

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
Саратовский государственный аграрный университет
имени Н.И. Вавилова

ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ КОММЕРЧЕСКИМ ПРЕДПРИЯТИЕМ

Методические указания по выполнению практических работ

Специальность
36.05.01 Ветеринария

Саратов 2016

Организация и управление коммерческим предприятием: метод. указания по выполнению практических работ для специальности 36.05.01 Ветеринария / Сост.: О.Н. Руднева, М.Ю. Руднев // ФГБОУ ВО «Саратовский ГАУ». – Саратов, 2016. – ... с.

Методические указания по выполнению практических работ составлены в соответствии с программой дисциплины и предназначены для студентов специальности 36.05.01 Ветеринария; содержат методику организационно-экономического обоснования воспроизводства стада животных, расчета потребности в кормах половозрастных групп скота, определения численности и фонда оплаты труда работников, а также планирования производства видов продукции. Направлены на формирование у студентов навыков перспективного планирования и прогнозирования экономического развития коммерческих предприятий. Материал ориентирован на вопросы профессиональной компетенции будущих специалистов сельского хозяйства.

ВВЕДЕНИЕ

Повышение экономической эффективности сельского хозяйства в условиях рыночных отношений может быть обеспечено на основе внедрения достижений научно-технического прогресса в отраслевые технологии производства при осуществлении научной организации, планирования и управления всех процессов хозяйствования на предприятиях и структурных их подразделениях. Организация и планирование определяют рациональное использование материальных, трудовых и финансовых ресурсов, обеспечивая расширенное воспроизводство и повышение конкурентоспособности производства товарной продукции.

Решающую роль в реализации таких сложных задач выполняют высококвалифицированные специалисты и руководители сельскохозяйственных организаций. Поэтому, в овладении основами теории, методики и практических навыков студентами ветеринарной специальности окажет существенную помощь учебно-методическое пособие для выполнения практических заданий на аудиторных занятиях по организации и планированию производства в животноводстве конкретного предприятия.

В учебно-методическом пособии изложена методика организационно-экономического обоснования воспроизводства стада животных, расчета потребности в кормах половозрастных групп скота, определения численности и фонда оплаты труда работников, а также планирования производства видов продукции.

Тематические задания практических занятий подготовлены в соответствии с программой учебного курса, предназначенного для подготовки кадров ветеринарных специалистов для работы в предприятиях и сельхозорганизациях.

ТЕМА 1. ПЛАНИРОВАНИЕ СЛУЧЕК И ОТЕЛОВ МАТОЧНОГО СТАДА

Тема занятия. Освоение методики разработки плана случек и отёлов маточного стада на основе фактической и плановой информации в соответствии с календарным изменением половозрастного поголовья в предыдущем и последующих годах.

Содержание задания. Дать характеристику изменения поголовья в плановом году, а также соответственно составить план случек, отелов маток и поступления приплода в хозяйстве.

Исходные данные и условия задания. Общую численность крупного рогатого скота на начало года преподаватель определяет индивидуально каждому студенту, по которому рассчитывается с учетом структуры стада (таблица 1) наличие половозрастного поголовья и его помесичное изменение (в таблицах 2, 3, 4) по учтенным признакам. Исходное процентное соотношение слученных и холостых коров и нетелей (телок) прошлого года приводится в таблице 2, с учетом предусмотренного норматива их выбраковки. По исходным данным и условиям задания имеется информация о возрастном составе и структуре поголовья телок с нормативами их выбраковки для планирования случек зоотехнически допустимых групп особей (таблица 3). В условиях задания предусмотрены нормы выбраковки до 30 % телок и 10 % коров. Продолжительность сервис-периода установлена 2 месяца для взрослых коров и 3 месяца - для первотелок. Рекомендуется первая случка телок в возрасте 18 месяцев. На 100 отелившихся коров и нетелей установлен деловой выход телят 90 голов.

Порядок выполнения задания. Поголовье слученных коров и телок (нетелей) прошлого года выписывается из таблицы 2 и заполняется информация в таблице 4 – «План случек и отелов маточного стада крупного рогатого скота»; случка маточного поголовья в декабре планируется в размере 50 % от слученного поголовья в марте.

