

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Соловьев Дмитрий Александрович  
Должность: ректор ФГБОУ ВО Вавиловский университет  
Дата подписания: 18.04.2023 07:50:43  
Уникальный программный ключ:  
528682d78e671e566ab07f01fe1ba2172f735a12



**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ**

**Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение  
высшего образования  
«Саратовский государственный аграрный  
университет  
имени Н. И. Вавилова»**

**СОГЛАСОВАНО**

Заведующий кафедрой  
/Воротников И.Л./  
« 08 » 04 2022 г.

**УТВЕРЖДАЮ**

И.О. Декана факультета  
/Моргунова Н.Л./  
« 08 » 04 2022 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Дисциплина	Управление проектами в мясомолочной индустрии
Направление подготовки / специальность	19.04.03 Продукты питания животного происхождения
Направленность (профиль)	Биотехнологии в мясомолочной индустрии
Квалификация выпускника	Магистр
Нормативный срок обучения	2 года
Форма обучения	заочная

**Разработчик(и): профессор, Колотырин К.П.**

(подпись)

**Саратов 2022**

## 1. Целью освоения дисциплины

Целью дисциплины «Управление проектами в мясомолочной индустрии» является формирование у обучающихся навыков составления долгосрочных планов при реализации проектов и их экономического обоснования.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

В соответствии с учебным планом по направлению подготовки 19.04.03 Продукты питания животного происхождения дисциплина «Управление проектами в мясомолочной индустрии» относится к обязательной части дисциплин блока 1.

Для изучения данной дисциплины необходимы знания, умения и навыки, формируемые при получении высшего образования (бакалавриат, специалитет).

Дисциплина «Управление проектами в мясомолочной индустрии» является базовой для следующих дисциплин «Управление качеством продукции», «Методология проектирования мясных и молочных продуктов с заданными свойствами и составом», прохождения практики научно-исследовательской работы, технологической и преддипломной практик, подготовки к процедуре защиты и защиты выпускной квалификационной работы.

## 3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижениями компетенций

Изучение данной дисциплины направлено на формирование у обучающихся компетенции (-ий), представленных в табл. 1.

Таблица 1

### Требования к результатам освоения дисциплины

№ п/ п	Код компетенции	Содержание компетенции (или ее части)	Индикаторы достижения компетенций	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны:		
				знать	уметь	владеть
1	2	3	4	5	6	7
1	УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	– УК-2.1- Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные	Основы проектной деятельности на различных этапах осуществления проектов, современные методы управления проектами	Проводить анализ экономической эффективности проектов на различных этапах экономического жизненного цикла	Навыками управления проектами на всех этапах жизненного цикла

			сферы их применения; – УК-2.2 – составляет долгосрочные планы для реализации проектов и дает экономическое обоснование с учетом возможных рисков реализации и возможностей их устранения, планирует необходимые ресурсы			
2	ОПК-1	Способен разрабатывать эффективную стратегию, инновационную политику и конкурентоспособные концепции предприятия	– ОПК-1.1 – разрабатывает эффективную стратегию, инновационную политику предприятия; ОПК-1.2 - определяет конкурентоспособные концепции предприятия	Принципы разработки эффективной стратегии, инновационной политики и конкурентоспособной концепции предприятия на основе существующих управленческих подходов	Осуществлять руководство проектами начиная с нулевой стадии до завершения на основе разработки эффективной стратегии, инновационной политики и конкурентоспособной концепции предприятия	Навыками стратегического планирования на основе разработки эффективной стратегии, инновационной политики и конкурентоспособной концепции предприятия
3	ПК-1	Разрабатывает новые технологии производства новых продуктов питания животного происхождения на автоматизированных технологических линиях	- ПК-1.2. - разрабатывает инновационные программы и проекты в области прогрессивных технологий производства продуктов питания животного происхождения	Принципы разработки инновационных программ и проектов в области прогрессивных технологий производства продуктов питания животного происхождения	Разрабатывать новые технологии производства новых продуктов питания животного происхождения на автоматизированных технологических линиях	навыками разработки инновационных программ и проектов в области прогрессивных технологий производства продуктов питания животного происхождения

#### 4. Объем, структура и содержание дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетные единицы, 72 часа.

Таблица 2

	Объем дисциплины			
	Всего	Количество часов		
		в т.ч. по семестрам		
	1	2	3	4
Контактная работа – всего, в т.ч.	10,1	10,1		
<i>аудиторная работа:</i>	10	10		
лекции	4	4		
лабораторные				
практические	6	6		
<i>промежуточная аттестация</i>	0,1	0,1		
<i>контроль</i>	-	-		
Самостоятельная работа	61,9	61,9		
Форма итогового контроля	3	3		
Курсовой проект (работа)	x	x		

