

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Соловьев Дмитрий Александрович
Должность: ректор ФГБОУ ВО Вавиловский университет
Дата подписания: 13.04.2023 17:10:09
Уникальный программный ключ:
528682d78e671e566ab07f01fe1ba2172f735a12



МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение
высшего образования
«Саратовский государственный аграрный
университет
имени Н. И. Вавилова»

СОГЛАСОВАНО
Заведующий кафедрой
[Подпись]
/Веротников И.Л./
«20» 05 2021 г.

УТВЕРЖДАЮ
И.о. декана факультета ЭиМ
[Подпись] /Дудникова Е.Б./
«21» 05 2021 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Дисциплина	Принятие управленческих решений
Направление подготовки	38.03.02 Менеджмент
Направленность (профиль)	Производственный менеджмент в агробизнесе
Квалификация выпускника	Бакалавр
Нормативный срок Обучения	4 года
Форма обучения	очная

Разработчик: доцент, Власова О.В.

[Подпись]
(подпись)

Саратов 2021

1. Цель освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины «Принятие управленческих решений» является формирование у обучающихся навыков по разработке и принятию управленческих решений, технологиям критической оценки их эффективности с использованием различных инструментальных средств, методов и интеллектуальных информационно-аналитических систем.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

В соответствии с учебным планом по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент дисциплина «Принятие управленческих решений» относится к базовой части обязательных дисциплин Блока 1.

Для изучения данной дисциплины необходимы знания, умения и навыки, формируемые предшествующими дисциплинами и практиками: «История управленческой мысли», «Теория организации», «Деловые коммуникации в менеджменте».

Дисциплина «Принятие управленческих решений» является базовой для дисциплин: «Управление внешнеэкономической деятельностью», «Проектный менеджмент на предприятиях АПК», «Стратегическое управление на предприятии АПК», «Инвестиционный менеджмент в АПК», «Бизнес-планирование», «Инновационный менеджмент в АПК», а также для выполнения и защиты выпускной квалификационной работы.

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Изучение данной дисциплины направлено на формирование у обучающихся компетенций, представленных в табл.1.

Таблица 1

№ п/п	Код компетенции	Содержание компетенции (или ее части)	Индикаторы достижения компетенций	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны:		
				знать	уметь	владеть
1	2	3	4	5	6	7
1	ОПК-2	Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	ОПК-2.5 – Осуществляет сбор, обработку и анализ данных, необходимых для принятия управленческих решений, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	<i>основы системного анализа принимаемых решений, принципы отнесения и интерпретации имеющейся информации с конкретными методами принятия решений</i>	<i>анализировать самостоятельно полученную информацию с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем</i>	<i>навыками применения финансовой, бухгалтерской, иной информации для принятия решений в условиях неопределенности</i>
2	ОПК-3	Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	ОПК-3.1 – Находит оптимальные организационно-управленческие решения и несет за них ответственность.	<i>технологии принятия управленческих решений</i>	<i>находить оптимальные организационно-управленческие решения и нести за них ответственность</i>	<i>навыками выбора оптимальных управленческих решений</i>

4. Объем, структура и содержание дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы, 144 часа.

Таблица 2

		Объем дисциплины							
		Количество часов							
		Всего	в т.ч. по семестрам						
1	2		3	4	5	6	7	8	
Контактная работа – всего, в т.ч.:	80,2						80,2		
<i>аудиторная работа:</i>	84						84		
лекции	42						42		
лабораторные	-						-		
практические	42						42		
<i>промежуточная аттестация</i>	0,2						0,2		
<i>контроль</i>	17.8						17.8		
Самостоятельная работа	42						42		
Форма итогового контроля	Э						Э		
Курсовой проект (работа)	-						-		