Таблица 1

Структура стада крупного рогатого скота

Половозрастные группы	Процентное соотношение	Голов
Быки-производители	1	
Коровы	49	
Нетели	6	
Телки старше года	8	
Телки до года	14	
Бычки старше года	9	
Бычки до года	13	
Итого:	100	

Таблица 2

Расчет помесичного поголовья слученных коров и нетелей прошлого года по заданному процентному соотношению от общего, их количества

Месяцы прошлого года	Коровы		Нетели (телки)	
	Соотношение в %	Голов	Соотношение в %	Голов
Апрель	7		10	
Май	6		12	
Июнь	10		9	
Июль	9		11	
Август	10		13	

Сентябрь	10		7	
Октябрь	8		8	
Ноябрь	8		16	
Декабрь	12		14	
Случки холостого поголовья	10			
Выбраковка холостого поголовья	10			
Итого:	100		100	

Общее число случаев в плановом году включает: наличие холостых коров на начало года; коров и первотелок после отела за минусом намеченного к выбраковке поголовья; телок случного возраста за минусом голов к выбраковке.

Таблица 3

Возрастной состав, нормативная выбраковка телок и бычков

Возраст в месяцах	Телки, голов			Бычки, голов		
	Удельный вес в %	Всего	Выбраковка	Случка	Удельный вес в %	Всего
1	11		*	*	9	
2	4		*	*	11	
3	14		*	*	6	
4	8		*	*	5	
5	8		*	*	9	
6	12				12	
7	13				10	
8	9				10	
9	6				10	
10	5				8	
11	7				7	
12	3				3	
Итого:	100				100	
13	7				10	
14	8				15	
15	15				20	
16	25				25	
17	15				30	
18	5					
19	10					
20	15					
Итого:	100				100	

ТЕМА 2. РАСЧЕТ ПОМЕСЯЧНОГО ДВИЖЕНИЯ ПОЛОВОЗРАСТНЫХ ГРУПП СКОТА

Тема занятия. Освоение методики планирования помесячного движения поголовья крупного рогатого скота.

Содержание задания. Составить план помесячного движения стада крупного рогатого скота на 20.. г., а также определить среднегодовое поголовье половозрастных групп.

Исходные данные и условия задания. Поголовье половозрастных групп скота рассчитывается в таблице 5 согласно структуры стада (таблицы 1). Поголовье бычков и телок по месяцам года имеется в таблице 3. Количество отелившихся коров и нетелей, а также число полученных телят выписывается из таблицы 4. Норма выбраковки быков-производителей – 25 %, возраст реализации бычков – 18 месяцев. Запланировать на апрель покупку ремонтных 18-месячных бычков. Выбраванных коров и нетелей перевести на откорм четырьмя равными группами на февраль, май, август и ноябрь. Выбраванных быков-производителей поставить на откорм в ноябре. Продолжительность откорма для всех групп скота 2 месяца.

Порядок выполнения задания. В таблицу 5 на январь месяц выписать поголовье половозрастных групп из таблицы 1. По строке «приплод» заполнить помесячный деловой выход телят из таблицы 4. По строке «телята текущего года рождения» к январскому приплоду сложить февральский и записать на февраль месяц, и так далее. В раздел «расход» таблицы 5, выписать из таблицы 3 намеченное к выбраковке поголовье телок и бычков до года, распределить их с июня по декабрь, начиная с 12-месячных и кончая 6-месячными, а также телок и бычков старше года с января по май соответственно.

Поголовье быков-производителей определяется путем сложения бычков старше года, достигших случного возраста за вычетом, выбраванных бычков. Поголовье коров на текущий месяц рассчитывается путем прибавления к поголовью предыдущего месяца, растелившихся нетелей по данным таблицы 4 с учетом выбраванных коров. Поголовье нетелей – к поголовью на январь месяц добавляется поголовье слученных телок из таблицы 4 за вычетом поголовья перешедших нетелей в коровы. Телки старше года – из поголовья на начало года вычитается поголовье слученных и выбраванных телок из таблицы 4, что указано по строке «расход». Число телок до года рассчитывается аналогично. Из поголовья бычков до года и старше на начало года вычитается поголовье в «расходе» и прибавляется купленное число ремонтных бычков к поголовью быков старше года.

Рассчитать поголовье скота на начало каждого месяца путем сложения половозрастных групп животных по каждому месяцу. Для расчета поголовья на конец месяца необходимо к поголовью на начало месяца прибавить данные строки «Приход» и вычесть данные строки «Расход». Поголовье на конец предыдущего месяца должно соответствовать поголовью на начало следующего месяца. Среднегодовое поголовье находится путем деления суммы за 12 месяцев на 12. Умножением среднегодового поголовья на 365 дней определяется общее количество кормодней в году.