Таблица 3

Объем дисциплины								
№ п/п	Тема занятия. Содержание	Неделя семестра	Контактная работа			Самостоятельная работа	Контроль знаний	
			Вид занятия	Форма проведения	Количество часов	Количество часов	Вид	Форма
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1 семестр								
1.	<b>Проектная деятельность в АПК.</b> Взаимосвязь управления проектами и инвестициями. Формирование инвестиционного замысла проекта. Ходатайство о намерениях. Администрирование проектной деятельности. Руководство проектом. Подбор команды проекта. Структура управления проектами. Разработка и создания организационных структур управления проектами. Современные методы и средств организационного моделирования проектов. Основные принципы проектирования и состав офиса проекта.	1	Л	В	2		ТК	УО
2.	<b>Управление проектами в мясомолочной индустрии АПК.</b>	1	ПЗ	Т	2	20	ВК	ПО

	<p>Проектное финансирование. Виды проектов. Источники финансирования проектов. Собственный и заемный капитал. Нормирование проектной деятельности. Нормативно-правовая документация при создании и функционировании проекта. Административные регламенты. Цели, фазы и структуры проектов. Предынвестиционные исследования и обоснование инвестиций. Оценка жизнеспособности и финансовой реализуемости проекта. Планирование потребности и использование ресурсов в мясомолочной индустрии АПК. Основные понятия и определения. Процесс планирования. Детальное планирование. Документирование плана проекта.</p>							
3.	<p><b>Многoproектное управление.</b> Управление временем. Управление качеством. Управление ресурсами проекта. Управление персоналом команды. Управление рисками. Управление коммуникациями проекта. Методика проектирования инноваций. Основные направления проектирования инноваций. Методы проектирования. Виды проектов. Экономико-математическое моделирование бизнес-процессов. Инновационные проекты в АПК. Инновационная деятельность АПК. Планирование инноваций. Оценка инновационного потенциала бизнеса. Сущность инновационного потенциала. Методы оценки инновационного потенциала.. Способы снижения рисков в бизнесе. Снижение рисков в бизнес проектах. Учет рисков в экономической оценке бизнес-проектов.</p>	2	Л	Т	2		ТК	УО
4.	<p><b>Ресурсное обеспечение проекта.</b> Ресурсное планирование проекта. Обеспечение кредитными ресурсами. Проектный анализ. Общие положения. Экспертиза строительных проектов. Экологическая экспертиза проектов. Методы проектной деятельности. Цели и содержание контроля проекта. Мониторинг работ и анализ результатов по проекту. Управление изменениями. Основные принципы управления стоимостью проект. Бюджетирование проекта. Методы контроля стоимости проекта. Организационные формы управления проектами. Принципы построения организационных структур управления проектами. Система взаимоотношения участников проекта.</p>	2	ПЗ	КС	2	20	ТК	УО

	Организационная структура, содержание и внешнее окружение проекта. .							
5	<b>Проектная деятельность в мясомолочной индустрии АПК.</b> Управление изменениями Основные принципы управления стоимостью проект Бюджетирование проекта. Методы контроля стоимости проекта. Факторы, влияющие на инновационные процессы предприятия. Основные факторы инновационной деятельности в отрасли. Устойчивость производства. Показатели устойчивости. Эффективность инновационных проектов. Определение эффективности инновационных проектов на предприятиях отрасли. Управление бизнес-проектами в условиях неопределенности. Функционирование организации в условиях неопределенности и риска. Государственная поддержка предприятий. Сбытовая политика проекта. Торги и контракты. Регистрация оферт. Процедура торгов. Финансовая отчетность и управленческий учет. Форма подачи отчетов. Виды отчетов. Функции управленческого учета. Страхование и диверсификация рисков. Страхование в бизнес-среде. Хеджирование рисков Структуризация бизнес-проекта.	3	ПЗ	Т	2	21,9	ТК	УО
	Выходной контроль				0,1		ВыхК	3
<b>Итого:</b>					10,1	61,9		

**Примечание:**

Условные обозначения:

**Виды аудиторной работы:** Л – лекция, ПЗ – практическое занятие.

**Формы проведения занятий:** В – лекция-визуализация, Т – лекция/занятие, проводимое в традиционной форме, КС-круглый стол.