Таблица 3

Структура и содержание дисциплины

№ п/п	Тема занятия Содержание	Неделя семестра	Контактная работа			Самостоятельная работа	Контроль знаний	
			Вид занятия	Форма проведения	Количество часов	Количество часов	Вид	Форма
1	2	3	4	5	6	7	8	9
бсеместр								
1.	Сущность и характерные особенности решений Сущность понятия «принятие решения». Классификация видов решений. Место разработки решений в процессе управления.	1	Л	В	2	-	ТК	УО
2.	Понятие и виды управленческих	1	ПЗ	КС	2	2	ВК	УО

1	2	3	4	5	6	7	8	9
	решений Конкретные примеры управленческих решений и их характеристика с учётом научной классификации.							
3	Основные концепции и принципы управленческих решений Концепции и принципы УР. Парадигмы «эмоциональных» и «рациональных» решений	2	Л	В	2	-	ТК	УО
4	Стадии и этапы процесса принятия управленческих решений Применимость разных алгоритмов разработки решений в зависимости от проблемных ситуаций	2	ПЗ	Д	2	2	ТК	УО
5	Процесс принятия управленческого решения Содержание задачи принятия управленческого решения. Общая характеристика процесса принятия решения.	3	Л	В	2	-	ТК	УО
6	Процесс разработки управленческого решения на примере конкретной проблемной ситуации Приёмы описания и анализа проблемной ситуации на основных этапах разработки и принятия управленческого решения	3	ПЗ	МК	2	2	ТК	УО, КЗ
7	Системный анализ в процессе принятия управленческих решений Логические элементы системного анализа. Модель в системном анализе. Критерии.	4	Л	В	2	-	ТК	УО
8	Выбор и распределение ресурсов в процессе разработки управленческих решений Основные математические и абстрактно-логические методы выбора и распределения ресурсов в процессе разработки управленческих решений	4	ПЗ	МК	2	2	ТК	УО, КЗ
9	Методы разработки управленческих решений Процедуры и критерии формирования управленческих решений. Аналитические методы РУР.	5	Л	В	2	-	ТК	УО
10	Методы анализа проблем и целеполагания в процессе разработки управленческих решений Детализация и формулировка проблемной ситуации и поставленной цели, использование графических методов для анализа проблем и постановки целей	5	ПЗ	Д		2	ПК	УО
11	Методы разработки управленческих решений Статистические методы. Метод математического программирования	6	Л	В	2	-	ТК	УО
12	Использование системного анализа в процессе разработки управленческих решений	6	ПЗ	МК	2	2	ТК	УО, КЗ

1	2	3	4	5	6	7	8	9
	Подходы и возможности применения системного анализа в области разработки управленческих решений							
13	Методы разработки управленческих решений Эвристические методы: обобщение задачи; конкретизация задачи; формулирование обратной задачи. Включение в другую структуру; критика очевидных решений; поиск привнесенных условий; движение от конца к началу. Использование сходных задач; рассмотрение с различных сторон; анализ условий; анализ конфликта; выдвижение любых идей.	7	Л	В	2	-	ТК	УО
14	Эвристические методы разработки и принятия управленческих решений Механизм применения эвристических методов при разработке управленческих решений	7	ПЗ	МК	2	2	ТК	УО, КЗ
15	Методы разработки управленческих решений Метод синектики. Активизирующие методы	8	Л	В	2	-	ТК	УО
16	Формализованные методы разработки управленческих решений Принципы и механизмы применения формализованных методов при разработке управленческих решений	8	ПЗ	МК	2	2	ТК	УО, КЗ
17	Методы разработки управленческих решений Экспертные методы. Метод Дельфи. Процедура Борда.	9	Л	В	2	-	ТК	УО
18	Активизирующие и экспертные методы разработки управленческих решений Возможности активизирующих и экспертных методов в процессе обоснования и принятия управленческих решений	9	ПЗ	МК	2	2	ТК	УО, КЗ
19	Методы разработки управленческих решений Метод дерева решений. Принятие срочных решений	10	Л	В	2	-	ТК	УО
20	Метод дерева решений в процессе разработки управленческих решений Методика построения дерева решений и принятие решения на её основе	10	ПЗ	Д	2	2	ТК	УО
21	Организация разработки и выполнения управленческих решений Организация разработки управленческих решений. Механизм организации выполнения управленческих решений. Правила организации выполнения управленческих решений	11	Л	В	2	-	ТК	УО
22	Способность принимать управленческие решения Определение индивидуальных способностей	11	ПЗ	Д	2	2	ПК	УО