ТЕМА 3. ГОДОВОЙ ОБОРОТ СТАДА И РАСЧЕТ ПРОИЗВОДСТВА МЯСА В ЖИВОЙ МАССЕ

Тема занятия. Освоение методики планирования годового оборота стада крупного рогатого скота, с использованием данных предыдущих таблиц для расчета производства и реализации мяса в живой массе.

Содержание задания. 1. Составить годовой оборот стада крупного рогатого скота и рассчитать производство мяса в живой массе на 20.. год.

Исходные данные и условия задания. Численность поголовья на начало планируемого года, и деловой выход телят имеется в таблицах 1, 3, 4. Половозрастные группы купленных и реализованных животных, количество перевода животных из группы в группу, среднегодовое поголовье и кормодни рассчитаны в таблице 5. Живая масса одной головы и среднесуточные приросты заданы в приложениях.

Порядок выполнения задания. Годовой оборот стада необходимо составить путем расчета баланса в левой части прихода поголовья и его расхода в правой части таблицы 6. В этой связи перевод половозрастного поголовья из одной группы в другую обязательно отражается в обеих частях. Например, выбраковка быков-производителей отражается по данной строке в столбце расходной части «перевод в другие группы», а также записывается по строке «взрослый скот на откорме» в столбце приходной части «постановка из младших групп». Далее надо записать в таблицу 6 из таблицы 5 поголовье половозрастных групп на начало и конец года. Выписать деловой выход телят в столбец «приплод», а купленных ремонтных бычков записать в столбец «покупка». Соответственно из таблицы 4 в столбцах «постановка из младших групп» и «перевод в другие группы» отразить перевод отелившихся нетелей в группу коров, а выбракованных коров в группу «взрослый скот на откорме». Слученных телок перевести в нетели. Проверить математически правильность составления оборота стада: поголовье на начало года плюс «приход» минус «расход», что должно составить наличие поголовья на конец года.

Валовое производство и реализация живой массы половозрастного скота на начало года и при переводе из группы в группу определяется умножением веса одной головы по данным приложений 1, 2 на количество животных в группе. Валовой прирост определяется умножением среднесуточного прироста на кормодни соответствующих половозрастных групп. Живая масса поголовья на конец года будет равна сумме общего веса скота на начало года, поступившего поголовья, валового прироста за минусом живой массы выбывшего поголовья. Среднесуточный прирост по стаду равен делению валового прироста на кормодни.

Таблица 8

Цеха	Перемещение коров по цехам												Сумма за 12 мес.	Среднегод. поголов.
	Месяцы календарного года													
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
Сухостоя														
Родильного отделения														
Искусственного осеменения и раздоя														
Производства молока														
Всего коров														

г) Для расчета в таблицу 9 выписывают из таблицы 7 поголовье коров. Плановый надой молока на одну среднегодовую корову определяет преподаватель каждому студенту индивидуально. Надой молока на одну корову по месяцам лактации необходимо определить от годового надоя согласно структуре молочной продуктивности по средней лактационной кривой, приложение. Валовой надой молока по месяцам года равен умножению месячных надоев на поголовье коров.

Таблица 9

План поступления молока на 20.. год

		Месяцы лактации										Итого	Средн. надой на корову	Надой за мес., % от годового удоя
		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X			
Надой на корову, кг												X	X	X
январь	число коров, гол.													
	Вал. надой молока, кг													
февраль	число коров, гол.													
	Вал. надой молока, кг													
март	число коров, гол.													
	Вал. надой молока, кг													
апрель	число коров, гол.													
	Вал. надой молока, кг													
май	число коров, гол.													
	Вал. надой молока, кг													
июнь	число коров, гол.													
	Вал. надой молока, кг													

ТЕМА 6. ОПРЕДЕЛЕНИЕ ЧИСЛЕННОСТИ РАБОТНИКОВ И ФОНДА ОПЛАТЫ ТРУДА В СКОТОВОДСТВЕ

Тема занятия. Освоение методики расчета численности работников и фонда оплаты труда в скотоводстве.

Содержание задания. Определение потребности отдельных категорий работников и фонда оплаты труда в скотоводстве.