**Виды контроля:** ВК – входной контроль, ТК – текущий контроль, , ВыхК – выходной контроль.

**Форма контроля:** УО – устный опрос, ПО – письменный опрос, З – зачет.

## 5. Образовательные технологии

Организация занятий по дисциплине «Управление проектами в мясомолочной индустрии» проводится по видам учебной работы: лекции, практические занятия, текущий контроль.

Реализация компетентностного подхода в рамках направления подготовки 19.04.03 Продукты питания животного происхождения предусматривает использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий в сочетании с внеаудиторной работой для формирования и развития профессиональных навыков обучающихся.

Лекционные занятия проводятся в поточной аудитории с применением мультимедийного проектора в виде учебной презентации. Основные моменты лекционных занятий конспектируются. Отдельные темы предлагаются для

самостоятельного изучения с обязательным составлением конспекта (контролируется).

Целью практических занятий является выработка практических навыков организации управления потоками товарно-материальных средств и финансовых потоков в процессе материально-технического обеспечения производства, на стадии снабжения и распределения.

Для достижения этих целей используются как традиционные формы работы – решение задач, тестовых заданий.

Решение задач позволяет обучиться формировать у обучающихся определенные виды деятельности, связанные с применением знаний в конкретных ситуациях; систематизировать и закрепить теоретические знания обучающихся; проверить степень усвоения одной темы или вопроса.

В процессе решения задач обучающийся сталкивается с ситуацией вызова и достижения, данный методический прием способствует в определенной мере повышению у обучающихся мотивации как непосредственно к учебе, так и к деятельности вообще.

С помощью круглого стола у обучающихся развиваются такие квалификационные качества, как умение работать в команде, умение коммуницировать, конкурировать, воспринимать и оценивать информацию, поступающую в виртуальной (игровой) форме.

Самостоятельная работа охватывает проработку обучающимися отдельных вопросов теоретического курса, выполнение домашних работ, включающих решение задач. Самостоятельная работа осуществляется в индивидуальном и групповом формате. Самостоятельная работа выполняется обучающимися на основе учебно-методических материалов дисциплины (приложение 2). Самостоятельно изучаемые вопросы курса включаются в вопросы выходного контроля (зачета).

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### а) основная литература (библиотека СГАУ)

№ п/п	Наименование, ссылка для электронного доступа или кол-во экземпляров в библиотеке	Автор(ы)	Место издания, издательство, год	Используется при изучении разделов
1	2	3	4	5
1.	Прогнозирование и планирование в условиях рынка : учеб. пособие. <a href="http://znanium.com/spec/catalog/author/?id=1a569c75-f6e2-11e3-9766-90b11c31de4c">http://znanium.com/spec/catalog/author/?id=1a569c75-f6e2-11e3-9766-90b11c31de4c</a>	Т.Н. Бабич	М. : ИНФРА-М, 2019	1 – 7

2.	Разработка бизнес-плана проекта : учеб. пособие <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=670875&amp;spec=1">http://znanium.com/bookread2.php?book=670875&amp;spec=1</a>	Т. С Бронникова	М. : ИНФРА- М, 2020	1 – 7
3.	Бизнес в России: инновации и модернизационный проект: Монография <a href="http://znanium.com/catalog/product/361166">http://znanium.com/catalog/product/361166</a>	<a href="#">Полетаев</a> - <a href="#">В.</a> <a href="#">Э.</a>	М.: НИЦ Инфра- М,2020	1-7

### б) дополнительная литература

№ п/п	Наименование, ссылка для электронного доступа или кол-во экземпляров в библиотеке	Автор(ы)	Место издания, издательство, год	Используется при изучении разделов
1	2	3	4	5
1.	Бизнес-модели: 55 лучших шаблонов: Учебное пособие <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=912217">http://znanium.com/bookread2.php?book=912217</a>	О. Гассман	М.: Альпина Пабл., 2018	1 – 7
2.	Быстрее, лучше, дешевле: Девять методов реинжиниринга бизнес-процессов <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=912332">http://znanium.com/bookread2.php?book=912332</a>	М. Хаммер	М.: Альпина Пабл., 2019	1 – 7

### в) ресурсы информационно-телекоммуникационной системы «Интернет»

1. Оценка эффективности инвестиционных проектов. Режим доступа: <http://www.cfin.ru/finanalysis/savchuk/7.shtml>
2. Мониторинг и оценка проектов. Режим доступа: <http://www.crno.ru/assets/files/skachat/2.pdf>
3. Планирование инвестиций. Режим доступа: [http://iteam.ru/publications/strategy/section\\_19/article\\_123](http://iteam.ru/publications/strategy/section_19/article_123)