1	2	3	4	5	6	7	8	9
	к принятию управленческих решений							
23	Ответственность за разработку и принятие управленческих решений. Внутрифирменная и внешняя ответственность. Убыток и Ущерб. Юридическая ответственность	12	Л	В	2	-	ТК	УО
24	Ответственность руководителя за принятие УР Рассматриваются случаи нанесения вреда организации или элементам ее внешней среды	12	ПЗ	КС	2	2	ТК	УО
25	Ответственность за разработку и принятие УР Социальная ответственность. Моральная ответственность	13	Л	В	2	-	ТК	УО
26	Иерархический контроль как форма ответственности руководителя Рассматривается иерархическая цепочка ответственности ЛПР за разработку и принятие УР	13	ПЗ	КС	2	2	ТК	УО
27	Психологические аспекты разработки УР. Влияние психологии на ЛПР. Факторы, влияющие на принятие УР.	14	Л	В	2	-	ТК	УО
28	Психология принятия управленческих решений Психологические подходы, используемые при работе с персоналом при разработке управленческих решений	14	ПЗ	Д	2	2	ТК	УО
29	Психологические аспекты разработки УР. Психологические барьеры на пути РУР. Темперамент руководителя.	15	Л	В	2	-	ТК	УО
30	Анализ элементов внутренней среды при разработке управленческих решений. Овладение навыками анализа внутренней среды изучаемой организации, приемами SWOT-анализа	15	ПЗ	МК	2	2	ТК	УО, КЗ
31	Анализ элементов внутренней и внешней среды при разработке управленческих решений. Изучение и построение на примерах различных хозяйствующих субъектов соответствующих колец внешней среды в зависимости от сферы принимаемых решений. SWOT анализ.	16	Л	В	2	-	ТК	УО
32	Анализ элементов внешней среды при разработке управленческих решений Овладение навыками анализа внешней среды изучаемой организации, приемами SWOT-анализа	16	ПЗ	МК	2	2	ТК	УО
33	Качество и эффективность управленческих решений. Процедура оценки качества управленческих решений. Оценка экономической	17	Л	В	2	-	ТК	УО

1	2	3	4	5	6	7	8	9
	эффективности управленческих решений							
34	Качество и эффективность управленческих решений Методы и подходы к определению качества и эффективности управленческих решений	17	ПЗ	Д	2	2	ТК	УО
35	Контроль реализации управленческих решений Сущность и виды контроля реализации УР. Функции и процесс контроля	18	Л	В	2	-	ТК	УО
36	Приоритетность выполнения управленческих решений Методика оценки временных ресурсов работников организации для грамотного определения приоритетности выполнения управленческих решений	18	ПЗ	КС	2	2	ТК	УО
37	Системный подход к разработке УР Понятие системного подхода, его основные элементы. Целеполагание в процессе принятия решений. Управление по целям.	19	Л	В	2	-	ТК	УО
38	Модель безубыточности при принятии решений Принятие управленческих решений на основе вычисления точки безубыточности бизнеса	19	ПЗ	МК	2	2	ТК	УО, КЗ
39	Консалтинг в процессе разработки и принятия УР. Основы взаимоотношений менеджер – консультант.	20	Л	В	2	-	ТК	УО
40	Теория игр в принятии управленческих решений Применение теории игр в процессе принятия решений, а также изучение механизма реализации теории	20	ПЗ	МК	2	2	ТК	УО, КЗ
41	Консалтинг в процессе разработки и принятия УР. Стадии процесса консультирования. Принципы процесса консультирования.	21	Л	В	2	-	ТК	УО
42	Теория игр в принятии управленческих решений Применение теории игр в процессе принятия решений, а также изучение механизма реализации теории	21	ПЗ	МК	2	2	РК	УО, КЗ
43	Выходной контроль				0,2	17,8	ВыхК	Э
Итого:					84,2	42		