Исходные данные и условия задания. Должностные тарифные разряды и нормы нагрузки на одного работника в приложениях. Соотношение основных и подменных рабочих 1: 6. Продолжительность отпуска бригадира - 24 дня, остальных рабочих – 18 дней. Число рабочих дней и часов в году: бригадира – $365 - 52 - 24 = 289$ дней или $7 * 289 = 2023$ чел/час, остальных категорий работников скотоводства – $365 - 52 - 18 = 295$ дней или $7 * 295 = 2065$ чел/час.

Применяемые виды основной и дополнительной оплаты труда:

- доплата за продукцию в размере 25% - 50% от годового тарифного фонда;
- доплата за праздничные дни;
- доплата за звание «Мастер животноводства»: за I класс – 20%; за II класс – 10 % от годового фонда основной оплаты (количество работников I класса-20%; II класса-30% от общей численности).
- фонд оплаты за отпуск;
- годовой фонд дополнительной оплаты за качество продукции (не более месячного заработка).

Порядок выполнения задания:

а) Размер месячной минимальной оплаты труда (МРОТ) определяется умножением МРОТ для I тарифного разряда – 6204 руб. на произведение последующих должностных тарифных разрядов и поправочных коэффициентов по каждому из них соответствующей категории работника, установленных системой оплаты труда в приложении. Например, оклад (тарифная ставка) работника I разряда равен $МРОТ \times 1 \times 1 = МРОТ$ и т.д.

б) Тарифные разряды, тарифные ставки и нормы нагрузки выписываются из таблицы 12, из приложений. Затем необходимо определить объём работы по каждой категории работников:

- для бригадиров молочного стада используется среднегодовое поголовье коров из таблицы 6;
- для доярок родильного отделения - среднегодовое поголовье коров в родильном отделении таблица 8;
 - для доярок при механическом доении – поголовье рассчитывается вычитанием из среднегодового поголовья коров в родильном отделении;
 - для скотников по уходу за быками - среднегодовое поголовье быков-производителей таблица 6;
 - для работников пункта искусственного осеменения - случной контингент таблица 4;
 - для бригадиров по уходу за молодняком – среднегодовое поголовье молодняка до года и старше и взрослого скота на откорме таблица 6;
 - для телятниц профилактория среднегодовое поголовье телят в профилактории, которое рассчитывается умножением делового выхода телят из таблицы 4 на 20 дней и делением на 365;
 - для телятниц по уходу за телятами до 4 месяцев – суммируется поголовье одномесячных тёлочек и бычков из таблицы 3 и умножается на 100 дней, двух месячных - на 70 дней, трёх месячных - на 40, четырёх - на 10; телят, родившихся с января по сентябрь из таблицы 4, суммируют и умножают - на 100 дней, октябрьских - на 70 дней, ноябрьских - на 40 дней, декабрьских - на 10 дней. Произведения сложить и сумму разделить на 365;
 - для скотников по уходу за молодняком от 4 месяцев до 1 года – суммируется поголовье пяти месячных телочек и быков из таблицы 3 и умножается на

240 дней, шести месячные - на 210, семи месячные - на 180, восьми месячные - на 150, девяти месячные на 120, десяти месячные - на 90, одиннадцати месячные - на 60, двенадцати месячные - на 30; все полученные кормодни сложить и разделить на 365;

- для скотников по уходу за молодняком старше года – используется среднегодовое поголовье взрослого скота на откорме, нетелей и молодняка старше года из таблицы 6.

в) Численность среднегодовых работников рассчитывается делением объёма работ на норму нагрузки, численность подсменных рабочих, делением числа основных работников на 6 рабочих дней. Затраты труда в человеко-часах определяют умножением численности работников на количество рабочих часов в году. Основной тарифный фонд оплаты труда вычисляют умножением тарифной ставки в соответствии с разрядом на число рабочих дней: у бригадиров на 289, у остальных работников на 295 и на среднегодовую численность работников.