### г) периодические издания

1. Журнал «Инновации и инвестиции» - Режим доступа: <http://www.fin-izdat.ru/journal/rubriks.php?id=606>
2. Журнал «Инвестиции в России» - Режим доступа: <http://www.ivrv.ru/>
3. Журнал «Экономика, управление и инвестиции» - Режим доступа: <http://euui.esrae.ru/>



**д) информационные справочные системы и профессиональные базы данных**

1. Электронная библиотека СГАУ - <http://library.sgau.ru>
2. НЭБ - <http://elibrary.ru> (подписка на журналы на 2011 год)
3. Реферативные журналы ВИНТИ.
4. Поисковые системы Rambler, Yandex, Google

**е) информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса:**

Наименование программы	Примечание
<p>Kaspersky Endpoint Security</p> <p><b>Реквизиты подтверждающего документа:</b> Право на использование Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный (250-499) 1 year Educational Renewal License. Лицензиат – ООО «Современные технологии», г. Саратов.</p> <p>Сублицензионный договор № 6-219/2020/223-1370 от 01.12.2020 г.</p>	<p>Срок действия контракта истек</p>
<p>Kaspersky Endpoint Security</p> <p><b>Реквизиты подтверждающего документа:</b> Право на использование Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный (250-499) 1 year Educational Renewal License. Лицензиат – ООО «Современные технологии», г. Саратов.</p> <p>Сублицензионный договор № 6-133/2021/223-1205 от 09.11.2021 г.</p>	<p>Заключен новый договор сроком на 1 год (по 31.12.2022 г.)</p>
<p>Microsoft Office</p> <p><b>Реквизиты подтверждающего документа:</b> Предоставление неисключительных прав на ПО: DsktpEdu ALNG LicSAPk OLV E 1Y Acdmс Ent. Лицензиат – ООО «КОМПАРЕКС», г. Саратов.</p> <p>Сублицензионный договор № 201201/КЛ/Л/44-208 на передачу неисключительных прав на программы для ЭВМ с конечным пользователем по адресу: г. Саратов, ул. Советская, 60 от 01.12.2020 г.</p>	<p>Срок действия контракта истекает 31.12.2021 г.</p>
<p>Microsoft Office</p> <p><b>Реквизиты подтверждающего документа:</b> Предоставление неисключительных прав на ПО: DsktpEdu ALNG LicSAPk OLV E 1Y Acdmс Ent. Лицензиат – ООО «КОМПАРЕКС», г. Саратов.</p> <p>Сублицензионный договор № АЭ-030 на передачу неисключительных прав на программы для ЭВМ с конечным пользователем от 15.12.2021 г.</p>	<p>Заключен новый договор сроком на 1 год (по 31.12.2022 г.)</p>

**7. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)**

Для проведения занятий лекционного и семинарского типов, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации необходимы аудитории с меловыми или маркерными досками, достаточным количеством посадочных мест и освещенностью. Для

использования медиаресурсов необходимы проектор, экран, компьютер или ноутбук, по возможности – частичное затемнение дневного света.

Для проведения лекционных, практических занятий и контроля самостоятельной работы по дисциплине «Управление проектами в мясомолочной индустрии» кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК» имеются аудитории № 316, 324, 134а, 134б.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся (читальный зал библиотеки УК №1) оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

## **8. Оценочные материалы**

Оценочные материалы, сформированные для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине «Управление проектами в мясомолочной индустрии» разработан на основании следующих документов:

- Федерального закона Российской Федерации от 29.12.2012 N273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями);

- приказа Минобрнауки РФ от 05.04.2017 № 301 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;

Оценочные материалы представлены в приложении 1 к рабочей программе дисциплины и включают в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;

- описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания;

- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы;

- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

## **9. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы**

Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы представлен в приложении 2 к рабочей программе по дисциплине «Управление проектами в мясомолочной индустрии».

## **10. Методические указания для обучающихся по изучению дисциплины «Управление проектами в мясомолочной индустрии»**

Методические указания по изучению дисциплины «Управление проектами в мясомолочной индустрии» включают в себя:

1. Краткий курс лекций.

*Рассмотрено и утверждено на  
заседании кафедры «Проектный  
менеджмент и внешнеэкономическая  
деятельность в АПК»  
«   »       20   года (протокол № )*