Примечание:

Условные обозначения:

Виды аудиторной работы: Л – лекция, ПЗ – практическое занятие.

Формы проведения занятий: В – лекция-визуализация, Д – дискуссия, КС – круглый стол, МК – метод кейсов.

Виды контроля: ВК – входной контроль, ТК – текущий контроль, РК – рубежный контроль, ВыхК – выходной контроль.

Форма контроля: УО – устный опрос, КЗ – кейс-задания, Э – экзамен.

5. Образовательные технологии

Организация занятий по дисциплине «Принятие управленческих» проводится по видам учебной работы: лекции, практические занятия, текущий контроль.

Реализация компетентного подхода в рамках направления подготовки 38.03.02. Менеджмент предусматривает использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий в сочетании с внеаудиторной работой для формирования и развития профессиональных навыков обучающихся.

Лекционные занятия проводятся в поточной аудитории с применением мультимедийного проектора в виде учебной презентации. Основные моменты лекционных занятий конспектируются. Отдельные темы предлагаются для самостоятельного изучения.

Целью практических, занятий является выработка практических навыков по разработке управленческих решений.

Для достижения этих целей используются как традиционные формы работы – решение задач и пр., так и интерактивные методы – групповая работа, дискуссия, решение кейсов и т.п.

Метод кейсов позволяет обучиться разработке управленческого решения. В процессе решения кейса обучающийся сталкивается с ситуацией вызова и достижения, данный методический прием способствует в определенной мере повышению у обучающихся мотивации как непосредственно к учебе, так и к деятельности вообще.

Метод дискуссии в наибольшей степени соответствует задачам высшего образования. Он более, чем другие методы, способствует развитию у обучающихся изобретательности, умения принимать управленческие решения с учетом конкретных условий и при наличии фактической информации.

Круглый стол при анализе конкретной ситуации развивает способности проведения анализа и диагностики проблем. С помощью метода круглого стола у обучающихся развиваются такие квалификационные качества, как умение четко формулировать и высказывать свою позицию, умение коммуницировать, дискутировать, воспринимать и оценивать информацию, поступающую в вербальной форме.

Самостоятельная работа охватывает проработку обучающимися отдельных вопросов теоретического курса.

Самостоятельная работа осуществляется в индивидуальном и групповом формате. Самостоятельная работа выполняется обучающимися на основе учебно-методических материалов дисциплины (приложение 2). Самостоятельно изучаемые вопросы курса включаются в вопросы к зачету.

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

а) основная литература (библиотека СГАУ)

№ п/п	Наименование, ссылка для электронного доступа или кол-во экземпляров в библиотеке	Автор(ы)	Место издания, издательство, год	Используется при изучении разделов (из п. 4, таб. 3)
1	Методы принятия управленческих решений : учеб. пособие http://znanium.com/bookread2.php?book=902147	Кузнецова Н. В.	М. : ИНФРА-М, 2017. — 222 с.	Все разделы
2	Методы принятия управленческих решений : учеб. пособие). : http://znanium.com/bookread2.php?book=541911	Воронцова Е. В.	М. : ИНФРА-М, 2016. — 227 с. — (Высшее образование: Бакалавриат)	Все разделы
3	Методы принятия управленческих решений: учебное пособие: http://znanium.com/bookread2.php?book=491686	Кузнецова Н. В.	М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 222 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат)	Все разделы