г) Доплата за продукцию устанавливается в размере 25 – 50 % к тарифному фонду. Конкретный размер этой доплаты зависит от запланированного уровня продуктивности животных, а также финансовых возможностей сельскохозяйственного предприятия. Доплата за работу в праздничные дни выплачивается всем работникам фермы в размере дневной тарифной ставки. Для расчёта общей суммы этой доплаты необходимо количество праздничных дней (10) умножить на среднегодовую численность работников и их дневную тарифную ставку. Доплата за квалификацию выплачивается работникам, имеющим звание «Мастер животноводства I (II) класса» в размере соответственно 20% и 10% от тарифного фонда с доплатой за продукцию и работу в праздничные дни. Конкретный размер этой доплаты устанавливается по средневзвешенному проценту, который рассчитывается исходя из фактической численности работников, которым присвоено это звание. Годовой фонд оплаты труда находится суммированием годового тарифного фонда оплаты труда, доплаты за продукцию, за праздничные дни и за квалификацию. Затраты на оплату отпусков планируются по среднему проценту от общей суммы тарифного фонда и всех вышеустановленных доплат. При расчёте среднего процента учитывается продолжительность отпуска, и возможный годовой фонд рабочего времени. Так, при продолжительности отпуска – 24 дня и возможном годовом фонде рабочего времени – 289 дней, размер оплаты отпуска составит 8,3 % (24 дня : 289 дней x 100 %). Среднегодовой заработок одного работника находится делением годового фонда оплаты труда на среднегодовую численность. Для расчета среднемесячного заработка среднегодовой заработок делят на 12.

Таблица 12

Единая (18-разрядная) тарифная сетка (ЕТС-18)

Тарифные разряды	Тарифные коэффициенты	Тарифные ставки (оклады)
1	1,00	6204
2	1,11	
3	1,23	
4	1,36	
5	1,51	
6	1,67	
7	1,84	
8	2,02	
9	2,22	
10	2,44	
11	2,68	
12	2,89	

13	3,12	
14	3,36	
15	3,62	
16	3,90	
17	4,20	
18	4,50	

Таблица 13

Численность работников, обслуживающих
дойное стадо и их фонд оплаты труда

Категории работников	Тарифный разряд	Тарифная ставка, руб.	Среднегод. поголовье, гол.	Расчетная норма нагрузки	Среднегодовая численность, чел.	Количество чел.-час.	Годовой фонд оплаты труда
Бригадиры							
Доярки при мех. доении							
Скотники по уходу за коровами							
Скотники по уходу за быками							
Доярки родильного отделения							
Работники по искусственному осеменению							
Подсменные рабочие							
Итого по молочному стаду							

Таблица 14

Численность работников, обслуживающих молодняк крупного рогатого скота и их фонд оплаты труда

Категории работников	Тарифный разряд	Тарифная ставка, руб.	Среднегод. поголовье, гол.	Расчетная норма нагрузки	Среднегодовая численность, чел.	Количество чел.-час.	Годовой фонд оплаты труда
Бригадиры							
Телятницы профилактория							
Телятницы по уходу за телятами до 4 мес.							
Скотники ночные							
Скотники по уходу за молодняком от 4 мес. до года							
Скотники по уходу за молодняком старше года							
Подсменные рабочие							
Итого по молодняку							

ПРИЛОЖЕНИЯ

ПРИЛОЖЕНИЕ 1

Живая масса 1 головы половозрелых групп на начало года

Поголовье		Живая масса, кг
Быки-производители		800
Коровы		500
Нетели		350
Телята при рождении: бычки		35
телочки		30
в среднем		33
Купленные ремонтные бычки старше года		350
Животные при переводе из группы в группу	телок в нетели	350
	растелившихся нетелей в коровы	418
	выбракованных коров на откорм	450
	ремонтных бычков в группу быков-производителей	600
Животные при реализации	телки	350
	бычки	375

ПРИЛОЖЕНИЕ 2

Живая масса 1 головы половозрелых групп на начало года

Поголовье	Месяцы	Живая масса, кг	Месяцы	Живая масса, кг
Телки до года	1 мес.	48	7 мес.	158
	2 мес.	67	8 мес.	176
	3 мес.	85	9 мес.	194
	4 мес.	103	10 мес.	212
	5 мес.	121	11 мес.	231
	6 мес.	139	12 мес.	249
Телки старше года	13 мес.	266	17 мес.	333
	14 мес.	283	18 мес.	350
	15 мес.	300	19 мес.	350
	16 мес.	317	20 мес.	350
Бычки до года	1 мес.	55	7 мес.	172
	2 мес.	75	8 мес.	191
	3 мес.	94	9 мес.	210
	4 мес.	113	10 мес.	228
	5 мес.	134	11 мес.	248
	6 мес.	153	12 мес.	267
	13 мес.	285	16 мес.	339
	14 мес.	303	17 мес.	357
	15 мес.	321		

