (по 31.12.2022 г.)</p>

Актуализированная рабочая программа дисциплины «Бизнес- менеджмент в АПК» рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК» «15» декабря 2021 года (протокол № 5А).

Заведующий кафедрой

  
(подпись)

И.Л. Воротников

**Лист изменений и дополнений,  
вносимых в рабочую программу дисциплины  
«Бизнес-менеджмент в АПК»**

Дополнения и изменения, внесенные в рабочую программу дисциплины «Бизнес-менеджмент в АПК» на 2022/2023 учебный год:

1. В связи с переименованием университета рабочую программу дисциплины «Управление проектами», разработанную и утвержденную в федеральном государственном образовательном учреждении высшего образования «Саратовский государственный аграрный университет имени Н.И. Вавилова (ФГБОУ ВО Саратовский ГАУ) считать рабочей программой дисциплины федерального государственного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский государственный университет генетики, биотехнологии и инженерии имени Н.И. Вавилова» (ФГБОУ ВО Вавиловский университет) на основании решения Ученого совета университета от 30.08.2022 протокол №1.


2. Обновлены экзаменационные билеты.

3. Дополнена основная литература в п.5 «Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины»:

№ п/п	Наименование, ссылка для электронного доступа или количество экземпляров в библиотеке	Автор(ы)	Место издания, издательство, год	Используется при изучении разделов (из п.4, таб.3)
1	2	3	4	5
1.	Управление проектами: Учебное пособие <a href="https://znanium.com/read?id=361132">https://znanium.com/read?id=361132</a>	Попов Ю.И., Яковенко О.В.	Москва: НИЦ ИНФРА-М, 2021. - 208 с. - ISBN 978-5-16-002337-3	Все разделы

Актуализированная рабочая программа дисциплины «Бизнес-менеджмент в АПК» рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК» «31» августа 2022 года (протокол № 1).

Заведующий кафедрой

  
(подпись)

И.Л. Воротников