б) дополнительная литература

№ п/п	Наименование, ссылка для электронного доступа или кол-во экземпляров в библиотеке	Автор(ы)	Место издания, издательство, год	Используется при изучении разделов (из п. 4, таб. 3)
1	Моделирование управленческих решений в сфере экономики в условиях неопределенности: - http://znanium.com/bookread2.php?book=480352	Фархиева С. А.	Монография М. : НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 299 с.: 60x90 1/16. - (Научная мысль) (Переплёт) ISBN 978-5-16-010269-6, 500 экз.	Все разделы
	Разработка управленческих решений: Учебное пособие http://znanium.com/bookread2.php?book=420359	Лаврова Е. В.	М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 128 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (обложка) ISBN 978-5-16-005222-9	Все разделы

	<p>Методы и модели принятия управленческих решений: Учебное пособие http://znanium.com/bookread2.php?book=414580</p>	<p>Бережной В. И.</p>	<p>М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 384 с.: 60x90 1/16 + (Доп. мат. znanium.com). - (Высшее образование: Бакалавриат). (п) ISBN 978-5-16-006914-2, 500 экз</p>	<p>Все разделы</p>
--	--	-----------------------	--	--------------------

в) ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Для освоения дисциплины рекомендуются следующие сайты информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. Научная электронная библиотека «Киберленинка». – Режим доступа: <http://cyberleninka.ru>.
2. Библиотекарь. Ру. – Режим доступа: <http://www.bibliotekar.ru/>.
3. Федеральный образовательный портал ЭСМ (Экономика. Социология. Менеджмент). – Режим доступа: <http://ecsocman.hse.ru/>.
4. Административно-управленческий портал – Режим доступа: <http://www.aup.ru/books/i002.htm>
5. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU – Режим доступа: <http://elibrary.ru>
6. Образовательные ресурсы Интернета. Экономика. Режим доступа: <http://www.alleng.ru/edu/econom5.htm>

г) информационные справочные системы и профессиональные базы данных

Для пользования стандартами и нормативными документами рекомендуется применять информационные справочные системы и профессиональные базы данных, доступ к которым организован библиотекой университета через локальную вычислительную сеть.

Для пользования электронными изданиями рекомендуется использовать следующие информационные справочные системы и профессиональные базы данных:

1. Научная библиотека университета <http://www.sgau.ru/biblioteka/>

Базы данных содержат сведения обо всех видах литературы, поступающей в фонд библиотеки. Более 1400 полнотекстовых документов (учебники, учебные пособия и т.п.). Доступ – с любого компьютера, подключенного к сети Интернет.

2. Электронная библиотечная система «Лань» <http://e.lanbook.com>.

Электронная библиотека издательства «Лань» – ресурс, включающий в себя как электронные версии книг издательства «Лань», так и коллекции полнотекстовых файлов других российских издательств. После регистрации с компьютера университета – доступ с любого компьютера, подключенного к сети Интернет.

3. «Университетская библиотека ONLINE» <http://www.biblioclub.ru>.

Электронно-библиотечная система, обеспечивающая доступ к книгам, конспектам лекций, энциклопедиям и словарям, учебникам по различным областям научных знаний, материалам по экспресс-подготовке к экзаменам. После регистрации с компьютера университета – доступ с любого компьютера, подключенного к сети Интернет.

4. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU. <http://elibrary.ru>.

Российский информационный портал в области науки, медицины, технологии и образования. На платформе аккумулируются полные тексты и рефераты научных статей и публикаций. Доступ с любого компьютера, подключенного к сети Интернет. Свободная регистрация.

5. Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам». <http://window.edu.ru>.

Информационная система предоставляет свободный доступ к каталогу образовательных Интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования. Доступ с любого компьютера, подключенного к сети Интернет.

6. ЭБС «Юрайт» <http://www.biblio-online.ru>.