ПРИЛОЖЕНИЕ 3

Структура молочной продуктивности по средней лактационной кривой стада
коров, в %

Месяцы лактации	%	Месяцы лактации	%
1 месяц лактации	12,4	6 месяц лактации	10,0
2 месяц лактации	11,9	7 месяц лактации	9,8
3 месяц лактации	11,3	8 месяц лактации	8,9
4 месяц лактации	10,6	9 месяц лактации	7,9
5 месяц лактации	10,3	10 месяц лактации	6,9
		Итого	100

ПРИЛОЖЕНИЕ 4

Среднесуточный прирост 1 головы половозрелых групп

Поголовье		Среднесуточный прирост, г
нетели		250
телки старше года		350
телки до года		600
бычки старше года		600
бычки до года		650
ремонтные бычки		1200
взрослый скот на откорме		800
телята текущего года рождения	телочки	600
	бычки	650

ПРИЛОЖЕНИЕ 5

Нормативы затрат кормов на 1 ц молока при разном уровне удоев на корову в сельскохозяйственных предприятиях

Плановый удой молока на корову, кг	Корма, ц к. ед.	Плановый удой молока на корову, кг	Корма, ц к. ед.
2000	1,42	3100	1,30
2100	1,41	3200	1,29
2200	1,40	3300	1,28
2300	1,39	3400	1,27
2400	1,38	3500	1,26
2500	1,37	3600	1,25
2600	1,36	3700	1,24
2700	1,34	3800	1,22
2800	1,33	3900	1,20
2900	1,32	4000	1,18
3000	1,31	4100	1,18

ПРИЛОЖЕНИЕ 6

Нормативная структура затрат кормов, %

вид животных	концент рирован ные	грубые				сочные		зеле ные	молоч ные
		всего	в том числе			всего	в т.ч. силос		
			сено	сенаж	солома				
коровы	31	19	8	7	4	24	22	26	-
молодня к к.р.с.	26	19	5	5	9	21	21	29	5

ПРИЛОЖЕНИЕ 7

Нормативы питательности кормов по Поволжскому природно-
экономическому району

Наименование кормов	Ц к. ед.	В 1 ц	
		Переваримого протеина, ц	Сухого вещества, ц
Зеленый корм в среднем	0,19	0,023	0,20
В т.ч. естественных угодий	0,2	0,023	0,22
Сеяных культур	0,18	0,023	0,18
Сено в среднем	0,46	0,052	0,85
В т.ч. естественных угодий	0,43	0,044	0,87
Сеяных культур	0,48	0,056	0,85
Травяная мука в среднем	0,63	0,085	0,88
В т.ч. бобовых трав	0,69	0,095	0,88
Солома в среднем	0,23	0,012	0,85
Силос в среднем	0,18	0,014	0,26
В т.ч. кукурузный	0,18	0,013	0,26
Разных культур	0,17	0,015	0,25
Сенаж в среднем	0,33	0,036	0,40
Кормовые корнеплоды	0,13	0,011	0,13
В т.ч. сахарная свекла	0,23	0,012	0,24
Картофель	0,28	0,013	0,23
Зерновые корма	1,0	0,105	0,87
Жмыхи и шроты в среднем	1,0	0,300	0,91
Молоко	0,33	0,032	0,12
Обрат	0,13	0,031	0,10
Комбикорм	0,98	0,115	0,87

ПРИЛОЖЕНИЕ 8

Нормативы затрат кормов на 1 ц продукции выращивания крупного рогатого скота молочного и молочно-мясного направления продуктивности, ц к. ед.

Нормативы затрат кормов на 1 ц продукции выращивания крупного рогатого скота			
Продукция выращивания на 1 голову, ц	Затраты кормов, ц к. ед.	Продукция выращивания на 1 голову, ц	Затраты кормов, ц к. ед.
1,61 – 1,70	8,8	1,21 – 1,30	9,7
1,51 – 1,60	9,2	1,11 – 1,20	10,0
1,41 – 1,50	9,4	1,01 – 1,10	10,2
1,31 – 1,40	9,6	0,92 – 1,00	10,4

ПРИЛОЖЕНИЕ 9

Нормы нагрузки на одного работника, голов

Категория работников	Голов
Бригадир молочного стада	600
Доярка при механическом доении	50
Доярка родильного отделения	25
Скотник по уходу за коровами	100
Скотник по уходу за быками	10
Работник пункта искусственного осеменения	400
Бригадир по обслуживанию молодняка крупного рогатого скота	900
Телятница профилактория	25
Телятница по уходу за молодняком до 4 месяцев	50
Скотник по уходу за молодняком от 4 месяцев до 1 года	80
Скотники по уходу за молодняком старше года	160

ПРИЛОЖЕНИЕ 10

Тарифные разряды работников животноводства

Профессии, должности	Тарифные разряды
Бригадир специализированной бригады (зав. фермой или крупным комплексом)	8,9,10 10,11,12,13,14
Бригадир-специалист	6,7,8,9,10,11,12,13
Операторы: по искусственному осеменению	4,5,6
по приготовлению и раздаче кормов	4,5,6
по ветообработке животных	5
Скотники	3,4,5,6
Телятницы	5,6
Подменные рабочие	4
Слесари, электрики	4
Сторож	3

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. **Бабук, И.М.** Экономика предприятия: учебное пособие / И.М. Бабук. – Минск: Информационно-вычислительный центр Министерства финансов, 2008. – 326 с.
2. **Грибов, В.Д.** Экономика организации (предприятия): учебное пособие / В.Д. Грибов, В.П. Грузинов, В.А. Кузьменко. – Москва: КноРус, 2008. – 407 с.
3. **Грибов, В.Д.** Экономика предприятия: учебник / В.Д. Грибов, В.П. Грузинов. – Москва: Финансы и статистика, 2008. – 334 с.
4. **Зайцев, Н.Л.** Экономика, организация и управление предприятием: учебное пособие / Н.Л. Зайцев. – Москва: Инфра-М, 2009. – 453 с.
5. **Иванов, И.Н.** Экономика промышленного предприятия: учебник / И.Н. Иванов. – Москва: Инфра-М, 2011. – 393 с.
6. **Лобан, Л.А.** Экономика предприятия: учебный комплекс / Л.А. Лобан, В.Т. Пыко. – Минск: Современная школа, 2010 – 429 с.
7. **Нечитайло, А.И.** Экономика предприятий (организаций): учебник / А.И. Нечитайло, А.Е. Карлик. – Москва: Проспект: Кнорус, 2010. – 304 с.
8. **Скляренко, В.К.** Экономика предприятия: учебник / В.К. Скляренко, В.М. Прудников. – Москва: Инфра-М, 2009. – 527 с.
9. **Титов, В. И.** Экономика предприятия: учебник / В.И. Титов. – Москва: Эксмо, 2008. – 411 с.
10. **Филатов, О.К.** Экономика предприятий (организаций): учебник / О.К. Филатов, Т.Ф. Рябова, Е.В. Минаева. – Москва: Финансы и статистика, 2008. – 509 с.
11. **Чалдаева, Л.А.** Экономика предприятия: учебник / Л.А. Чалдаева. – Москва: Юрайт, 2011. – 347 с.
12. **Шепеленко, Г.И.** Экономика, организация и планирование производства на предприятии: учебное пособие / Г.И. Шепеленко. – Ростов-на-Дону: МарТ, 2010. – 600 с.
13. Экономика предприятия (организации): учебник / Н.Б. Акуленко [и др.]. – Москва: Инфра-М, 2011. – 638 с.
14. Экономика предприятия: учебник / А.П. Аксенов [и др.]. – Москва: КноРус, 2011. – 346 с.
15. Экономика предприятия: учебник / В.М. Семенов [и др.]. – Санкт-Петербург: Питер, 2010. – 416 с.
16. Экономика фирмы: учебник / А.С. Арзамов [и др.]. – Москва: Инфра-М: Национальный фонд подготовки кадров, 2010. – 526 с.
17. Экономика фирмы: учебник для вузов / В.Я. Горфинкель [и др.]. – Москва: ИД Юрайт, 2011. – 678 с.

СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	3
Тема 1. Планирование случек и отелов маточного поголовья.....	4
Тема 2. Расчет месячного движения половозрастных групп скота.....	7
Тема 3. Годовой оборот стада и расчет производства мяса в живой массе.....	9
Тема 4. Месячное распределение коров с учетом лактационной продуктивности и расчет производства молока.....	11
Тема 5. Планирование потребности в кормах.....	15
Тема 6. Определение численности работников и фонда оплаты труда в скотоводстве.....	17
Список литературы.....	27