Электронно-библиотечная система издательства «Юрайт». Учебники и учебные пособия от ведущих научных школ. Тематика: «Бизнес. Экономика», «Гуманитарные и общественные науки», «Естественные науки», «Информатика», «Прикладные науки. Техника», «Языкознание. Иностранные языки». Доступ - после регистрации с компьютера университета с любого компьютера, подключенного к Internet.

7. Поисковые системы Google, Mail, Rambler, Яндекс и др.

Поисковая система [Google](https://www.google.ru/). Режим доступа: <https://www.google.ru/>

Поисковая система [Mail.ru](https://mail.ru/). Режим доступа: <https://mail.ru/>

Поисковая система [Рамблер](https://www.rambler.ru/). Режим доступа: <https://www.rambler.ru/>

Поисковая система [Яндекс](https://www.yandex.ru/). Режим доступа: <https://www.yandex.ru/>

д) информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса:

К информационным технологиям, используемым при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, относятся:

– персональные компьютеры, посредством которых осуществляется доступ к информационным ресурсам и оформляются результаты самостоятельной работы;

– проекторы и экраны для демонстрации слайдов мультимедийных лекций;

– активное использование средств коммуникаций (электронная почта, тематические сообщества в социальных сетях и т.п.).

• *программное обеспечение:*

Наименование раздела учебной дисциплины	Наименование программы	Тип программы (расчетная, обучающая, контролирующая,

(модуля)		вспомогательная)
1	2	3
Все темы дисциплины	Предоставление неисключительных прав на ПО: DsktpEdu ALNG LicSAPk OLV E 1Y Acdmc Ent. Лицензиат – ООО «КОМПАРЕКС», г. Саратов Сублицензионный договор №201201/КЛ/Л/44-208 на передачу неисключительных прав на программы для ЭВМ с конечным пользователем по адресу: г. Саратов, ул. Советская, 60 от 01.12.2020 г.	вспомогательная
Все темы дисциплины	Право на использование Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный (250-499) 1 year Educational Renewal License. Лицензиат – ООО «Современные технологии», г. Саратов. Сублицензионный договор № 6-219/2020/223-1370 от 01.12.2020 г.	вспомогательная

7. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

Для проведения занятий лекционного и семинарского типов, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации необходимы аудитории с меловыми или маркерными досками, достаточным количеством посадочных мест и освещенностью. Для использования медиаресурсов необходимы проектор, экран, компьютер или ноутбук, по возможности – частичное затемнение дневного света.

Для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, выполнения курсовых работ, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине «Организация предпринимательской деятельности в АПК» имеются аудитории №№ 324, 316.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся (читальные залы библиотеки) оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8. Оценочные материалы

Оценочные материалы, сформированные для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине «Принятие управленческих решений», разработаны на основании следующих документов:

- Федерального закона Российской Федерации от 29.12.2012 N 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями);

- приказа Минобрнауки РФ от 05.04.2017 № 301 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры».

Оценочные материалы представлены в приложении 1 к рабочей программе дисциплины и включают в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;
- описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

9. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы

Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы представлен в приложении 2 к рабочей программе по дисциплине «Принятие управленческих решений».

10. Методические указания для обучающихся по изучению дисциплины «Принятие управленческих решений»

Методические указания по изучению дисциплины «Принятие управленческих решений» включают в себя:

1. Краткий курс лекций.

*Рассмотрено и утверждено на заседании кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК»
«20» мая 2021 года (протокол № 10)*

**Лист изменений и дополнений,
вносимых в рабочую программу дисциплины
«Принятие управленческих решений»**

Дополнения и изменения, внесенные в рабочую программу дисциплины «Принятие управленческих решений» на 2021/2022 учебный год:

Сведения об обновлении лицензионного программного обеспечения

Наименование программы	Примечание
<p>Kaspersky Endpoint Security</p> <p>Реквизиты подтверждающего документа: Право на использование Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный (250-499) 1 year Educational Renewal License. Лицензиат – ООО «Современные технологии», г. Саратов.</p> <p>Сублицензионный договор № 6-219/2020/223-1370 от 01.12.2020 г.</p>	<p>Срок действия контракта истек</p>
<p>Kaspersky Endpoint Security</p> <p>Реквизиты подтверждающего документа: Право на использование Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный (250-499) 1 year Educational Renewal License. Лицензиат – ООО «Современные технологии», г. Саратов.</p> <p>Сублицензионный договор № 6-133/2021/223-1205 от 09.11.2021 г.</p>	<p>Заключен новый договор сроком на 1 год (по 31.12.2022 г.)</p>
<p>Microsoft Office</p> <p>Реквизиты подтверждающего документа: Предоставление неисключительных прав на ПО: DsktpEdu ALNG LicSAPk OLV E 1Y Acdmc Ent. Лицензиат – ООО «КОМПАРЕКС», г. Саратов.</p> <p>Сублицензионный договор № 201201/КЛ/Л/44-208 на передачу неисключительных прав на программы для ЭВМ с конечным пользователем по адресу: г. Саратов, ул. Советская, 60 от 01.12.2020 г.</p>	<p>Срок действия контракта истекает 31.12.2021 г.</p>
<p>Microsoft Office</p> <p>Реквизиты подтверждающего документа: Предоставление неисключительных прав на ПО: DsktpEdu ALNG LicSAPk OLV E 1Y Acdmc Ent. Лицензиат – ООО «КОМПАРЕКС», г. Саратов.</p> <p>Сублицензионный договор № АЭ-030 на передачу неисключительных прав на программы для ЭВМ с конечным пользователем от 15.12.2021 г.</p>	<p>Заключен новый договор сроком на 1 год (по 31.12.2022 г.)</p>

Актуализированная рабочая программа дисциплины «Принятие управленческих решений» рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК» «15» декабря 2021 года (протокол № 5А).

Заведующий кафедрой



(подпись)

И.Л. Воротников

**Лист изменений и дополнений,
вносимых в рабочую программу дисциплины
«Принятие управленческих решений»**

Дополнения и изменения, внесенные в рабочую программу дисциплины «Принятие управленческих решений» на 2022/2023 учебный год:

1. В связи с переименованием университета рабочую программу дисциплины «Принятие управленческих решений», разработанную и утвержденную в федеральном государственном образовательном учреждении высшего образования «Саратовский государственный аграрный университет имени Н.И. Вавилова (ФГБОУ ВО Саратовский ГАУ) считать рабочей программой дисциплины федерального государственного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский государственный университет генетики, биотехнологии и инженерии имени Н.И. Вавилова» (ФГБОУ ВО Вавиловский университет) на основании решения Ученого совета университета от 30.08.2022 протокол №1.

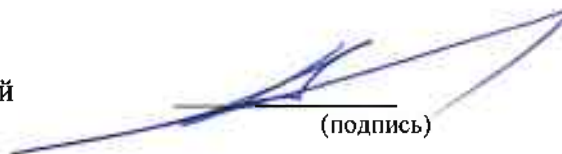
2. Обновлены экзаменационные билеты.

3. Дополнена основная литература в п.5 «Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины»:

№ п/п	Наименование, ссылка для электронного доступа или количество экземпляров в библиотеке	Автор(ы)	Место издания, издательство, год	Используется при изучении разделов (из п.4, таб.3)
1	2	3	4	5
1.	Теория принятия управленческих решений / Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/261191	Микони, С. В.	2-е изд., испр. и доп. — Санкт-Петербург : Лань, 2022. — 384 с. — ISBN 978-5-507-44495-3	Все разделы

Актуализированная рабочая программа дисциплины «Принятие управленческих решений» рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК» «31» августа 2022 года (протокол № 1).

Заведующий кафедрой



(подпись)

И.Л. Воротников